

**САМЫХ
ВЛИЯТЕЛЬНЫХ**

1000

**ПЕРСОН
БАНКРОТСТВА**

PROактивы **МАРКЕТПЛЕЙС**

СТРЕССОВЫЕ АКТИВЫ

ОТ 300 МЛН РУБЛЕЙ

АКТИВЫ ЕЩЕ ДО НАЧАЛА ТОРГОВ

НЕДВИЖИМОСТЬ ИЛИ ПРОИЗВОДСТВО





РЕДАКЦИЯ

**Основатель и руководитель
портала PROбанкротство:**
Владимир Сальников

Операционный директор:
Илья Реутов

Главный редактор портала:
Анна Львова

Директор спецпроектов:
Анастасия Глущенко

Корректор:
Альфия Умарова

Дизайн и верстка:
Марина Редькина

Дизайн обложки:
Владимир Воробьев

12 лет в торгах

Топ-3 среди всех ЭТП в России

65 000 человек —
база целевых инвесторов и покупателей

Каждые 5-е торги
проходят на нашей площадке

**Центр дистанционных торгов — электронная торговая площадка,
где можно купить и продать имущество, активы, права требования и многое другое.**

Стабильно входим в топ-3 площадок по всей России, аккредитованы при крупнейших банках и провели более 190 000 торгов.

Занимаем лидирующие позиции по продаже имущества банкротов. Разработали полноценный функционал для арбитражных управляющих для наиболее эффективной реализации.

ЦДТ функционирует как полноценная экосистема:

- Мы ввели направление коммерческих торгов, с помощью которых каждый может продать свое имущество.
- Аккредитовали агентов по торгам, которые выкупят имущество на торгах за покупателей и организаторов торгов, которые возьмут на себя продажу.
- Разработали маркетплейс «Единый Информатор» — удобный сервис, на котором собрано все имущество, выставленное на продажу, в том числе в форме электронных торгов.
- Основали «Единый институт торгов», с помощью которого любой желающий может научиться торгам по банкротству.

**Наша основная цель — сделать
электронные торги прозрачной и понятной
процедурой, а также сформировать
доступную среду для покупателей.**

Наш многолетний опыт, доступный
и качественный сервис, комплексный подход
к торгам и постоянные инновации создают основу
для качественной и результативной работы.



СОДЕРЖАНИЕ

| | | | |
|-----|---|---------------------------------------|---|
| 4 | — | СЛОВО РЕДАКЦИИ И МЕТОДОЛОГИЯ РЕЙТИНГА |  Перейти по содержанию |
| 5 | — | СОВЕТ ЭКСПЕРТОВ | |
| 6 | — | ВЛАСТЬ | |
| 18 | — | СУДЬИ | |
| 30 | — | БАНКИ | |
| 42 | — | АРБИТРАЖНЫЕ УПРАВЛЯЮЩИЕ & СРО | |
| 64 | — | ЮРИДИЧЕСКИЕ КОМПАНИИ | |
| 126 | — | НАУКА & LAW INFLUENCE | |
| 140 | — | ЭЛЕКТРОННЫЕ ТОРГОВЫЕ ПЛОЩАДКИ | |
| 146 | — | ТЕХНОЛОГИИ | |
| 152 | — | АЛФАВИТНЫЙ УКАЗАТЕЛЬ | |



БАНКРОТСТВО — ЭТО ЛЮДИ.

Люди, всю жизнь проработавшие с предприятиями-банкротами. Люди, бьющиеся за принятие (или непринятие) важных поправок в закон. Люди, продающие заложенное имущество и отстаивающие права кредиторов и должников в судах. Люди, высчитывающие экономические показатели эффективности процедуры и рассказывающие предпринимателям и студентам, что делать, «если», или что делать, «чтобы этого не произошло».

Когда я придумал проект «100 самых влиятельных персон в банкротства», я даже представить не мог, насколько сложной и трудоемкой работой окажется сбор информации о них. Кто-то остается непубличным, кто-то не привык говорить о собственных достижениях, а некоторым это просто запрещает делать PR-служба компании.

Я горжусь тем журналом, который вы сейчас держите в руках. И очень надеюсь, что у нашей команды получилось реализовать очень амбициозную цель — в рамках одного издания познакомить читателей с самыми яркими персонами банкротного мира вне зависимости от их профессии или места работы. «Подсветить» всю инфраструктуру банкротств. Показать их лица. А значит — пусть и в какой-то совсем незначительной степени — сделать наш банкротный рынок более прозрачным и понятным.

ВЛАДИМИР САЛЬНИКОВ

Основатель и руководитель портала PROBankruptcy

МЕТОДОЛОГИЯ РЕЙТИНГА

РЕЙТИНГ «100 САМЫХ ВЛИЯТЕЛЬНЫХ ПЕРСОН В БАНКРОТСТВЕ» СОСТАВЛЕН РЕДАКЦИЕЙ ПОРТАЛА ПРОБАНКРОТСТВО.

Цель рейтинга — показать персоны, которые оказали влияние на отрасль в 2022–2023 годах и продолжают это делать в 2024 году.

В первую очередь редакционная коллегия при участии журналистов и экспертов ведущих изданий юридического рынка и деловых СМИ составила лонг-лист премии. При выборе номинантов учитывались как профессиональное мнение журналистов издания, так и информация, опубликованная в открытых источниках.

Все персоны были объединены в топ-лист. Их оказалось несколько сотен! По каждому номинанту было проведено исследование. Редакция тщательно изучила кейсы и достижения каждой персоны. При составлении рейтинга мы учитывали не только достижения, но и вклад в банкротство за 2022 — начало 2023 года. Люди, не опустившие руки, готовые, несмотря на препятствия (речь не только о моратории, но и об уходе с рынка целой категории юридических компаний), качественно делать свою работу, заботиться о том, чтобы отрасль развивалась и становилась более цивилизованной, — герои нашего ежегодного проекта.

Следующим шагом стало составление шорт-листа рейтинга «100 самых влиятельных персон в банкротстве».

Мы принимали во внимание следующие параметры:

- яркие или прецедентные проекты;
- законодательные инициативы или поправки;
- важные для отрасли достижения;
- компетенции номинанта;
- публичность и цитируемость;
- деятельность в рамках профессиональных организаций, которая оказала существенное влияние на банкротство за прошедший и этот год.

Тексты, описывающие карьерный путь, достижения, и цитаты номинантов предоставлялись самими номинантами, а также PR-службами компаний. При отсутствии обратной связи редакция самостоятельно формировала тексты, исходя из информации о персоне в открытых источниках.

Редакция оставляла за собой право взять в итоговый текст исследования выдержки из анкет, а не анкеты целиком.

В СОСТАВЛЕНИИ ЛОНГ-ЛИСТА РЕЙТИНГА ПРИНИМАЛИ УЧАСТИЕ:



АНДРЕЙ АРИХ

Управляющий партнер
The Reputation & The Publicity

Начинал карьеру в печатных СМИ, работал спортивным комментатором на телевидении. С 2008 года занимается продвижением юридических услуг — сначала в качестве инхаус-специалиста в юридической фирме, а потом как внешний консультант по управлению имиджем, публицити и репутацией юрфирм и частнопрактикующих юристов.



МАРГАРИТА ГАСКАРОВА

Главный редактор
Legal Insight

Занимается изданием юридических журналов более 20 лет. За это время ею были созданы журналы «Корпоративный юрист», Legal Insight, Legal Success. С 2005 года организует конкурс «Лучшие юридические департаменты России». Под ее руководством были реализованы исследования «20 лет рынку юридических услуг России», «Банкротство: сюжет с вариациями» и др.



АННА ЗАНИНА

Руководитель арбитражной группы
газеты «Коммерсантъ»

Окончила юридический факультет Воронежского государственного университета, работала юристом в банковской и банкротной сферах. С 2007 года как журналист освещает бизнес-споры и прецедентные судебные решения по ним. В 2011–2012 гг. вела прямые репортажи из Высокого суда Лондона по делу Березовского против Абрамовича. Преподает, ведет мастер-классы, эфиры на радио Ё-ФМ, выступает на конференциях.



ЮЛИЯ КАРАПЕТЯН

Редактор приложения ИД «Коммерсантъ»
«Юридический бизнес», главный редактор
рейтинга «Лидеры рынка юридических
услуг» по версии ИД «Коммерсантъ»

Работала в Управлении Росреестра по Московской области, ОАО АКБ «Пробизнесбанк», Право.ру. Автор публикаций о рынке юридических услуг, спикер крупных юридических конференций.



ЕКАТЕРИНА КЛЕЙМЕНОВА

Руководитель рейтинга
«Лидеры PROбанкротство»
Рейтинг юридических фирм»

Работала в юридических фирмах Hogan Lovells, Vegas Lex, «Пепеляев Групп» и др. Руководила рейтингом «Право.ru-300», является автором методики Forbes Club Legal Ranking. С 2015 года консультирует юрфирмы по построению системы маркетинга и стратегии, маркетинговым коммуникациям, взаимодействию с рейтингами. Автор и ведущий курса «Маркетинг юридической фирмы» НИУ ВШЭ.



АЛЕКСЕЙ ОТРАДНОВ

Коммерческий директор
Pravo.ru

С 2004 года занимается организацией деловых конференций. До присоединения к команде Pravo.ru в 2016 году работал в качестве коммерческого директора в газете The Moscow Times, руководил департаментом конференций и пресс-центром медиахолдинга РБК.



ЮРИЙ СУХОРУКОВ

Старший руководитель проектов
FCongress

До прихода в FCongress (конференционное подразделение журнала Forbes) на протяжении более десяти лет руководил юридическими конференциями газеты «Ведомости», включая Юридический форум России, «Практика банкротства», «Лучшие судебные практики».

Работал в НПО «Машиностроение», Главном управлении информации при Совете министров СССР, Кредитимпэкс банке, журнале «Эксперт».



Комитет по коммуникациям юридического рынка Российской ассоциации по связям с общественностью (РАСО)

Ассоциация занимается вопросами совершенствования инфраструктуры отрасли по связям с общественностью, защитой интересов участников отрасли, разработкой и контролем за исполнением этических и профессиональных стандартов.

ВЛАСТЬ

| | |
|----------------------------|----------------|
| Михаил Бештоев | стр. 8 |
| Наталья Коцюба | стр. 9 |
| Андрей Мельников | стр. 10 |
| Александр Селиванов | стр. 11 |
| Вадим Солдатенков | стр. 12 |
| Илья Торосов | стр. 13 |
| Константин Чекмышев | стр. 16 |

 [Перейти на страницу](#)





МИХАИЛ БЕШТОВЕВ

ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА КОРПОРАТИВНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ

Министерство экономического развития РФ

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

- Возглавил Департамент корпоративного регулирования Минэкономразвития России в 2021 году. До этого времени являлся заместителем директора департамента корпоративного управления Минэкономразвития России; заместителем директора департамента финансово-банковской деятельности и инвестиционного развития Минэкономразвития России.
- Действительный государственный советник РФ 2 класса.

Департамент корпоративного регулирования Минэкономразвития России занимается реализацией функций по выработке государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сферах оценочной деятельности, корпоративного регулирования, несостоятельности (банкротства) и финансово-оздоровления, публичной нефинансовой отчетности, саморегулирования деятельности арбитражных управляющих и оценщиков.

Нужна прозрачная реабилитация, примеры которой мы видим в мировой практике, где доля реабилитационных процедур может достигать 30%, тогда как количество реабилитационных процедур в нашей практике сопоставимо, пожалуй, со статистической погрешностью

Источник: <https://clck.ru/36qSvF>

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- Содействие в сохранении института саморегулирования в сфере арбитражного управления в рамках работы в «Межрегиональной саморегулируемой организации профессиональных арбитражных управляющих» и Национального объединения саморегулируемых организаций арбитражных управляющих (НСПАУ).
- Обоснование нецелесообразности принятия законопроекта о несостоятельности в редакции, предложенной Правительством РФ.
- Осуществление функций общественного омбудсмана по вопросам, связанным с ликвидацией нарушений прав предпринимателей при осуществлении процедур, применяемых в деле о несостоятельности (банкротстве).

Никогда не сдаваться!

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

Награждена Почетной грамотой Президента РФ за активную работу по обеспечению защиты прав и законных интересов предпринимателей.

ОБРАЗОВАНИЕ

- Ленинградский инженерно-экономический институт им. П. Тольятти («инженер-экономист»)
- Российская академия государственной службы при Президенте РФ («юрист»)

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

«В настоящее время моя семья — это сын, его супруга, внучка (полная моя тезка) и внук».

Увлечения: интеллектуальные игры, чтение детективов, театр.



НАТАЛЬЯ КОЦЮБА

Член подкомитета безопасности предпринимательской деятельности Торгово-промышленной палаты Российской Федерации.

Государственный советник Российской Федерации 2 класса.

ПРЕЗИДЕНТ

Ассоциация «Межрегиональная саморегулируемая организация профессиональных арбитражных управляющих» под эгидой РСПП.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА СОЮЗА

Национальный Союз профессионалов антикризисного управления (НСПАУ).



АНДРЕЙ МЕЛЬНИКОВ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Государственная корпорация «Агентство по страхованию вкладов»

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Под руководством Андрея даже в условиях санкционного давления АСВ последовательно продолжает вести работу по розыску активов должников за рубежом.

«Показательно то, что признали банкротство Анатолия Мотылева, который является бенефициаром целой группы банков. Наши совокупные требования к нему составляют порядка 48 млрд рублей. Он признан банкротом в России, Великобритании и Швейцарии. В апреле этого года суд в США признал английскую процедуру банкротства Анатолия Мотылева. Кроме того, в отношении него возбуждено уголовное дело в Швейцарии, что также позволит упростить процедуру получения информации о выведенных и сокрытых активах».

Источник: <https://clck.ru/36qSsP>

ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Работал в Группе экспертов Президента России, в Комитете по бюджету, налогам, банкам и финансам Государственной думы, в Министерстве экономики Российской Федерации. Специализировался в вопросах разработки банковского законодательства, регулирования и налогообложения, в том числе принимал непосредственное участие в подготовке федеральных законов «О банках и банковской деятельности», «О несостоятельности (банкротстве) кредитных организаций», «О реструктуризации кредитных организаций», концепции создания в России системы страхования (гарантирования) банковских вкладов, системы бюро кредитных историй.

ОБРАЗОВАНИЕ

Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова («экономист-математик»), 1992

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, два сына.

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

В 1998 году вошел в группу по созданию Агентства по реструктуризации кредитных организаций и в дальнейшем занимался практическими вопросами финансового оздоровления и ликвидации банков.

2004–2016 — Агентство по страхованию вкладов, заместитель генерального директора. Курировал вопросы страхования вкладов, а также работу АНО «Фонд защиты вкладчиков» (с 2014 года).

2016–2017 — Республика Крым, министр экономического развития.

2017–2019 — Ассоциация банков России, вице-президент.

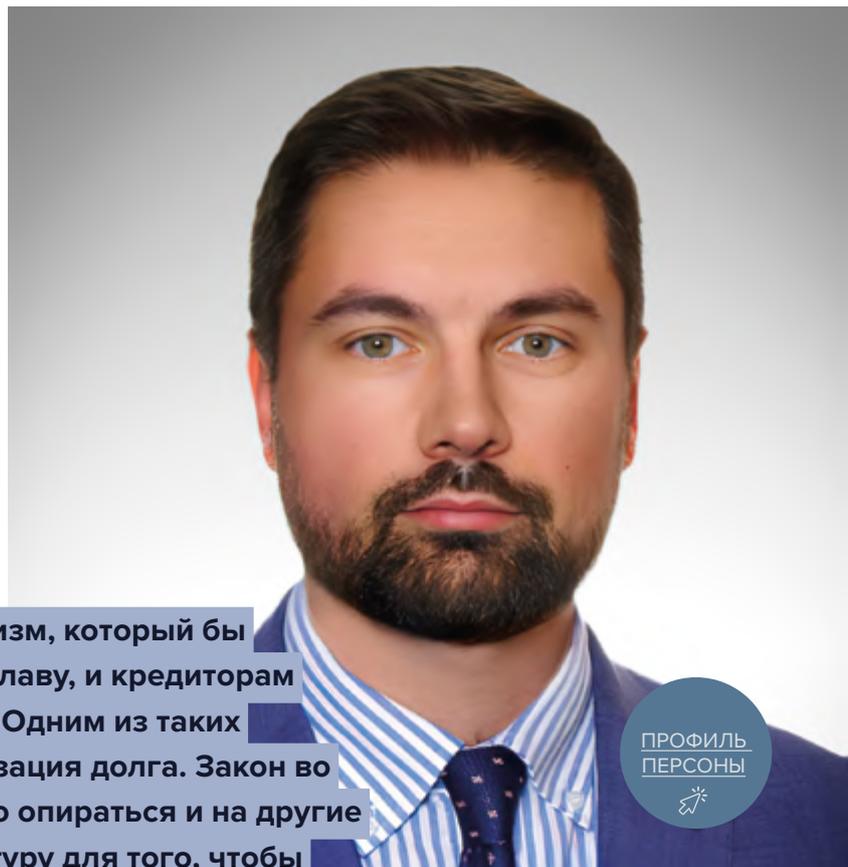
2019–2022 — Агентство по страхованию вкладов, первый заместитель генерального директора.

ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Главный эксперт Отдела законотворчества Юридического департамента ТПП РФ.
- Председатель наблюдательного совета Фонда содействия реструктуризации долга.
- Член Общественного совета при ФНС России.

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

Награжден Благодарностью Государственной думы ФС РФ.



ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



Необходимо придумать новый механизм, который бы позволил и должнику оставаться на плаву, и кредиторам получить свои финансовые средства. Одним из таких механизмов может стать реструктуризация долга. Закон во главе всего, но нам также необходимо опираться и на другие механизмы, подготовить инфраструктуру для того, чтобы повысить доверие должников и кредиторов друг к другу

Источник: <https://clck.ru/36qSyK>

ОБРАЗОВАНИЕ

Московская государственная юридическая академия им. О. Е. Кутафина (МГЮА), 2009;
кандидат юридических наук, 2013

АЛЕКСАНДР СЕЛИВАНОВ

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ДИРЕКТОРА ДЕПАРТАМЕНТА ЗАКОНОТВОРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ПО САМОРЕГУЛИРОВАНИЮ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ И ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

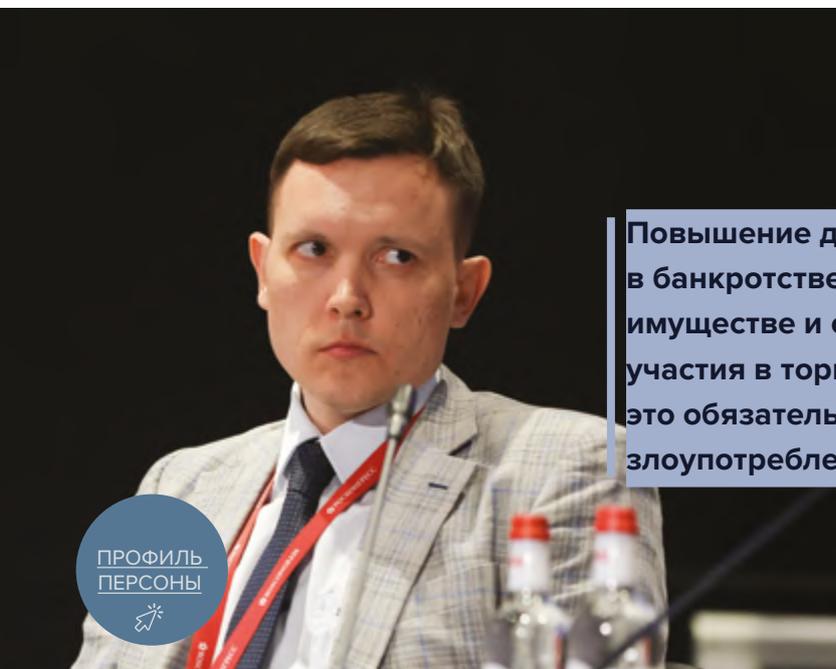
ТПП РФ



[Отзыв на проект постановления Правительства РФ, предусматривающий автоматизацию отбора АУ на основе балльной системы из регистра АУ, который создается на базе сервисов ФНС \(проект подготовлен Минэкономразвития РФ\) с пояснениями Александра](#)

ВАДИМ СОЛДАТЕНКОВ

НАЧАЛЬНИК УПРАВЛЕНИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРОЦЕДУР БАНКРОТСТВА
Федеральная налоговая служба



Повышение доверия к процедурам торгов в банкротстве, открытость данных о реализуемом имуществе и отсутствие ограничений для участия в торгах на рыночных условиях — это обязательные условия для устранения злоупотреблений в процедурах банкротства

Фото: фотобанк Росконгресса

ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Приглашенный лектор кафедры налогового права Московского государственного юридического университета имени О. Е. Кутафина (МГЮА).
- Автор ряда публикаций по вопросам взыскания задолженности и обеспечения процедур банкротства. Спикер конференций на банкротную тематику, автор вебинаров по вопросам банкротства.
- Среди задач возглавляемого управления обеспечение, координация работы налоговых органов по представлению интересов РФ как кредитора в делах о банкротстве.

ОБРАЗОВАНИЕ

- Брянский государственный технический университет [«экономика и управление на предприятии (в машиностроении)»], 2007
- Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова, кандидат экономических наук, 2009
- Финансовый университет при Правительстве РФ («юриспруденция»), 2016

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

Занимается профессионально вопросами взыскания задолженности и банкротства с 2009 года.

Надо много читать, быть голодным до жизни и интересоваться всем

Источник:
<https://clck.ru/36qSzp>

ПРОФИЛЬ
 ПЕРСОНЫ



ИЛЬЯ ТОРОСОВ

ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ МИНИСТРА

Министерство экономического развития
 Российской Федерации

ОБРАЗОВАНИЕ

- Государственный университет управления, 2004
- Российский университет кооперации, кандидат экономических наук, 2011

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

- 2005–2006 — Альфа-Банк, ведущий экономист.
- 2006–2008 — Райффайзенбанк, главный специалист, старший менеджер группы развития корпоративного бизнеса в Центральном регионе.
- 2008–2015 — МДМ Банк, начальник Департамента по работе с крупными корпоративными клиентами.
- 2015–2017 — ПАО «Транскапиталбанк» (ТКБ БАНК), руководитель Дирекции обслуживания и финансирования корпоративных клиентов.
- 2017–2018 — финансовая группа компаний «ЮДР», исполнительный директор / управляющий партнер.
- 2018 — ТРОЙКА-Д БАНК, советник / и.о. заместителя председателя правления.
- В 2018 году Илья принял участие в конкурсе «Лидеры России» и по завершении был приглашен на должность заместителя министра экономического развития Российской Федерации.

ТОЧЕЧНЫМИ ИЗМЕНЕНИЯМИ СИТУАЦИЮ НЕ ИСПРАВИТЬ!

ИНТЕРВЬЮ С ИЛЬЕЙ ТОРОСОВЫМ

Деофшоризация бизнеса — важная тема, которая всколыхнула весь рынок после вашего заявления на ПМЮФ. Можете ли вы сообщить подробности разрабатываемого плана, предполагаемые сроки?

Президентом поставлена задача по ускорению деофшоризации экономики. Правительством был утвержден план мероприятий, который нам предстоит реализовать.

Среди наших инициатив — увеличение до пяти лет срока исключения международных компаний из иностранного реестра. Надо дать бизнесу достаточное время для исключения из иностранной юрисдикции при переезде в Россию.

Предлагается также продлить до конца 2024 года введенный в прошлом году упрощенный порядок регистрации в САР. Переезд сейчас возможен по одному документу — копии решения собственника. Для повышения привлекательности создания международных личных фондов предложено снизить минимальный размер активов для организации такого фонда.

Учитывая блокировку принятия в иностранной юрисдикции решения о переезде в САР, следует рассмотреть возмож-

В то же время до сих пор личное банкротство в России для многих остается неприемлемым по, скажем так, психологическим причинам. Есть расхожее мнение, что пройти процедуру и стать банкротом постыдно. Хотя это единственный законный способ избавиться от непосильных долгов и, по сути, начать свою «экономическую жизнь» заново. Поэтому «право на забвение» — это мера, которая призвана в том числе решить и эту проблему. При этом для участников финансового рынка факт о наличии статуса банкрота спустя десять лет после процедуры не должен иметь значения. Именно поэтому мы считаем обоснованным предложить закрепление «права на забвение».

Сейчас страх перед субсидиарной ответственностью полностью лишает желания заниматься развитием предпринимательства. Понятие контролирующего должника лица судебной практикой сформулировано настолько широко, что под него попадают даже добросовестные руководители. Насколько необходима сегодня корректировка субсидиарной ответственности?

Не стоит забывать, что субсидиарная ответственность это — ответственность за причиненный кредиторам вред. Такая ответственность может быть возложена на лицо, которое фактически контролировало деятельность должника. При этом между действиями контролирующего должника лица и негативными последствиями для должника, то есть наступлением банкротства, должна быть причинно-следственная связь, которую необходимо доказать. Отказ от такой ответственности будет порождать злоупотребления, любой вред должен быть возмещен.

Мы хотели бы затронуть вопрос раскрытия корпоративной информации в свете западных санкций (Постановление Правительства РФ № 351 «Об особенностях раскрытия и предоставления в 2022 году информации»). Вы были против его пролонгирования и заявляли, что «мы строим все-таки открытую экономику, и финансовый рынок должен иметь информацию». Не могли бы вы подробнее сформулировать вашу позицию по этому вопросу?

Для развития рынка капитала, долгового финансирования необходимо оптимальное раскрытие информации. Конечно, речь не идет о чувствительной с санкционной точки зрения информации. Нужно возвращаться к раскрытию информации с некоторыми исключениями с учетом санкционных рисков.

В прошлом году компаниям было предоставлено право не

Отказ от субсидиарной ответственности будет порождать злоупотребления

ность введения специальных правил принятия и признания принятыми таких решений.

Отдельного детального обсуждения требуют вопросы восстановления корпоративных прав российских бенефициаров, которые структурировали свое владение российскими компаниями через иностранные холдинги.

На ПМЮФ вы также подняли тему о разработке так называемого механизма «права на забвение» факта давнего банкротства. Не считаете ли вы, что такой подход может существенно нарушить публично-правовой характер банкротства и нарушить право на доступ участников финансового рынка к информации?

Процедура банкротства накладывает определенные ограничения на граждан после ее завершения. Например, в течение пяти лет они должны предупреждать кредиторов о факте банкротства в предыдущие годы, они не могут занимать определенные руководящие должности в компаниях. После этого срока все ограничения снимаются и факт банкротства гражданина перестает быть юридически значимым.

раскрывать фактически любую информацию, раскрытие которой осуществляется в соответствии с законодательством об акционерных обществах и рынке ценных бумаг, лишь по причине опасений возможного введения санкций. Мера была экстренного реагирования на внешние вызовы и выполнила свою роль. Но в текущих условиях целесообразно устранить формальный подход к закрытию информации эмитентами и повысить утраченную прозрачность деятельности, но принимая во внимание остающиеся санкционные риски. Для этого корректируется и соотносится перечень закрываемой информации с основаниями для ее закрытия.

Из предыдущего вопроса логично вытекает следующий — как сохранить и оздоровить бизнес сегодня? Каких механизмов не хватает для реабилитационной функции банкротства?

Действующие процедуры финансового оздоровления и внешнего управления недостаточно эффективны, они редко применяются на практике и редко заканчиваются восстановлением платежеспособности должников. Должники в принципе не рассматривают процедуры банкротства как способ решения своих финансовых проблем.

В Государственную думу внесен проект федерального закона, которым предложена комплексная реформа законодательства о банкротстве. Ключевым ее элементом как раз является новая реабилитационная процедура — реструктуризация долгов.

Это будет гибкая процедура — предусмотрен вариативный план спасения организации, который принимается простым большинством голосов кредиторов, появится возможность найти компромисс и договориться о дисконте в суде. Возможны разные формы управления должником.

Для введения такой процедуры в арбитражный суд будет подаваться заявление о реструктуризации долгов, а не заявление о банкротстве.

Каким вы видите дальнейшее развитие законодательства о банкротстве? Какие особенности, направления, боли и ориентиры вы — за столь долгое время работы в этой теме — для себя сформулировали?



Как я уже сказал, нами предложена комплексная реформа законодательства о банкротстве. В ней, как мне кажется, мы отразили все актуальные направления трансформации в банкротстве юридических лиц.

Размер доли погашенных требований незалоговых кредиторов крайне низкий — 2–4%, и даже данные по залоговым кредиторам нельзя назвать удовлетворительными — порядка 22–25%. Мы понимаем, что точечными изменениями такую ситуацию не исправить. Необходимо работать над всеми ключевыми механизмами закона, которые должны позволить максимально быстро возвращать активы в хозяйственный оборот. ■

Должники в принципе не рассматривают процедуры банкротства как способ решения своих финансовых проблем



Фото: фотобанк Росконгресса

КОНСТАНТИН ЧЕКМЫШЕВ

ЗАМЕСТИТЕЛЬ РУКОВОДИТЕЛЯ

Федеральная налоговая служба

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

С 2001 по 2009 год работал в инспекции Министерства Российской Федерации по налогам и сборам / инспекции Федеральной налоговой службы в Уфе. В 2009–2010 гг. — в Федеральной службе финансово-бюджетного надзора. В 2010 году — в Управлении по борьбе с экономическими преступлениями Министерства внутренних дел по Республике Башкортостан. В 2010–2013 гг. — в Управлении Федеральной налоговой службы по Республике Башкортостан.

Занимал должности заместителя начальника Управления регистрации и учета налогоплательщиков ФНС (2013–2015), начальника Управления обеспечения процедур банкротства ФНС (2015–2018).

ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Действительный государственный советник Российской Федерации 2 класса.

Непосредственно координирует и контролирует деятельность:

- управления досудебного урегулирования налоговых споров;
- управления по работе с задолженностью;
- управления обеспечения процедур банкротства.

ОБРАЗОВАНИЕ

- Башкирский государственный университет, 2001
- Всероссийская государственная налоговая академия Министерства финансов РФ, кандидат юридических наук, 2009

БАНКРОТНЫЙ СКОРИНГ

BGP
LITIGATION

PRO
банкротство

УЗНАЙТЕ, СТОИТ ЛИ
БАНКРОТИТЬ ДОЛЖНИКА

СУДЬИ

Ирина Букина **стр. 22**

Денис Капкаев **стр. 24**

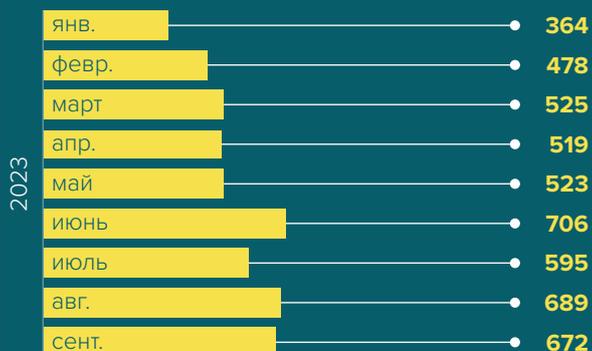
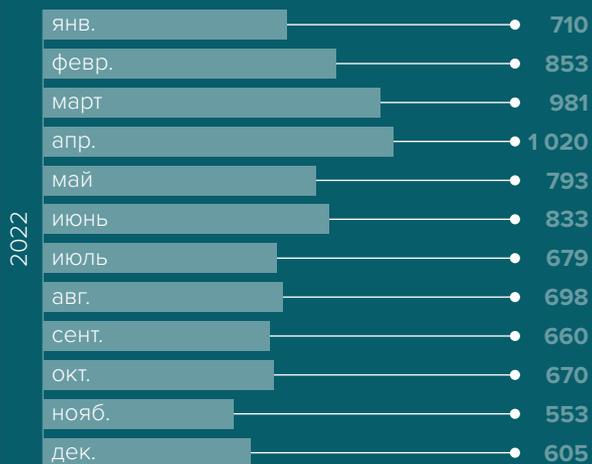
Ирина Подносова **стр. 26**

Иван Разумов **стр. 28**

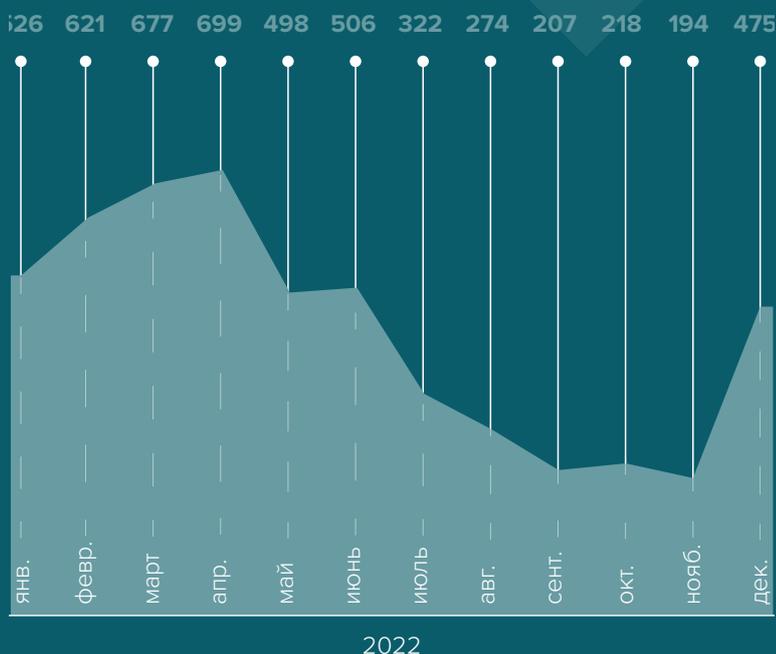
 [Перейти на страницу](#)

СТАТИСТИКА БАНКРОТСТВА КОМПАНИЙ В РОССИИ
ЗА I – III КВАРТАЛ 2023 ГОДА НА ОСНОВЕ ДАННЫХ ФЕДРЕСУРСА

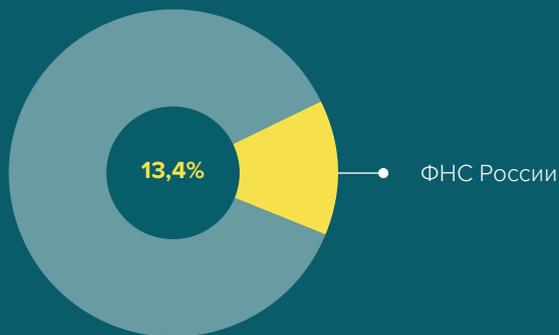
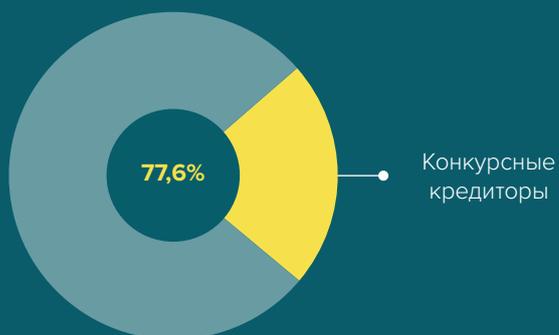
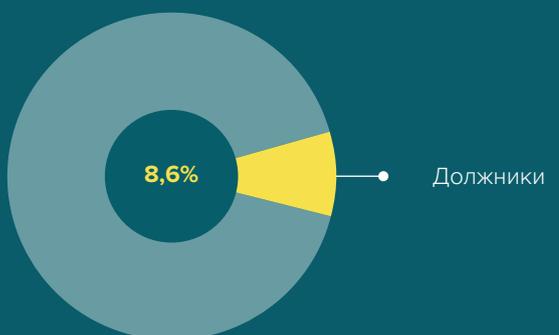
КОЛИЧЕСТВО ПРОЦЕДУР
КОНКУРСНОГО ПРОИЗВОДСТВА



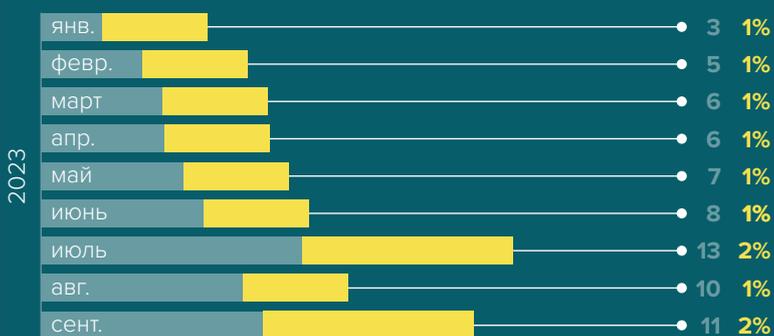
КОЛИЧЕСТВО ПРОЦЕДУР НАБЛЮДЕНИЯ



ИНИЦИАТОРЫ СУДЕБНЫХ ДЕЛ
 О БАНКРОТСТВЕ КОМПАНИЙ



КОЛИЧЕСТВО И ДОЛЯ РЕАБИЛИТАЦИЙ

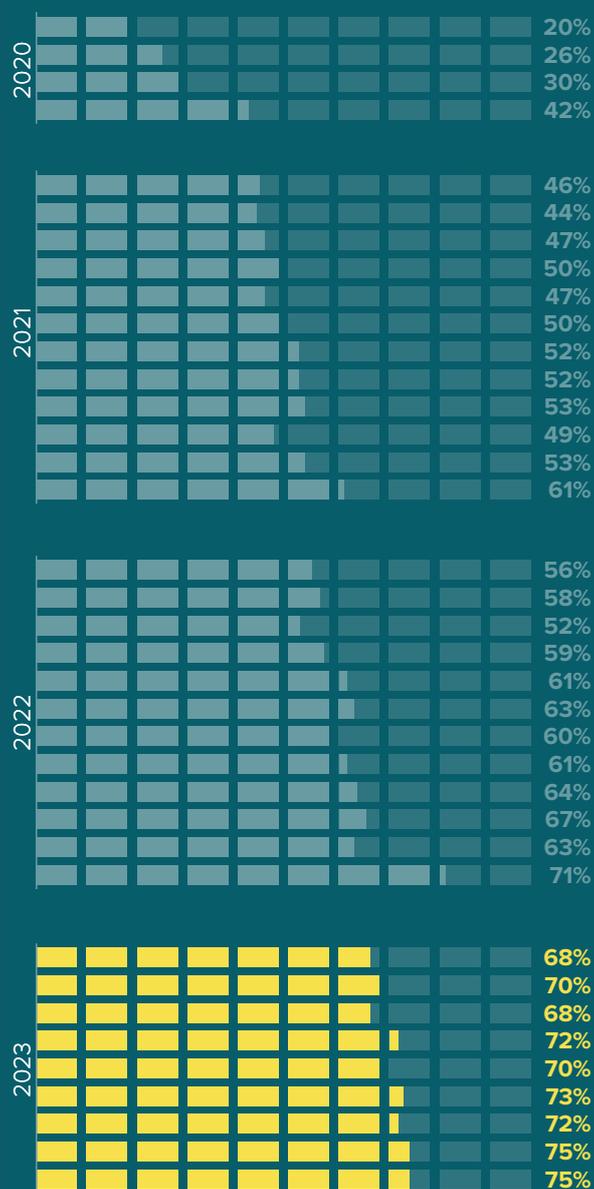


● доля реабилитаций (%)
 ● количество отчетов

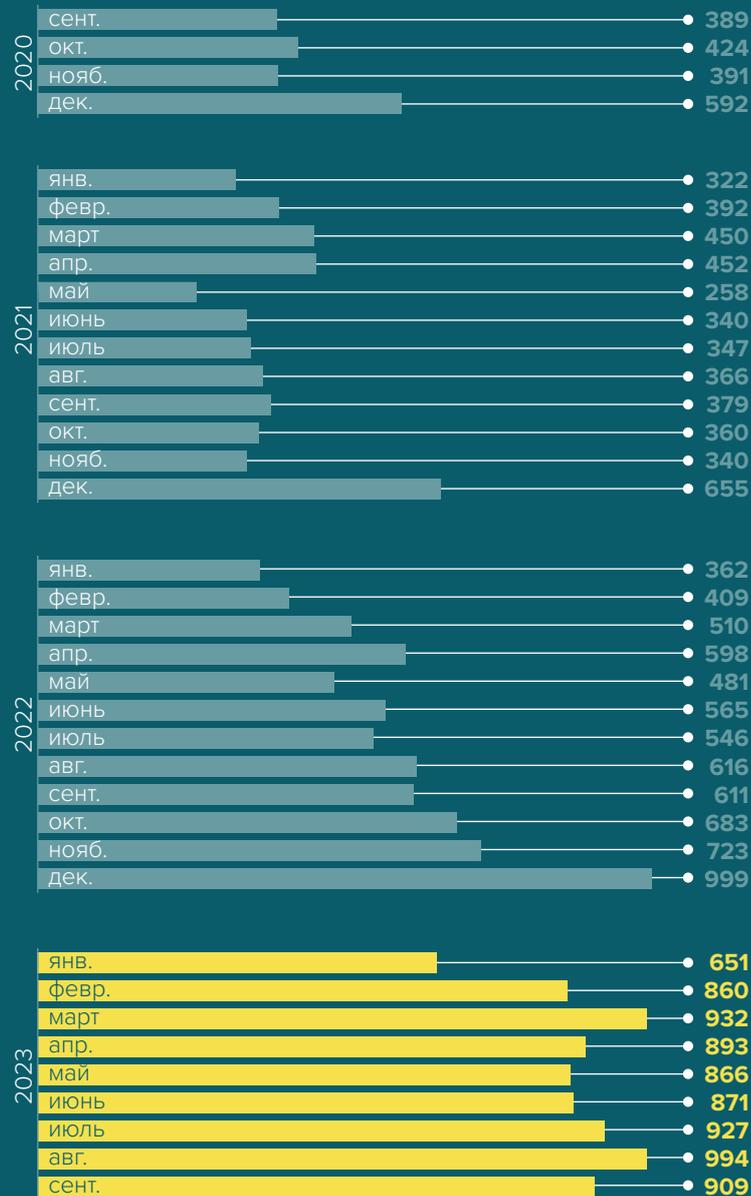
СТАТИСТИКА Внесудебного банкротства граждан в России за I – III квартал 2023 года на основе данных Федресурса

КОЛИЧЕСТВО НАЧАТЫХ ПРОЦЕДУР Внесудебного банкротства

ДОЛЯ ВОЗБУЖДЕНИЙ



КОЛИЧЕСТВО СООБЩЕНИЙ О ВОЗБУЖДЕНИИ





ИРИНА БУКИНА

СУДЬЯ

Судебная коллегия по экономическим спорам Верховного суда

ОБРАЗОВАНИЕ

Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова (юридический факультет), 1982

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

1992 — назначена судьей Московского городского арбитражного суда.

2006 — назначена судьей Федерального арбитражного суда Московского округа.

2014 — назначена судьей Верховного суда.

ПЕРСОНАЛЬНАЯ СТАТИСТИКА ЗА 2022 ГОД:

1 372

Жалобы, в передаче которых отказано без истребования дела

29,31%

% передач из числа истребованных дел



КЕЙСЫ

КЕЙС «СКЛАДЛОГИСТИК»

В рамках дела о банкротстве должника «Склад-Логистик» банк ВТБ (конкурсный кредитор) просил признать текущие требования компании не подлежащими удовлетворению за счет конкурсной массы, заявляя о субординации требований общества «ЭкспрессЛогистик». Банк ссылаясь на то, что задолженность перед «ЭкспрессЛогистик» носит фиктивный и недобросовестный характер, поскольку компания входит в одну группу с должником, заключила с ним «зеркальный» договор, в результате чего денежные средства от внешнего контрагента «не задерживались» у должника, а через компанию попадали аффилированным лицам.

Компания считала, что ее текущие требования в принципе не подлежат субординации, а также подчеркивала реальность хозяйственных отношений.

Верховный суд РФ подтвердил, что текущие требования не подлежат субординации, при этом он призвал суды «свести дебет с кредитом» по консолидированной группе компаний, куда входят должник и компания.

КЕЙС «ФНС ПРОТИВ АРБИТРАЖНОГО УПРАВЛЯЮЩЕГО ДЕНИСА ТИХМЯНОВА»

Денис Тихмянов являлся временным и конкурсным управляющим ООО «Илиос», банкротство которого как отсутствующего должника инициировала ФНС. После прекращения дела о банкротстве в связи с отсутствием средств на финансирование Денис Тихмянов попросил суд взыскать с ФНС как инициатора банкротства вознаграждение временного и конкурсного управляющего, компенсацию расходов на про-

цедуры, а также проценты по вознаграждению временного управляющего.

Верховный суд отменил акты апелляционного и окружного судов в части отказа во взыскании с МИФНС судебных расходов АУ в размере 501,9 тыс. руб. В отмененной части оставлено в силе определение суда первой инстанции.

КЕЙС «АБСОЛЮТ»

В рамках банкротства ООО «Абсолют» суд привлек к субсидиарной ответственности гендиректора компании Мурада Шихмагомедова. Однако конкурсный управляющий ООО «Абсолют» и «Абсолют Банк» (кредитор) также потребовали привлечь к субсидиарной ответственности фактического бенефициара ООО «Абсолют» Эдуарда Киценко. Заявители считают, что Шихмаго-

медов является номинальным руководителем, а отвечать должен фактический бенефициар бизнеса. Суды трех инстанций признали требования заявителей необоснованными.

Верховный суд направил спор на новое рассмотрение в суд первой инстанции.

ДЕНИС КАПКАЕВ

СУДЬЯ

Судебная коллегия по экономическим спорам Верховного суда



ОБРАЗОВАНИЕ

- Поволжская государственная академия государственной службы («Менеджмент»), 1999
- Саратовская государственная академия права, 2002

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

2008 — назначен судьей Арбитражного суда Саратовской области.

2014 — назначен судьей Верховного суда.

ПЕРСОНАЛЬНАЯ СТАТИСТИКА ЗА 2022 ГОД:

1 471

Жалобы, в передаче которых отказано без истребования дела

24,67%

% передач из числа истребованных дел

1 546

Общее количество рассмотренных жалоб

75

Общее количество истребованных дел

26

Общее количество переданных дел

КЕЙСЫ

КЕЙС «АВАНД КАПИТАЛ»

В рамках банкротства «Аванд Капитал» конкурсный управляющий провел торги, на которых было продано являющееся предметом залога и незаложенное имущество должника. ФНС потребовала уплатить налог на прибыль на общую сумму 1,5 млн руб. КУ попросил суд разрешить разногласия с ФНС по вопросу уплаты налога на прибыль.

Верховный суд вначале приостановил рассмотрение спора до получения ответа на запрос в Конституционный суд, а затем изменил акты нижестоящих судов, установив, что расходы по уплате налога на прибыль с продажи имущества ООО «Аванд Капитал» подлежат удовлетворению в составе третьей очереди реестра требований кредиторов.

КЕЙС «СЫН ОФИЦЕРОВА»

Павел Офицеров, несмотря на увольнение, продолжил работу в качестве сервисного менеджера в ООО «МаксиСклад». Из-за несчастного случая на складе, причиной которого стало нарушение норм охраны труда, Офицеров погиб. При этом через месяц у него родился сын. ООО «МаксиСклад» было признано банкротом. Супруга погибшего, действуя в интересах не-

совершеннолетнего сына Офицера, попросила суд включить в реестр ООО «МаксиСклад» компенсацию морального вреда в размере 1 млн руб.

Верховный суд отменил акты нижестоящих судов и отправил спор на новое рассмотрение в суд первой инстанции.

КЕЙС «СПЕЦНЕФТЕТРАНС»

«СпецНефтеТранс» задолжал 985 млн руб., поручителем по долгу являлся Новозыбковский машиностроительный завод. Должник ушел в банкротство, а кредитор добился выплаты долга от поручителя, получившего по договору цессии права требования к первоначальному должнику. Однако и сам поручитель — Новозыбковский машиностроительный завод — был признан бан-

кротом, а его конкурсный управляющий потребовал признать договор цессии недействительной сделкой.

Верховный суд отменил акты апелляционного и окружного судов и не признал недействительной сделку, которая не навредила кредиторам.



ИРИНА ПОДНОСОВА

СУДЬЯ

Заместитель председателя Верховного суда Российской Федерации — председатель Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного суда Российской Федерации

ОБРАЗОВАНИЕ

Ленинградский государственный университет (юридический факультет), 1975

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

1990 — назначена судьей Лужского городского суда Ленинградской области.

2003 — назначена председателем Лужского городского суда Ленинградской области.

2013 — назначена заместителем председателя Ленинградского областного суда.

2017 — назначена председателем Ленинградского областного суда.

2018 — назначена председателем Второго апелляционного суда общей юрисдикции.

2020 — назначена заместителем председателя Верховного суда — председателем Судебной коллегии по экономическим спорам.

ПЕРСОНАЛЬНАЯ СТАТИСТИКА ЗА 2022 ГОД:



КЕЙСЫ

КЕЙС «АЛИМЕНТЫ СЕРЕГИНА»

В 2016–2017 гг. Владимир Серегин перечислил своей бывшей супруге Светлане 127,4 тыс. евро. В рамках банкротства Серегина его финансовый управляющий потребовал признать перечисления недействительными, поскольку они были совершены безвозмездно и причинили вред кредиторам. Суд апелляционной инстанции, с которым согласился суд округа, признал требование ФУ обоснованным, а перечисления должника в пользу Светланы Серегинной недей-

ствительными. Серегина пожаловалась в Верховный суд, настаивая, что бывший муж переводил ей деньги в счет уплаты алиментов на содержание несовершеннолетней дочери.

Верховный суд отменил постановления апелляционного и окружного судов и отправил спор на новое рассмотрение в суд апелляционной инстанции.

КЕЙС «ПРАВО ЮРИСТОВ НА ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ»

В рамках банкротства владельца Антипинского НПЗ Дмитрия Мазурова его финансовый управляющий оспорил законность заключенного бизнесменом с договора об оказании юридической помощи. За оказанные правовые услуги Мазуров еще до банкротства перечислил адвокатам 11 млн руб. Суд первой инстанции никаких нарушений в оспоренной сделке не выявил. Однако

апелляционный суд, с которым согласился суд округа, признал договор и платежи по нему недействительными.

Верховный суд отменил акты апелляционного и окружного судов и оставил в силе определение Арбитражного суда Москвы.

КЕЙС «ИЛЬИЧЕВСКАЯ ПЛЕМПТИЦЕФАБРИКА»

Производство по делу о банкротстве НП «Ильичевская племптицефабрика» было прекращено ввиду погашения требований кредиторов. Однако, выйдя из банкротства, акционеры фабрики так и не избрали директора. В результате единственным исполнительным органом (ЕИО) предприятия, в том числе в ЕГРЮЛ, остался конкурсный управляющий Петр Черепанов. Из-за этого птицефабрика не могла воспользоваться своим

счетом в банке «Центр-Инвест». Обращение НП «Ильичевская племптицефабрика» в суд с требованием обязать банк провести операцию по перечислению денег не помогло.

Верховный суд отменил постановление окружного суда и оставил в силе постановление суда апелляционной инстанции, который обязал банк перечислить деньги птицефабрике.



ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



ИВАН РАЗУМОВ

СУДЬЯ

Судебная коллегия по экономическим спорам Верховного суда

ОБРАЗОВАНИЕ

Калининградский государственный университет (юридический факультет), 1997

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

2006 — назначен судьей Девятого арбитражного апелляционного суда.

2010 — назначен судьей и председателем судебного состава Высшего арбитражного суда.

2014 — назначен судьей, и. о. председателя судебного состава Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного суда.

2015 — назначен председателем судебного состава Судебной коллегии по экономическим спорам Верховного суда.

ПЕРСОНАЛЬНАЯ СТАТИСТИКА ЗА 2022 ГОД:

1 486

Жалобы, в передаче которых отказано без истребования дела

44,35%

% передач из числа истребованных дел



КЕЙСЫ

КЕЙС ДЬЯКОНОВА

В результате ДТП с участием Максима Дьяконова, выехавшего на встречную полосу, погибли четыре сотрудника ОАО «ДЭП-10». Фонд соцстрахования признал этот случай страховым и выплатил родственникам жертв одновременно 4 млн руб., а также назначил бессрочную ежемесячную страховую выплату члену семьи одного из погибших. ФСС взыскал с Дьяконова 4,2 млн руб. в суде. Однако Максим Дьяконов был признан банкротом. Никакого имущества

у должника выявлено не было, и получить взысканные деньги у фонда не получилось. Впрочем, суды трех инстанций, завершив процедуру банкротства, отказались освободить Максима Дьяконова от дальнейшего исполнения обязательств. Финансовый управляющий должника оспорил акты нижестоящих судов.

Верховный суд освободил Дьяконова от обязательств перед кредиторами.

КЕЙС «РОСАВТОСТРОЙ»

В рамках банкротства ООО «РосАвтоСтрой» была признана недействительной сделка по передаче компанией ООО «Нижегородский центр для животных» (далее — Центр) двух векселей Сбербанка. Суд обязал Центр вернуть 28 млн руб. в конкурсную массу. Не дождавшись денег от Центра, конкурсный управляющий «РосАвтоСтрой» добился в суде солидарного взыскания 28 млн руб. убытков с лиц, контролирующих должника («РосАвтоСтрой»).

Центр заявил, что теперь он ничего не должен «РосАвтоСтрой», и подал соответствующее заявление в суд.

Верховный суд отменил акты апелляционного и окружного судов и оставил в силе определение суда первой инстанции, который заявление Центра удовлетворил.

КЕЙС «ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ДИРЕКТОРА И БЕНЕФИЦИАРА "АРЕНА"»

В рамках банкротства ООО «Арена» суды трех инстанций, рассматривая спор по второму кругу, привлекли к субсидиарной ответственности по обязательствам компании ее экс-директора Валентина Ляпкова. Основание — непередача документов конкурсному управляющему, а также невыполнение обязанности по инициированию процедуры банкротства. При этом суды отказа-

лись привлекать к субсидиарной ответственности предполагаемого фактического бенефициара ООО «Арена» Бориса Изгаршева.

Верховный суд отменил акты нижестоящих судов и отправил обособленный спор на новое рассмотрение в Арбитражный суд Москвы.

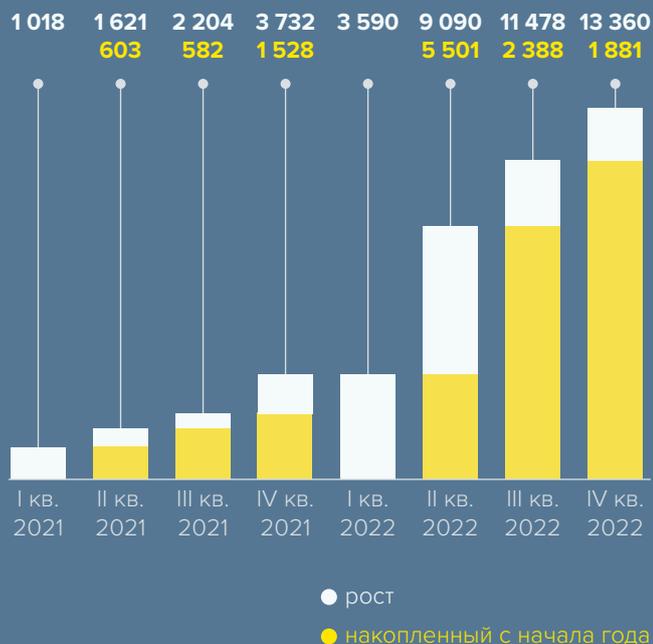
БАНКИ

| | |
|---------------------------|----------------|
| Евгений Акимов | стр. 32 |
| Дмитрий Дубенецкий | стр. 33 |
| Сергей Завьялов | стр. 34 |
| Александр Иванов | стр. 35 |
| Владимир Лелюх | стр. 36 |
| Дмитрий Мехряков | стр. 37 |
| Юрий Негрей | стр. 38 |
| Дмитрий Перепечин | стр. 39 |

 [Перейти на страницу](#)

ПОКАЗАТЕЛИ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

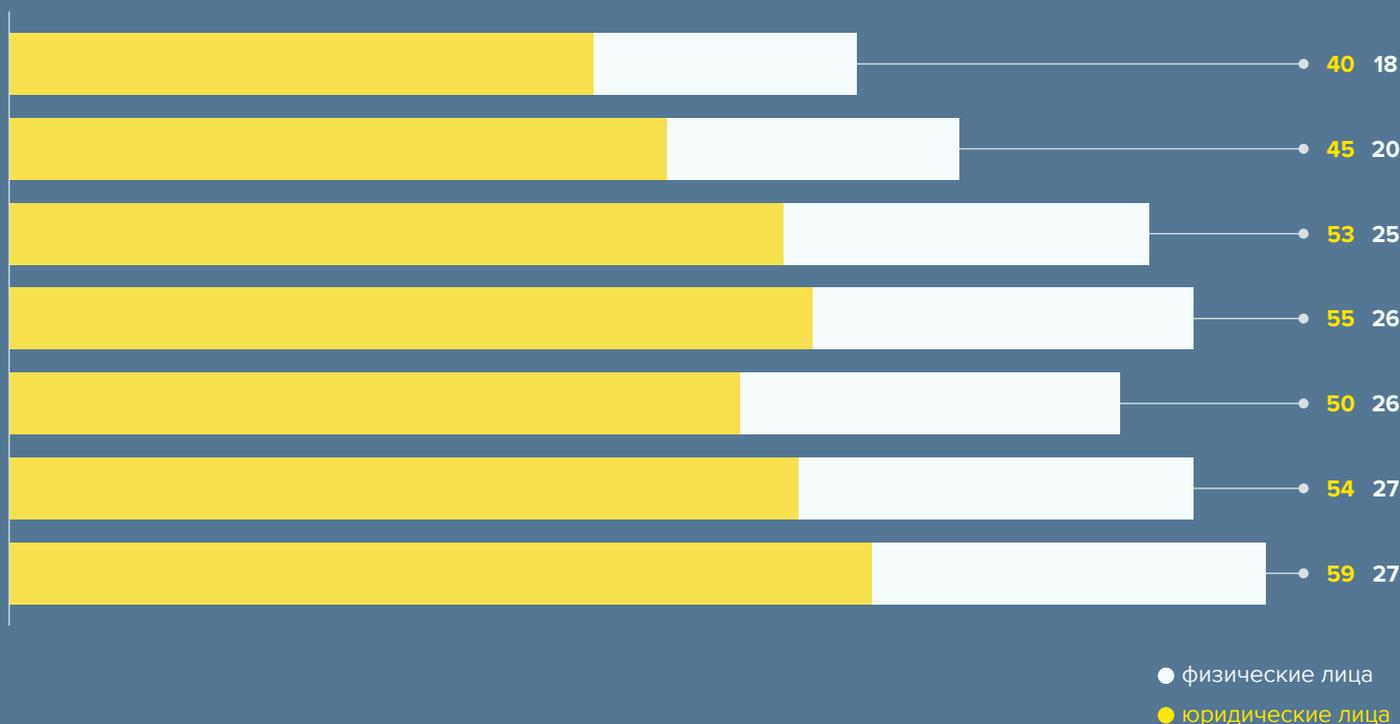
КОЛИЧЕСТВО РЕСТРУКТУРИЗАЦИЙ МЛРД РУБ.



В I ПОЛУГОДИИ 2023 ГОДА БАНКИ И ИНЫЕ КРЕДИТНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ ЯВЛЯЛИСЬ ЗАЯВИТЕЛЯМИ В ДЕЛАХ О БАНКРОТСТВЕ:



РАЗМЕР КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ, ТРЛН РУБ.



ЕВГЕНИЙ АКИМОВ

**УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР — НАЧАЛЬНИК
УПРАВЛЕНИЯ ПРИНУДИТЕЛЬНОГО ВЗЫСКАНИЯ
И БАНКРОТСТВА**

ПАО «Сбербанк»

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Сбербанк — крупнейший банк в России, Центральной и Восточной Европе, один из ведущих международных финансовых институтов. Специализированное подразделение, занимающееся банкротствами, было создано в 2009 году Евгений — один из первых сотрудников этого подразделения.

В 2023 году «Цифровизация сервисов урегулирования проблемной задолженности клиентов банка — физических лиц в СберБанк Онлайн» была названа проектом года по версии технологической премии Tech Awards.

Pacta sunt servanda

(Договоры должны соблюдаться)

ОБРАЗОВАНИЕ

Московский государственный юридический университет имени О. Е. Кутафина (МГЮА), 2005

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Помочь совершенствованию законодательства о банкротстве в нашей стране и делать лучшее, на что способен, во всех проектах.



КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

2005–2007 — Государственная дума ФС РФ, помощник депутата.

2007–2009 — ООО «Велес Лекс», юрист, заместитель генерального директора.

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, двое детей.

Увлечения: бег на длинные дистанции, баскетбол, чтение.

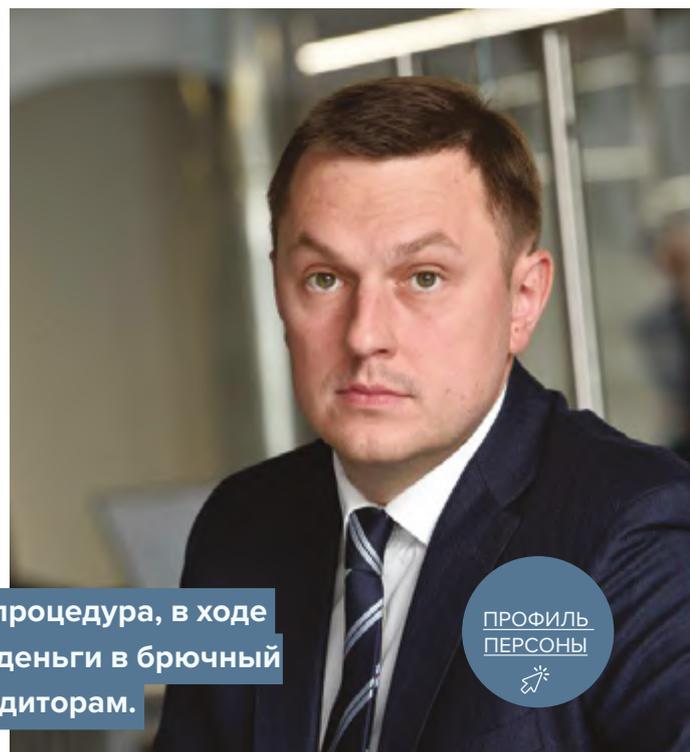
ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

Лауреат ежегодной национальной премии Объединения корпоративных юристов (ОКЮР) «Успех. Лучший корпоративный юрист 2021 года» в номинации «Достижение года» за превосходное завершение проектов, существенных как для развития бизнеса, так и для выполнения ДОМ.РФ функций института развития в жилищной сфере.

В 2023 году юридический департамент Банка ДОМ.РФ победил в номинации «Финансы» 18-й премии журнала «Корпоративный юрист» «Лучшие юридические департаменты».

Банкротство — это законная процедура, в ходе которой вы перекладываете деньги в брючный карман и отдаете пиджак кредиторам.

Т. Бернар



ОБРАЗОВАНИЕ

- Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова, 2008
- University of Chicago, Law School, 2010

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

Начинал свою карьеру в международных юридических фирмах Clifford Chance и White & Case, также был исполнительным директором АО «Открытие Холдинг» (группа «Открытие»). В 2018 году присоединился к команде «ДОМ.РФ» в должности заместителя управляющего директора «ДОМ. РФ» и директора правовой службы Банка ДОМ. РФ.

ДМИТРИЙ ДУБЕНЕЦКИЙ

УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР, ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ

ДОМ.РФ

ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



Все всегда заканчивается хорошо.

Если все закончилось плохо, то это еще не конец



СЕРГЕЙ ЗАВЬЯЛОВ

НАЧАЛЬНИК УПРАВЛЕНИЯ СУДЕБНОЙ ЗАЩИТЫ

ПАО «Промсвязьбанк» (ПСБ)

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Сергей сопровождал:

- один из крупнейших исков о взыскании убытков при санации кредитной организации. В результате иска с бывших акционеров ПАО «Промсвязьбанк» было взыскано более 89 млрд руб.;
- крупнейшее в России банкротство физического лица — Дмитрия Ананьева. В результате спора была сформирована судебная практика по оспариванию сделок по имуществу, которое было изначально зарегистрировано на третьих лиц («концепция соломенных человечков»).

Активно участвует в законопроектной работе над поправками в ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)».

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

- Сформировать практику по трансграничному банкротству в условиях санкционных ограничений (в рамках крупнейшего по сумме требований кредиторов банкротства физического лица).
- Приступить к написанию докторской диссертации на тему «Санация кредитных организаций: российский и международный опыт».

ОБРАЗОВАНИЕ

- Московский государственный юридический университет имени О. Е. Кутафина (МГЮА), 2008
- ВИБ («финансы и кредит»), 2010
- Российский государственный социальный университет, аспирантура, кандидат экономических наук, 2013

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, воспитывает сына.
Играет в баскетбол и сквош, делает вручную мужскую классическую обувь.

АЛЕКСАНДР ИВАНОВ

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Совершенствование подходов к управлению активами, установление адаптивного инструментария при выборе стратегий работы с задолженностью, расширение практики реабилитационных процедур.

ДИРЕКТОР (ПРИНУДИТЕЛЬНОЕ ВЗЫСКАНИЕ И БАНКРОТСТВО)

ВЭБ.РФ

ОБРАЗОВАНИЕ

Финансовый университет при Правительстве РФ

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, двое детей.
Увлечения: спорт, литература.

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Развитие проектов автоматизации при работе с активами.



Наша главная цель — создание таких экономических активностей, которые позволяют двигать вперед российскую экономику



ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



ВЛАДИМИР ЛЕЛЮХ

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ

ПАО Банк «ТРАСТ»

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Совместная с командой Промсвязьбанка и ЦБ РФ разработка изменений в ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» в части регулирования положения кредитных организаций, в отношении которых принят план участия ЦБ РФ (очередность удовлетворения требований банка и вопросы о привлечении банка к субсидиарной ответственности).

Формирование арбитражными судами РФ практики банкротства иностранных юридических лиц [Банк «ТРАСТ» (ПАО) к Delvenisto Investments LTD (Кипр)] (АС города Москвы от 11.04.2023 по делу № А40-5658/2023).

 [Подробнее об этом деле: «Апелляция подтвердила решение Арбитражного суда Москвы о банкротстве кипрской компании»](#)

Преимущество за первым

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Участие в управлении проектами по работе с проблемными активами в банковском секторе и/или в иной сфере предпринимательства.

ОБРАЗОВАНИЕ

- Московский государственный технический университет имени Н. Э. Баумана, («автоматические системы управления»), 1994
- Московский институт экономики, политики и права, 1998
- Академия народного хозяйства при Правительстве РФ (Институт бизнеса и делового администрирования, программа Executive MBA), 2007

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, четверо детей (три сына и дочка).

ДМИТРИЙ МЕХРЯКОВ

**ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА ПРОБЛЕМНЫХ АКТИВОВ
И ПРЕДПРОБЛЕМНОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ**

ПАО Банк ЗЕНИТ



Для трансформации работы с проблемными активами в более организованный сегмент рынка необходимо создать в России биржу долгов, сформировать институт независимых агентов-управленцев, обладающих высокой репутацией, экспертизой и отраслевыми стандартами ведения бизнеса, использовать специальные налоговые и регуляторные режимы в отношении инвесторов / системных кредиторов, реализующих инвестиционные проекты на базе проблемных активов, а также ускорить принятие ранее анонсированных поправок в законодательство о банкротстве

ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



ОБРАЗОВАНИЕ

- Российский государственный социальный университет («правоведение»)
- Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ («государственное и муниципальное управление, финансы, налоги и кредит»)
- НИУ «Высшая школа экономики» (программа Executive MBA «Инновационное предпринимательство»)

ПРОСВЕТИТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Автор публикаций отраслевого банковского журнала «Банковское дело», посвященных изучению деятельности по работе с проблемными активами и формированию предпосылок для развития нового рынка distressed assets M&A.

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Под руководством Дмитрия за счет формирования команды, работающей на принципах проектного подхода с применением уникальной методики работы с проблемными активами, достигнуты высокие (с опережением по рынку) показатели уровня возвратности (64%).

Сформирована мотивация на сохранение стоимости проблемных активов и снижение убытков, включая социальные убытки (фокус на сохранение успешных отраслевых практик и компетенций добросовестного должника, формирование положительного имиджа системного кредитора).

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Развитие идеи по трансформации деятельности по работе с проблемными активами в организованный (саморегулируемый) сегмент рынка.

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, двое детей.
Увлечения: водные и зимние виды спорта.



EWS — Early Warning Signals — чем раньше к решению проблем заемщика подключаются профессионалы, тем выше шансы на выживание бизнеса

ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



ЮРИЙ НЕГРЕЙ

ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА ПО ВЗЫСКАНИЮ КОРПОРАТИВНОЙ ПРОСРОЧЕННОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

Альфа-Банк

ОБРАЗОВАНИЕ

Финансовый университет при Правительстве РФ, 1998

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Со своей командой выстроил прозрачную систему работы с предпроблемными заемщиками, что позволяет на ранней стадии выявлять проблемы заемщиков и подключаться к решению их сложностей; усовершенствовал подходы банка к банкротству проблемных заемщиков; создал управление по реструктуризации обязательств с целью недопущения скатывания в банкротство оступившихся заемщиков.

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Увлечения: футбол, является президентом детского футбольного клуба.

ДМИТРИЙ ПЕРЕПЕЧИН

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Развитие судебной практики применения ст. 248.1 АПК РФ.

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Прокачивать личностные и профессиональные качества судебных юристов, повышать их готовность к расширению проблемного портфеля, в том числе в части оптимизации процессов на всех стадиях взыскания.

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

- «Гриднев и Партнеры», юрист, адвокат.
- «Пепеляев Групп», адвокат, старший юрист Практики разрешения споров и медиации.

Залог регулярного успеха в крупных судебных процессах — командная работа, а для этого надо уметь «уставать себя слушать». Я умею слушать не только себя, но и мою блестящую команду

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, две дочери.
Увлечения: теннис и баскетбол.

ОБРАЗОВАНИЕ

Московский пограничный институт
Федеральной службы безопасности
Российской Федерации



ДОЛЖНИКИ СТАЛИ ЛУЧШЕ ПОНИМАТЬ ОЖИДАНИЯ КРЕДИТОРОВ

ИНТЕРВЬЮ С ВЛАДИМИРОМ НАЗАРЕНКО

Главным судебным юристом ВЭБ.РФ

Изменился ли портрет должника за последние пару лет?

В целом кардинальных изменений нет. Но несколько важных моментов отмечу: должники стали лучше понимать мотивацию/ожидания кредиторов и чаще проявлять готовность к поиску возможных вариантов урегулирования задолженности. В том числе с использованием механизма мирового соглашения в рамках процедур банкротства.

Ни для кого не секрет, что существующие процедуры финансового оздоровления и внешнего управления не работают. Какими вы видите пути именно оздоровления бизнеса, попавшего в сложную финансовую ситуацию?

Насчет эффективности существующих процедур финансового оздоровления можно и по diskutieren. Например, в практике ВЭБ.РФ есть и положительный опыт применения действующего инструментария. Очевидно, что внешнее управление будет эффективно только для действующих компаний, чья продукция уже востребована рынком и есть хороший потенциал роста. Принципиальной здесь будет глубокая проработка плана внешнего управления, реальность и исполнимость такого плана, готовность кредиторов поддержать должника в восстановлении платежеспособности.

Сейчас как никогда важно в работе с проблемными активами смотреть именно в сторону спасения бизнеса, а не стравливания со скалы ослабевшего. Как сейчас (за последний год) ВЭБу удается решать этот вопрос? Новые механизмы?

Как уже указал выше, основной инструментарий восстановления платежеспособности — мировое соглашение и внешнее управление. Также хороший потенциал мы видим в использовании механизма замещения активов должника.

Какой кейс за 2022–2023 годы банк может назвать показательным в своем портфеле и почему?

У нас немало примеров хороших кейсов, выделять какой-то единственный я не стал бы.

Как вас затронула цифровая трансформация? Какой софт внедрили, автоматизация каких процессов способствовала улучшению их работы, есть ли у вас передовые решения в этой части, которые позволяют работать эффективнее, чем конкурентам?

Серьезным подспорьем в нашей работе был и остается функционал Casebook.



В работе с проблемными активами появляется новое веяние — инвестирование в проблемные активы. Рассматривали ли вы, например, варианты коллективного инвестирования в такие активы?

Свою задачу мы видим в реализации возможных сценариев перезапуска проектов, сохранения трудовых коллективов и производств. Инструментарий может быть широким — это и привлечение стратегических партнеров — инвесторов, и финансирование процедур банкротства в целях сохранения конкурсной массы.

В практике ВЭБ.РФ имеется несколько весьма успешных кейсов по спасению бизнеса через замещение активов должника, хотя обычно на практике это весьма редкая процедура. Как вы оцениваете эффективность этого инструмента и считаете ли, что в его регулирование необходимо внести изменения?

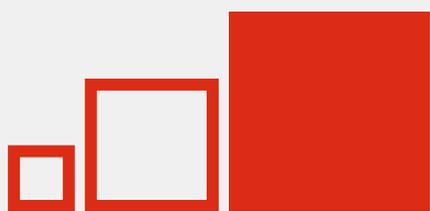
Очень полезный и эффективный инструмент. Но есть и ряд сдерживающих факторов для его широкого применения. Это несколько «атавизмов» в законе о банкротстве. Например, сложности с созданием хозяйствующих обществ, на базе которых должен быть осуществлен перезапуск проекта. ВЭБ.РФ активно участвует в обсуждении предложений по корректировке законодательных актов с участием представителей министерств, ведомств и обеих палат Федерального собрания РФ. Конкретные формулировки нами предложены и, надеюсь, в скором времени станут частью законодательных актов. ■

ИГРОКИ РЫНКА БАНКРОТСТВА

КОМПАНИИ ПЕРСОНЫ УСЛУГИ КЕЙСЫ РЕЙТИНГИ



НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ. РЕКЛАМОДАТЕЛЬ: ООО «ПРОБАНКРОТСТВО», ИНН: 9704119224



РАЗВИТИЕ юридический центр

- Арбитражное управление.
- Сопровождение банкротства застройщиков.
- Сопровождение банкротства предприятий коммунальной сферы и промышленности.
- Юридическое представительство в делах о банкротстве.
- Сопровождение споров о привлечении к субсидиарной ответственности.
- Финансово-экономическая экспертиза в делах о банкротстве.
- Работа с проблемной дебиторской задолженностью.

www.ucrk.ru

+7 (351) 247-52-70

razvitiet@gmail.com

г. Челябинск, ул. Труда, д. 82а, оф. 403

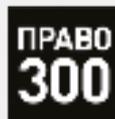
Полное сопровождение

процедур банкротства
на территории Российской Федерации.

Более 10 лет

успешной работы в сфере банкротства
и антикризисной защиты бизнеса.

Компания отмечена в рейтингах



На правах рекламы. Рекламодатель: ООО ЮЦ «Развитие», ИНН 7453197781

АРБИТРАЖНЫЕ УПРАВЛЯЮЩИЕ & СРО

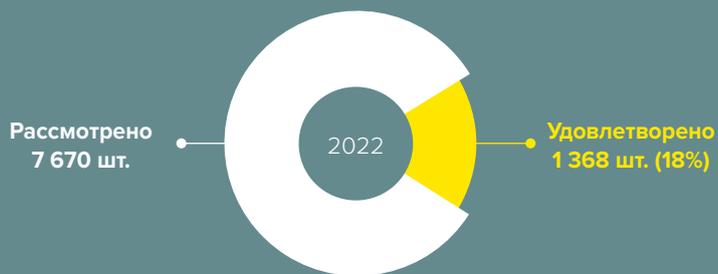
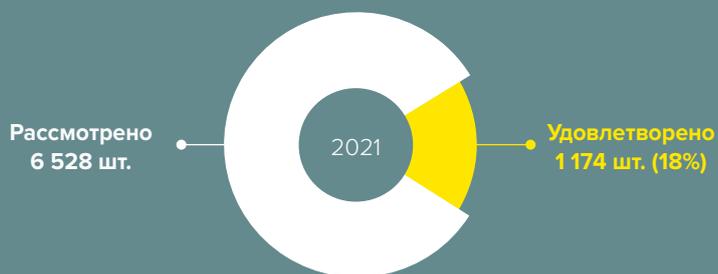
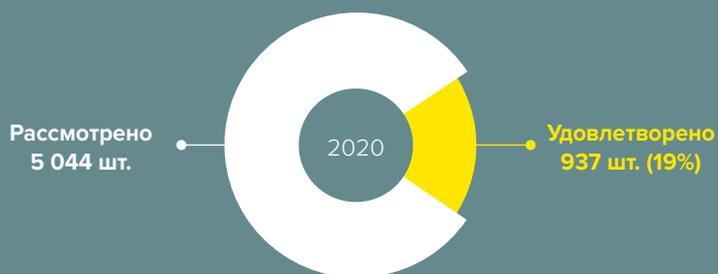
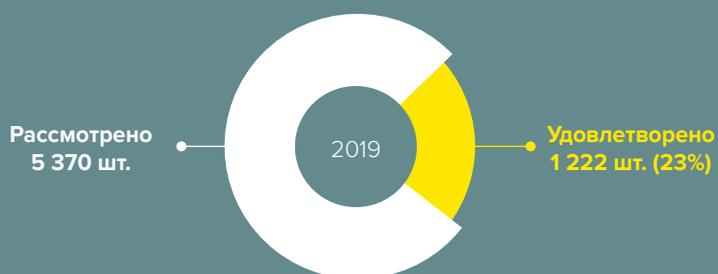
 [Перейти
на страницу](#)

| | |
|-------------------------------------|-------------------------|
| Иван Басков | стр. 45 |
| Александр Бойко | стр. 46 |
| Михаил Василега | стр. 47 |
| Наталья Василенко | стр. 48 |
| Игорь Вышегородцев | стр. 49 |
| Валерия Герасименко | стр. 50 |
| Иван Гусев | стр. 51 |
| Татьяна Гусева | стр. 52 |
| Сергей Домнин | стр. 53 |
| Павел Замалаев | стр. 54 |

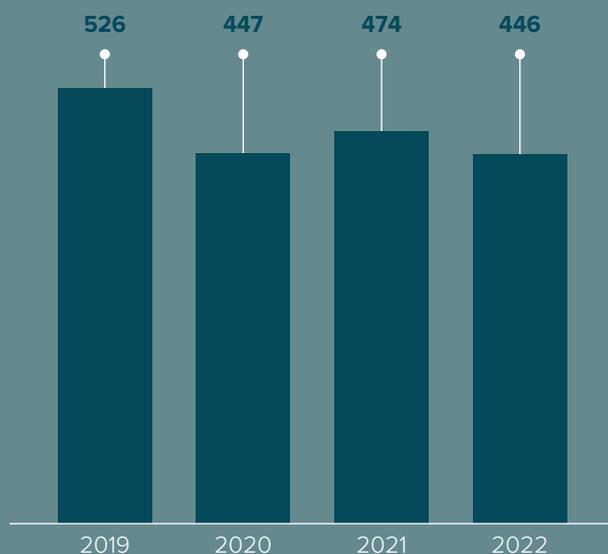
| | |
|-------------------------------------|-------------------------|
| Дмитрий Игумнов | стр. 55 |
| Анастасия Каверзина | стр. 56 |
| Максим Лагода | стр. 57 |
| Андрей Ланцов | стр. 58 |
| Михаил Сачев | стр. 59 |
| Константин Сичевой | стр. 60 |
| Людмила Сырвачева | стр. 61 |
| Антон Сычев | стр. 62 |
| Рустам Шуваров | стр. 63 |

СТАТИСТИКА ПО АРБИТРАЖНЫМ УПРАВЛЯЮЩИМ ЗА 2022 ГОД НА ОСНОВЕ ДАННЫХ ФЕДРЕСУРСА

ЖАЛОБЫ НА ДЕЙСТВИЯ ИЛИ БЕЗДЕЙСТВИЕ УПРАВЛЯЮЩИХ



ПРИЗНАНИЕ ДЕЙСТВИЙ (БЕЗДЕЙСТВИЯ) УПРАВЛЯЮЩИХ НЕЗАКОННЫМИ (КОЛИЧЕСТВО ПУБЛИКАЦИЙ)



ВЗЫСКАНИЕ УБЫТКОВ С АРБИТРАЖНЫХ УПРАВЛЯЮЩИХ

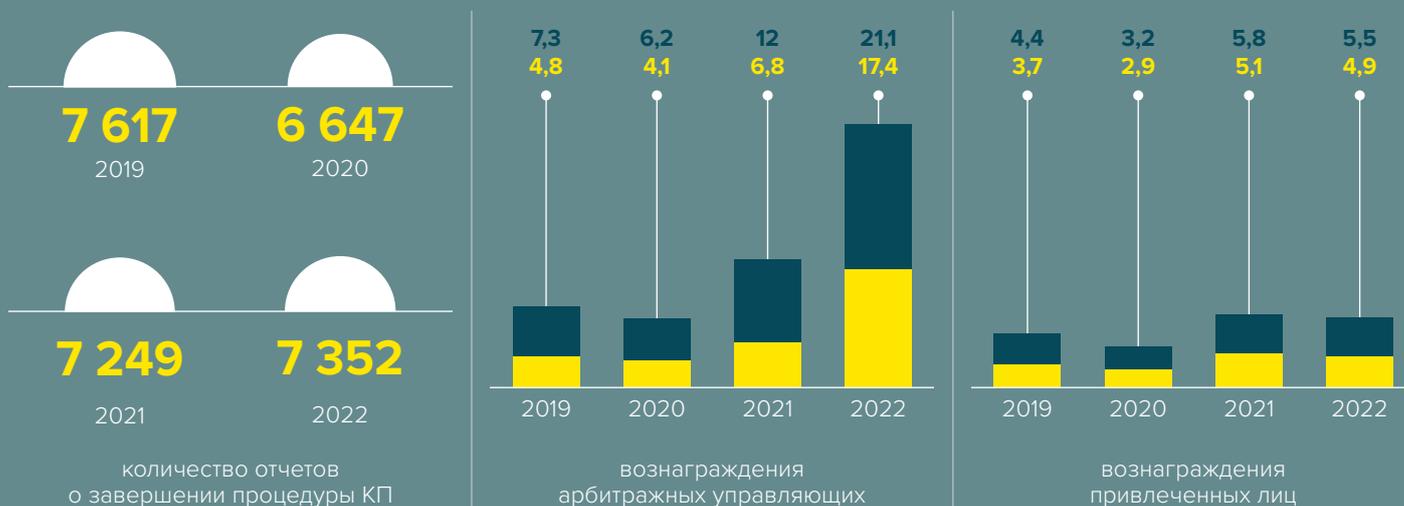


● вознаграждение выплачено, млрд руб.
● вознаграждение начислено, млрд руб.

СТАТИСТИКА ПО АРБИТРАЖНЫМ УПРАВЛЯЮЩИМ ЗА 2022 ГОД НА ОСНОВЕ ДАННЫХ ФЕДРЕСУРСА

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ УПРАВЛЯЮЩИХ И ПРИВЛЕЧЕННЫХ ЛИЦ

КОНКУРСНОЕ ПРОИЗВОДСТВО



РЕАЛИЗАЦИЯ ИМУЩЕСТВА ГРАЖДАНИНА



ИВАН БАСКОВ

АРБИТРАЖНЫЙ УПРАВЛЯЮЩИЙ

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

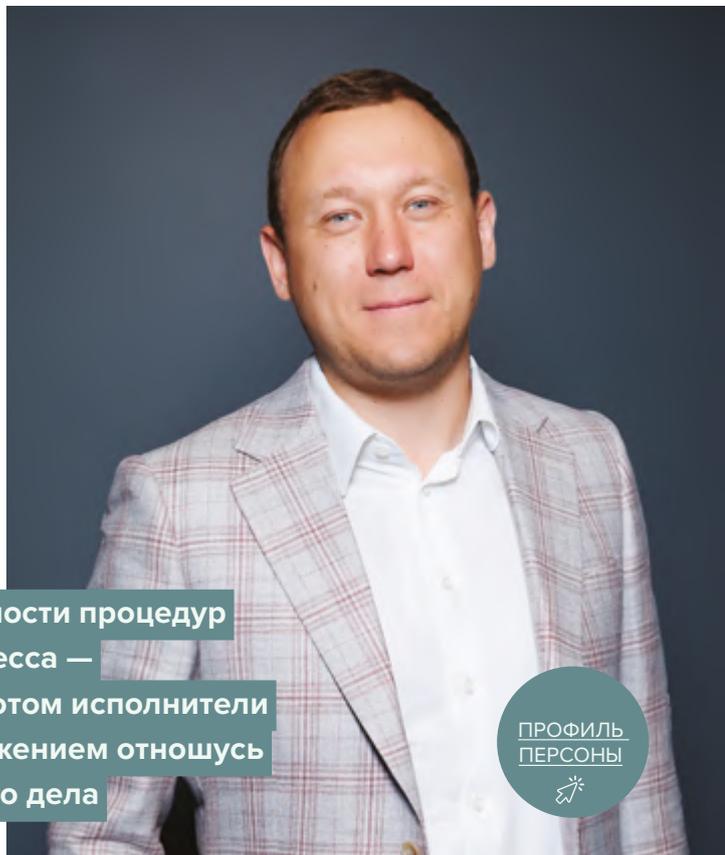
Среди недавних проектов Ивана дело о вознаграждении АУ в банкротстве ООО «Волжский терминал». В этом кейсе судами трех инстанций было утверждено вознаграждение АУ за реализацию предмета залога в размере свыше 518 млн руб. Верховный суд отменил акты нижестоящих судов и отправил спор на новое рассмотрение. Вопрос вознаграждения является ключевым для профессии арбитражных управляющих. Результат рассмотрения повлияет на все профессиональное сообщество.

 [Подробнее о кейсе банкротства ООО «Волжский терминал»](#)

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

«В рамках нового рассмотрения спора о вознаграждении планирую защитить интересы арбитражных управляющих и отстоять право на высокое стимулирующее вознаграждение».

При всей конфликтности и сложности процедур банкротства все участники процесса — в первую очередь люди, а уже потом исполнители процессуальных функций. С уважением отношусь ко всем сторонам этого нелегкого дела



НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, двое детей.
Увлечения: ракетлон (многоборье, состоящее из настольного тенниса, бадминтона, сквоша и большого тенниса), настольный теннис, стендовая стрельба, рыбалка, путешествия, театр.

ОБРАЗОВАНИЕ

Саратовский государственный университет

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

До 2014 года работал в компаниях, связанных с поставками комплектующих в структуру ОАО «Газпром».

В 2014 году прошел курс подготовки арбитражных управляющих, в 2015 году вступил в АМСРО АУ (Ростов-на-Дону).



АЛЕКСАНДР БОЙКО

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОЛЛЕГИИ СОЮЗА

САУ «Авангард»

ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Вице-президент Всероссийской Ассоциации приватизируемых и частных предприятий.
- Президент Национального Союза «Совет по профессиональной деятельности в электронных торгах».

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, два сына.

[Видеоинтервью](#)
[А. Бойко в проекте](#)
[«Персоны PRO банкротство»](#)

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Идеолог и разработчик первой системы электронных торгов для корпоративных заказчиков — B2B-Center (в 2023 году — №29 в списке 30 самых дорогих компаний Рунета по версии Forbes).

Также в течении шести лет он руководил Российским Союзом СРО, активно участвовал в разработке законодательства о банкротстве. Принимал непосредственное участие в создании саморегулирования электронных торговых площадок по реализации имущества должников (банкротов).

Автор недавних законодательных инициатив по оптимизации деятельности операторов электронных площадок, расширению внедрения ими в своей деятельности цифровых информационно-коммуникационных технологий.

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

В 80-х годах Александр работал в Министерстве обороны СССР.

1989–1990 — 2-й Центральный военный госпиталь, агроном.

1990–1995 — ПК «Озеленение», заместитель директора.

1995–2006 — Всероссийская Ассоциация приватизируемых и частных предприятий, советник, вице-президент.

2003 — ООО ИК «Центр реновации энергетики» (оператор системы B2B-Energy), председатель совета директоров.

2006–2008 — ОАО РАО «ЕЭС России», руководил проектом создания нормативной базы технического регулирования в электроэнергетике.

С 2004 года — председатель Совета директоров B2B-Center.

ОБРАЗОВАНИЕ

- Московский лесотехнический институт («инженер лесного хозяйства»), 1986
- Российский государственный гуманитарный университет («экономика»), 2003; кандидат экономических наук, 2004

МИХАИЛ ВАСИЛЕГА

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

Общероссийский профсоюз арбитражных управляющих (ОРПАУ)

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

В рамках работы ОРПАУ получение решения президиума Правкомиссии о подключении информационной системы арбитражных управляющих к ФГИС «Единая система межведомственного электронного взаимодействия» (СМЭВ), благодаря чему арбитражные управляющие смогут получать в электронном виде сведения о наличии недвижимого имущества на праве аренды или ином праве.

 [Подробнее про работу СМЭВ](#)

Когда все побегут назад,
первый станет последним

ОБРАЗОВАНИЕ

- Московский физико-технический институт (факультет управления и прикладной математики)
- Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова (юридический факультет)
- Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (аспирантура, направление «Экономика»)

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, трое детей.



ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Добиться принятия закона о статусе арбитражного управляющего.

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

С 1999 года — арбитражный управляющий.

С 2013 года — адвокат.

С 2016 года — председатель ОРПАУ.

 [Видеоинтервью М. Василега в проекте «Персоны PRO банкротство»](#)

НАТАЛЬЯ ВАСИЛЕНКО

ПРЕЗИДЕНТ

САУ «Возрождение»



Пессимист видит трудность в каждой возможности;
оптимист видит возможность в каждой трудности.
Я — оптимист. Не вижу особой пользы быть кем-то еще

ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- Под руководством Натальи Союз АУ «Возрождение» достиг численности более 230 членов. Члены союза на систематической основе работают с основными системными кредиторами (АСВ, Сбербанк, РСХБ, ВТБ, Промсвязьбанк, ФНС РФ).
- В 2022–2023 гг. в соавторстве с О. Никитиной участвовала в подготовке и издании методических рекомендаций для АУ: «Анализ судебной практики рисков убытков в процедурах банкротства», «Обзор судебной практики по рассмотрению жалоб на действия (бездействие) арбитражных управляющих в деле о банкротстве».
- Как руководитель Рабочей группы НСПАУ по вопросам страхования, принимает активное участие в диалоге с Минэкономразвития по учету предложений и инициатив НСПАУ по совершенствованию законодательства о банкротстве в части вопросов страхования и иных способов обеспечения имущественной ответственности АУ.

 [Подробнее о страховании
ответственности АУ](#)

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

- Увлечения: музыка, пение, театр, природа.
- С 2012 года член Координационного совета Региональной общественной организации содействия сохранению этнокультурных традиций «Форум женщин Евразии», более десяти лет поддерживает конкурс высокой моды национального костюма «ЭТНО-ЭРАТО».
- Член Попечительского совета благотворительного фонда «Столица Милосердия».

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

Награждена почетной грамотой за активное участие в развитии института саморегулирования в России и многолетнее плодотворное сотрудничество с ТПП РФ. Благодарность Правительства РФ за личный вклад в реализацию реформы контрольно-надзорной и разрешительной деятельности (2021 год).

ОБРАЗОВАНИЕ

- Оренбургский политехнический институт («инженер-технолог»)
- Московский государственный юридический университет имени О. Е. Кутафина (МГЮА)

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

- Продолжить системную работу по совершенствованию законодательства о банкротстве на основе практического опыта с применением научного подхода.
- Способствовать укреплению и повышению статуса АУ.

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- Завершил более 130 процедур банкротства.
- Проводил процедуры банкротства на стратегических предприятиях.
- Имеет опыт восстановления платежеспособности предприятия.
- Среди проектов Игоря банкротство АО «Группа Е4» с филиалами в Бельгии и Вьетнаме, балансовой стоимостью активов более 14 млрд руб. и суммой требований кредиторов более 36 млрд руб.

Я жив и на свободе

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Помочь оформить паспорт Аргентины (как второй паспорт) всем арбитражным управляющим.

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Автор книг «Поглощение через банкротство» (2008) и «Битва за ЮКОС» (2009); издатель книг «Словарь корпоративного рейдера» (2008) и «Сила огня» о войне в Родезии (2022).



ИГОРЬ ВЫШНЕГОРОДЦЕВ

АРБИТРАЖНЫЙ УПРАВЛЯЮЩИЙ

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

Награжден Российским Союзом СРОАУ медалью «За профессионализм».

ОБРАЗОВАНИЕ

- Воронежский инженерно-строительный институт («инженер-строитель»), 1993
- Воронежский экономико-правовой институт («юрист»), 2005

 «Для АУ необходим специальный защитный статус»: интервью для ПРОбанкротство



Если тебе тяжело, значит, ты поднимаешься в гору. Если тебе легко, значит, ты летишь в пропасть.

Г. Форд

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- Избрание на должность председателя Совета Союза АУ НЦРБ в 2023 году.
- Выдвижение в члены Наблюдательного совета Банкротного клуба.
- Избрание председателем единственной в РФ Премии АУ.
- Приглашение в состав Экспертного совета премии «Самые значимые кейсы в области банкротства».
- В 2022 году Союз НЦРБ отметил 20-летний юбилей. В 2023 году Союз АУ НЦРБ впервые поднялся в топ-10 СРО рейтинга ФНС России.
- Постоянный спикер конференций на банкротную тематику, автор статей и комментариев, в том числе на портале PROбанкротство.

ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



ВАЛЕРИЯ ГЕРАСИМЕНКО

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА

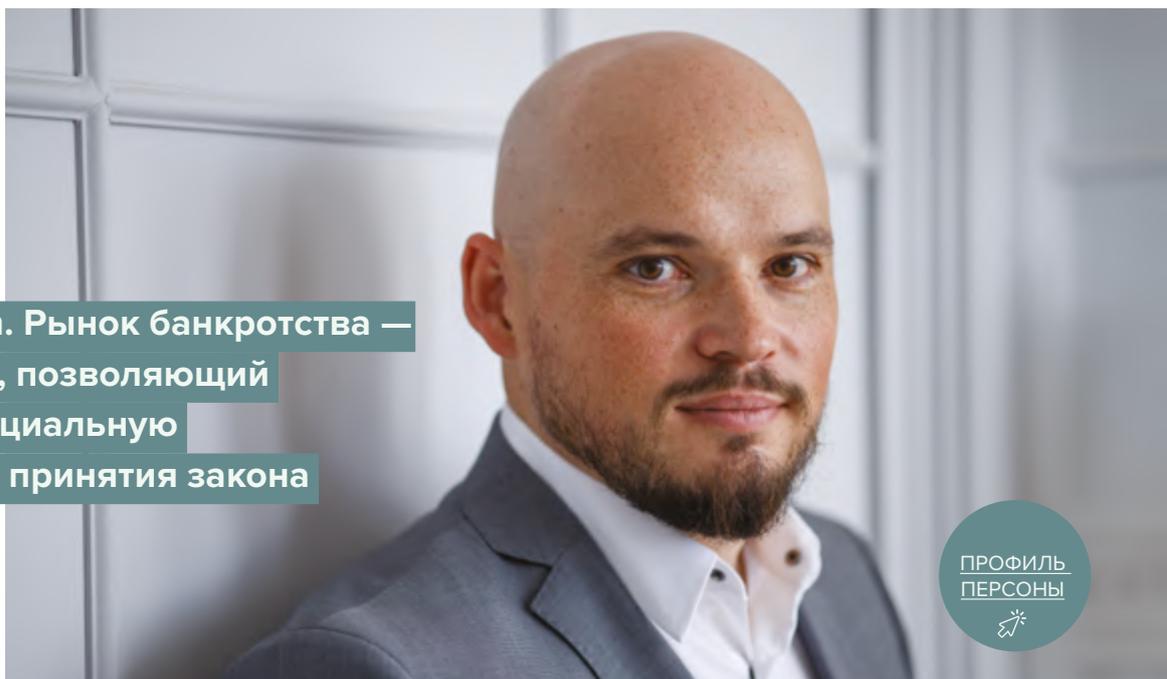
Союз арбитражных управляющих
«Национальный Центр Реструктуризации и Банкротства»

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Член Российской
ассоциации сомелье.

ОБРАЗОВАНИЕ

Всероссийский государственный
университет юстиции
(РПА Минюста России)



Игра AntiForum. Рынок банкротства — это инструмент, позволяющий показать потенциальную эффективность принятия закона

ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



ИВАН ГУСЕВ

АРБИТРАЖНЫЙ УПРАВЛЯЮЩИЙ

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Изменение закона о банкротстве в соответствии с реалиями и требованиями рынка, создание бизнеса в сфере EdTech в юридической отрасли, создание на рынке нового образца в образовании и управлении юридическими компаниями, проведение игры в рынок банкротства на 1 500 человек.

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- Подготовка и подача 27 поправок в действующий закон о банкротстве.
- Создание игры в существующий рынок банкротства.

 [Подробнее об игре AntiForum](#)

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

Антикризисный управляющий 2021 года в номинации «Субсидиарная ответственность».

ОБРАЗОВАНИЕ

- Российская академия правосудия, 2011
- Квалификация в качестве арбитражного управляющего, 2016

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

- Увлечения: горные лыжи, экспедиции в отдаленные уголки страны на автомобилях.
- Владелец и создатель TLC 200 NOMAD, музыкант, пауэрлифтер, дринкшифтер и предприниматель.

ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ

ТАТЬЯНА ГУСЕВА

ДИРЕКТОР

САУ «Авангард»

ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Лично участвовала в разработке базового Закона «О саморегулируемых организациях»; поправок в Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» в части регулирования деятельности института саморегулирования в сфере арбитражного управления и иных поправок; федерального стандарта по контролю деятельности арбитражных управляющих. Кроме того, в качестве эксперта принимала участие в ряде научно-исследовательских работ, посвященных проблемам саморегулирования.

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

2002–2005 — Фонд поддержки законодательных инициатив (ФПЗИ), заместитель директора, руководитель проекта по организации международного сотрудничества в области гармонизации требований технического регулирования в энергетической отрасли между РАО «ЕЭС России» и Союзом электротехников Германии.

2010–2020 — Национальное объединение саморегулируемых организаций арбитражных управляющих (РССО-АУ), член совета; директор (в 2016–2017 гг).

2017–2021 — Общественный совет при Федеральной службе государственной регистрации, кадастра и картографии, представитель профессионального сообщества арбитражных управляющих.

С 2021 года член совета НСПАУ.

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

САУ «Авангард» был создан при участии Татьяны. Под ее руководством в 2022 году союз занял 4-е место в рейтинговании СПО согласно федеральному рейтингу Управления ФНС РФ.

ОБРАЗОВАНИЕ

- Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова, 1991
- Московский институт государства и права, 1997

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Два сына. Увлечение: рисование.

Преимущество саморегулирования — в осознанном делегировании арбитражными управляющими права контроля своей деятельности, основанном на доверии к выбранной организации. Это создает условия для формирования «позитивной ответственности» за надлежащее исполнение своих обязанностей, исполнение требований внутренних положений и стандартов перед коллективом АУ

СЕРГЕЙ ДОМНИН

АРБИТРАЖНЫЙ УПРАВЛЯЮЩИЙ

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

- Премия «Антикризисный менеджер года» в номинации «Субсидиарная ответственность» (Уральский форум арбитражных управляющих, 2020).
- Премия «Лучший арбитражный управляющий Союза АУ «СЕМТЭК», 2019–2020

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Книга по банкротной тематике, кандидатская диссертация.

ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Арбитражный управляющий с 2014 года.

С 2022 года член Совета Национального союза профессионалов антикризисного управления (Национальное объединение СРО АУ); член экспертного совета по вопросам совершенствования законодательства о банкротстве Комитета Госдумы РФ по защите конкуренции. С 2021 года член подкомитета Торгово-промышленной палаты РФ по антикризисному управлению.

Известный американский астронавт Франк Борман сказал как-то: «Капитализм без банкротства — все равно что христианство без преисподней». Я бы добавил: «или без рая»

ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Среди кейсов Сергея:

- Дело о субсидиарной ответственности детей контролирующих должника лиц (банкротство ООО «Альянс»): впервые в банкротной практике привлечены к субсидиарной ответственности по обязательствам юридического лица родственники контролировавших его лиц, на которых были выведены личные активы.
- Дело о судебных расходах арбитражного управляющего (банкротство ООО «Строй-Компани»): сформирована правовая позиция, согласно которой арбитражный управляющий имеет право на возмещение судебных расходов, понесенных им при рассмотрении жалобы на его действия (бездействие).
- Дело о субординации требований кредитора в процедуре банкротства физического лица (банкротство Ю. М. Османова): ВС РФ сформулирована позиция о неприменении норм о субординации в делах о банкротстве граждан.

ОБРАЗОВАНИЕ

Вятский государственный гуманитарный университет, юридический факультет, 2009

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Увлечения: лыжи, бег, сквош

ПАВЕЛ ЗАМАЛАЕВ

АРБИТРАЖНЫЙ УПРАВЛЯЮЩИЙ,
РУКОВОДИТЕЛЬ РЕГИОНАЛЬНОГО
ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА СРО

Арбитражный управляющий — это посредник в конфликте между кредиторами и должником, а не ликвидатор, позволяющий должнику переложить деньги из кармана пиджака в карман брюк, а пиджак отдать на растерзание кредиторам

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Соавтор Кодекса профессиональной этики арбитражного управляющего.

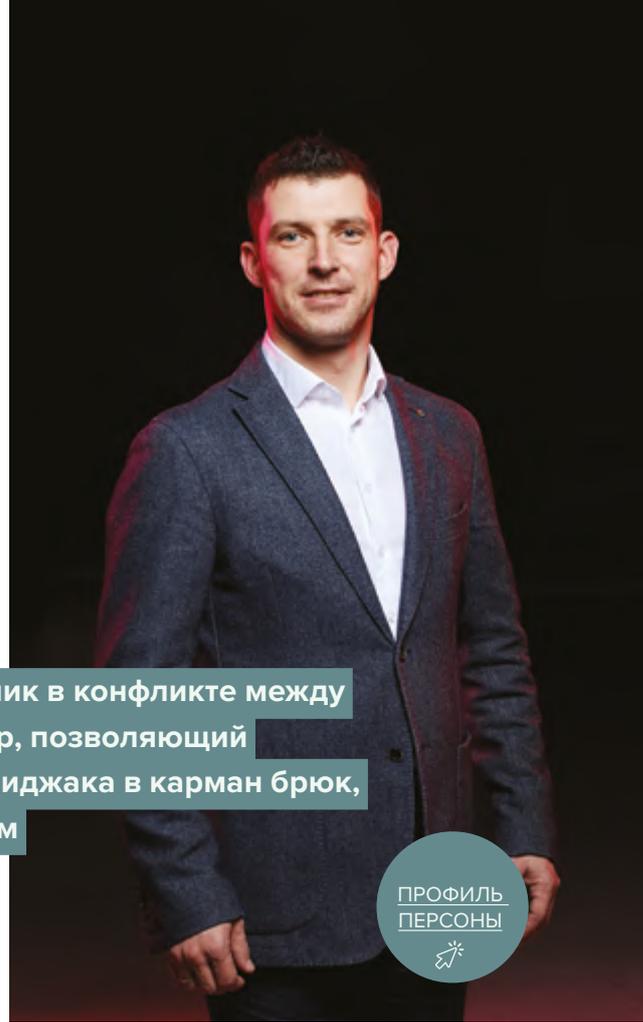
Среди недавних проектов Павла:

- Успешное взыскание убытков с арбитражного управляющего в рамках банкротства ООО «Восход» (ВС РФ).
- Возврат в конкурсную массу бывшего владельца банка квартиры, которая с 2014 года была перепродана шесть раз. Фактическое пользование должником квартирой по настоящее время было доказано в том числе с помощью информации от сервисов доставки и такси, которыми пользовалась супруга должника (в рамках дела о банкротстве Сиротина И. А.).
- Мировое соглашение на 1 млрд руб. (3 850 000 акций Газпрома) в деле о банкротстве бывшего депутата ГД Слипенчука М. В.

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

План на ближайший год — «перевалить» за 2 млрд руб. погашенных требований. Сегодня — 1,6 млрд руб.

План стратегический — «заморозить» мегазаконопроект и повлиять на рынок с целью повышения возвратности долгов в процедурах до 10%.



ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



ОБРАЗОВАНИЕ

- Брянский государственный университет (юридический факультет), 2006
- Всероссийский заочный финансово-экономический институт (экономический факультет), 2009
- Московская школа управления «СКОЛКОВО» (МВА), 2018

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Разведен, отец троих детей.
Увлечения: парашютный спорт (КМС, 500+ прыжков), альпинизм (> 15 восхождений), IRONMAN (дважды финишировал на полной дистанции), восемь марафонов (42,2 км в т. ч. Baikal Ice Marathon), три ультрамарафона (90, 90, 100 км).

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

Лауреат премии «Антикризисный управляющий 2021».

Неважно, насколько юрист умный, убедительный или богато одетый. Единственное, что имеет значение, — может он добиться результата или нет

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- В качестве АУ реализовал 95 судебных дел по банкротству. Самое крупное выигранное дело — 29,4 млрд руб. Самое крупное проигранное дело — 27,5 млрд руб.
- В 2022 году издал книгу «20 историй по субсидиарке, которые клиенты разрешили нам рассказать».
- Спикер крупных банкротных конференций, автор публикаций на банкротную тематику.

ОБРАЗОВАНИЕ

- Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет («радиотехника»), 2003
- Международный юридический институт, магистр («юриспруденция»), 2013

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

- В 2008 году основал юридическую компанию «Суррей», специализирующуюся на вопросах банкротства юридических лиц.
- Арбитражный управляющий с 2011 года.
- В 2014 году вышел из компании «Суррей» и основал «Игумнов Групп», специализирующуюся на вопросах обособленных судебных споров в процедурах банкротства юридических лиц.

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, двое детей.

Хобби: бег на длительные дистанции, походы, путешествия на автомобиле.



ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



ДМИТРИЙ ИГУМНОВ

АРБИТРАЖНЫЙ УПРАВЛЯЮЩИЙ

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

- Усилить практику банкротства и обособленных споров в сфере строительства, защиты КДЛ застройщиков.
- Выпустить цикл книг с наиболее интересными реализованными проектами.
- Запустить обучение юридических департаментов предприятий ТЭК работе с должниками через процедуру банкротства.



Сегодня проверенные временем истины — справедливость, порядочность, добросовестность и ответственность — легко отвергаются и заменяются новыми, сиюминутными, которые вдруг попадают в тренд. Выбор правильного направления развития позволит решить множество институциональных проблем, в том числе в сфере банкротства

ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



АНАСТАСИЯ КАВЕРЗИНА

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Национальное объединение саморегулируемых организаций арбитражных управляющих «Национальный Союз профессионалов антикризисного управления»

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Разработка проектов федеральных стандартов профессиональной деятельности арбитражных управляющих:

- по выявлению признаков преднамеренного и фиктивного банкротства;
- по проведению анализа финансового состояния должника.

ОБЩЕСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Заместитель председателя Комиссии по финансовому оздоровлению (банкротству) в «ОПОРЕ РОССИИ».
- Член Комитета ТПП РФ по безопасности предпринимательской деятельности, подкомитета по антикризисному управлению.
- Амбассадор Агентства стратегических инициатив в области корпоративного управления.

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

2007–2016 — Арбитражный суд, секретарь судебного заседания, помощник судьи.

2016–2021 — учредитель и руководитель юридической фирмы, специализирующейся на банкротных спорах.

2021–2022 — Крымский союз профессиональных арбитражных управляющих «Эксперт», директор.

ОБРАЗОВАНИЕ

- Кемеровский государственный университет (юридический факультет), 2007
- Кемеровский государственный университет («Финансы и кредит»), 2010

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Замужем, двое детей.

Увлечения: сочиняет стихи, песни, музыку.



Независимость арбитражного управляющего начинается и заканчивается на финансовой независимости от кредиторов и должников

ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



МАКСИМ ЛАГОДА

СТАРШИЙ ПАРТНЕР

Лагода&Лагода

ЧЛЕН СОВЕТА СОЮЗА

СРО АУ «Стратегия»

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Реорганизация группы компаний «Лагода&Лагода» из «императорской» в партнерскую.

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат. Пятеро детей.

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- Более 60 банкротных проектов в моменте, от банкротств физических лиц pro bono до олигархов и представителей крупного бизнеса с многомиллиардными долгами и имуществом.
- Одно из недавних дел — банкротств АО «Дека» (бренд кваса «Никола»). В рамках этого дела Максимом в судебном порядке обоснована целесообразность реализации производства напитков АО «Дека» единым лотом, в который входит залоговое и незалоговое имущество должника с целью сохранения полномасштабного производства напитков с оборотом более 6 млрд руб. в год.

 [Подробнее о кейсе банкротства АО «Дека»](#)

ОБРАЗОВАНИЕ

- Современный гуманитарный институт (юридический факультет), 1998
- Институт экономики и антикризисного управления (магистратура, «антикризисное управление»), 2016

АНДРЕЙ ЛАНЦОВ

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА

Союз арбитражных управляющих
«Саморегулируемая организация "ДЕЛО"»



ОБРАЗОВАНИЕ

- Московский авиационный институт, («инженер-конструктор-технолог»)
- Московский экономико-статистический институт («экономист»)
- Высшая школа приватизации и предпринимательства («юрист»)

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

- Проведение второго Петербургского международного антикризисного конгресса «Парадная Ассамблея 2.0» в июле 2024 года.
- Проведение первой Международной российско-таджикской антикризисной конференции в ноябре 2024 года.

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- За 29 лет работы арбитражным управляющим провел более 800 процедур банкротства различных должников. Имеет статус арбитражного управляющего стратегических предприятий.
- В 2023 году учредил Петербургский международный антикризисный конгресс «Парадная Ассамблея», является председателем его оргкомитета.

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, трое детей, двое сыновей являются арбитражными управляющими.

Увлечения:

- наставничество (подготовил более 100 арбитражных управляющих).
- театр, спортивные мероприятия.

Когда не знаешь, как сделать,
сделай по закону

МИХАИЛ САЧЕВ

ПРЕЗИДЕНТ

Союз «Уральская саморегулируемая организация арбитражных управляющих» (Союз «УрСО АУ», Уральская СРО арбитражных управляющих)

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- Возглавляемая Михаилом Уральская СРО АУ — первая на Урале и одна из первых в стране (регномер 001-2) зарегистрированных СРО.
- Сооснователь и председатель оргкомитета ежегодной (с 2013 года) всероссийской конференции «Уральский форум арбитражных управляющих».

ОБРАЗОВАНИЕ

- Казанский авиационный институт («инженер-механик»), 1986
- Уральский государственный университет («экономист-менеджер»), 2006

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, двое детей и трое внуков. Второе главное увлечение в жизни — после банкротства — коллекционирование. Коллекция чугунно-художественного литья насчитывает несколько тысяч экспонатов. В планах открыть частный музей.

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

«У нашей СРО есть свое кредо: "Устоять — удержаться". Пожалуй, это и есть главная задача на будущее».

ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

- С 1999 года — арбитражный управляющий.
- С 2014 года — член Совета первого национального объединения СРО Российского Союза Саморегулируемых Организаций Арбитражных Управляющих (РССОАУ). В 2016 году вошел в Совет Национального Союза профессионалов антикризисного управления (НСПАУ).
- В 2016–2021 гг. являлся членом Экспертного совета при ФНС России по совершенствованию практики применения законодательства о несостоятельности (банкротстве).
- В 2019 году включен в состав Рабочей группы Государственной Думы РФ по совершенствованию ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» при Комитете по природным ресурсам, собственности и земельным отношениям, а также утвержден на пост президента Общероссийского отраслевого объединения работодателей и саморегулируемых организаций арбитражных управляющих (РОСАНТИ, Российский антикризисный союз).



ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Константин был временным и конкурсным управляющим АО «Антипинский НПЗ». Антипинский НПЗ — крупнейший в России независимый промышленный нефтеперерабатывающий завод, ранее входивший в группу «Новый поток» Дмитрия Мазурова. В сентябре 2019 года по заявлению ООО «СБК» (структура Сбера) Арбитражный суд Тюменской области ввел в отношении предприятия процедуру наблюдения, а в конце декабря 2019 года признал его банкротом.

В мае 2021 года имущество Антипинского НПЗ было продано ООО «Русинвест» за 110,8 млрд руб. В состав лота вошел действующий завод, а также 100% доли в ООО «Нефтяная компания «Новый поток».

После продажи завода Константин заявил вознаграждение в размере 5,4 млрд руб. (5% от стоимости проданного имущества). Это рекордная сумма вознаграждения арбитражного управляющего за историю банкротства в России.

 [Подробнее о кейсе «Жалоба на рекордное вознаграждение КУ Антипинского НПЗ»](#)

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

«Арбитражный управляющий года», «Профессиональное признание» (ежегодная национальная премия «Антикризисный менеджер 2020 года»).

ОБРАЗОВАНИЕ

- Ярославское высшее военное финансовое училище, 1994
- Московский государственный юридический университет имени О. Е. Кутафина (МГЮА), 2001

КОНСТАНТИН СИЧЕВОЙ

АРБИТРАЖНЫЙ УПРАВЛЯЮЩИЙ

ЛЮДМИЛА СЫРВАЧЕВА

ПРЕЗИДЕНТ

Ассоциация «Региональная саморегулируемая организация профессиональных арбитражных управляющих» (РСОПАУ)

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Инициатор разработки и основной автор федеральных стандартов:

- деятельности саморегулируемых организаций арбитражных управляющих «Порядок и периодичность сбора, обработки и хранения саморегулируемыми организациями арбитражных управляющих информации о деятельности своих членов»;
- деятельности арбитражных управляющих «Правила подготовки отчетов финансового управляющего» (находится на заключительном этапе согласования в МЭР РФ).

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

- По инициативе Людмилы в Пермской области было создано некоммерческое партнерство «Урало-Сибирский центр антикризисного управления», которое объединяло около 100 специалистов арбитражного управления. На протяжении всего времени существования партнерства была его президентом.
- Осуществляла руководство в качестве внешнего управляющего ФГУП «Племзавод «Верхнемуллинский».
- С 2008 года возглавляет Ассоциацию «РСОПАУ», одну из первых саморегулируемых организаций арбитражных управляющих, зарегистрированных на территории России. РСОПАУ аккредитована при Центральном банке Российской Федерации на право представлять из своих членов кандидатуры арбитражных управляющих для утверждения их в процедурах банкротства кредитных организаций, профессиональных участников рынка ценных бумаг и пр., а также имеет аккредитацию при ряде банков (Россельхозбанк, Внешэкономбанк, Сбербанк, Промсвязьбанк и др.).



ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Повышение уровня цифровизации как одного из наиболее актуальных вопросов деятельности не только арбитражных управляющих, но и всех участников рынка банкротства.

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Воспитывает двух внуков.



АНТОН СЫЧЕВ

АРБИТРАЖНЫЙ УПРАВЛЯЮЩИЙ,
АДВОКАТ, МЕДИАТОР

САУ «Авангард»

В центре процедуры банкротства должны быть интересы бизнеса, а не набор имущества отдельного должника

ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, есть сын.

Увлечения: теннис, лыжи, шахматы.

ОБРАЗОВАНИЕ

- Государственный университет по землеустройству («юрист»), 2006
- Академия народного хозяйства при Правительстве РФ («менеджер»), 2010
- Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова (МВА), 2022
- Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (МВА), 2022

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Среди недавних проектов Антона возрождение ростовского кластера одного из крупнейших птицеводческих агрохолдингов «Белая птица».

Компании агрохолдинга «Белая птица» были частью единого бизнеса, но банкротство разделило их по разным процедурам. Чтобы не допустить дробления производственной цепочки, АУ этих предприятий добились создания на базе площадки по урегулированию долга ФНС оперативного штаба для координации действий всех участников этого банкротства, включая потенциальных инвесторов.

На первоначальном этапе инвестор арендовал актив, что позволило сократить расходы на его содержание и получить денежные средства для решения текущих задач. В дальнейшем в компаниях-банкротах провели замещение активов и продали акции замещенной компании инвестору за 2,8 млрд руб. Это позволило сохранить бизнес в работающем виде.

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Добиться качественных изменений регулирования отрасли, чтобы иметь широкий арсенал инструментов для реальной реабилитации бизнеса, оказавшегося в сложной ситуации.

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

- В 2005 году создал и возглавил организацию арбитражных управляющих «Евросиб».
- Руководил рабочей группой Агентства стратегических инициатив по продвижению проектов при Правительстве РФ по разработке плана мероприятий дорожной карты по банкротству.
- Участвовал в работе Экспертного совета по мониторингу финансового оздоровления проблемных предприятий Комитета по экономической политике и предпринимательству Государственной думы РФ.
- Участвовал в работе Экспертного совета по инвестициям Комитета по экономической политике и предпринимательству Государственной думы РФ.

ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Член Экспертного совета при ФНС России по совершенствованию практики применения законодательства о несостоятельности (банкротстве).
- Член подкомитета по антикризисному управлению Комитета по безопасности предпринимательской деятельности ТПП РФ.
- Член попечительского совета Ассоциации юристов.
- Член Ассоциации кредитных и финансовых организаций.
- Член Совета Российского Союза Саморегулируемых Организаций Арбитражных Управляющих.
- Член Ассоциации региональных банков.

ОБРАЗОВАНИЕ

- Башкирский государственный университет («юриспруденция»)
- Академия государственной службы и управления при Президенте РФ («менеджмент»)
- Курсы повышения квалификации по специализации антикризисного управления
- Башкирская академия государственной службы и управления при Президенте Республики Башкортостан, кандидат экономических наук



РУСТАМ ШУВАРОВ

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА

СРО ААУ «ЕВРОСИБ»

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

- Укрепление деловых отношений с системными кредиторами.
- Развитие программ привлечения новых арбитражных управляющих с акцентом на высокие стандарты и профессионализм.
- Развитие программ социальной ответственности, направленных на поддержку общества и предприятий в периоды финансовых трудностей.
- Создание мер по обеспечению финансовой устойчивости организации в долгосрочной перспективе.

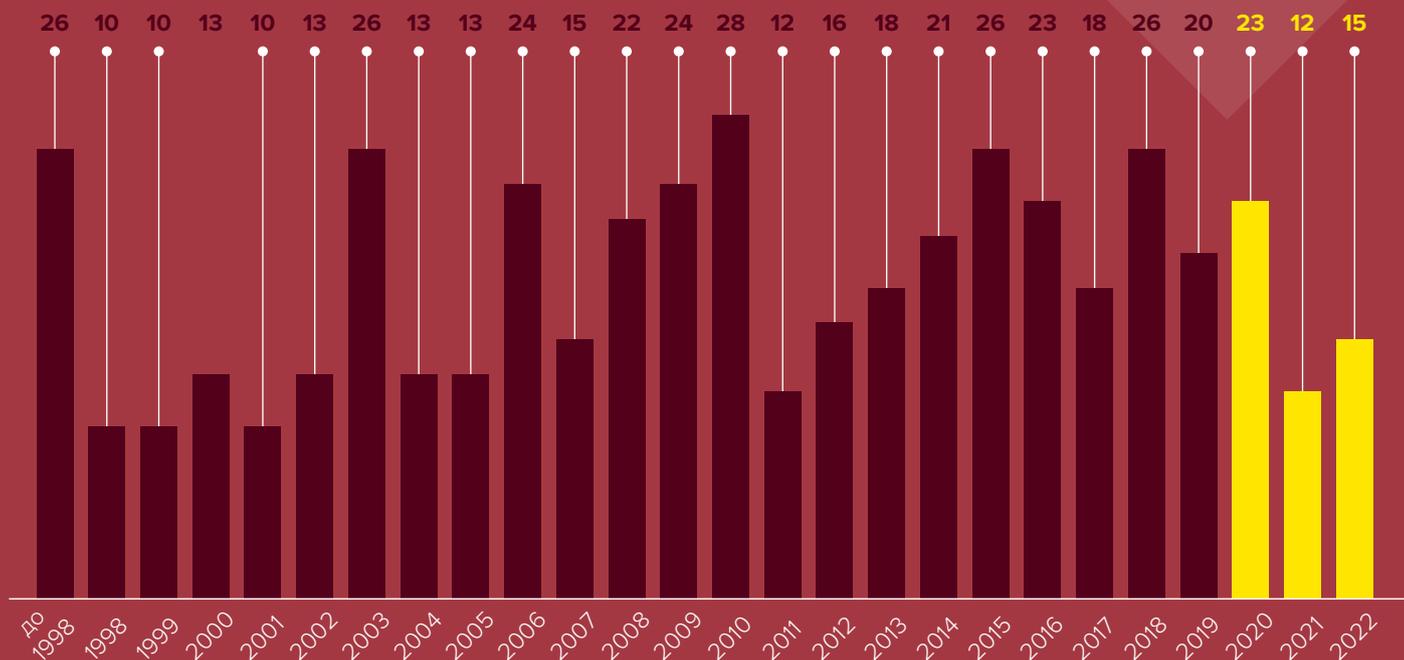
ЮРИДИЧЕСКИЕ КОМПАНИИ

 [Перейти на страницу](#)

| | | | | | |
|-----------------------------------|-------------------------|---|--------------------------|------------------------------------|--------------------------|
| Денис Алмакаев | стр. 67 | Сергей Ковалев | стр. 90 | Даниил Савченко | стр. 106 |
| Денис Архипов | стр. 68 | Давид Кононов | стр. 91 | Иван Смирнов | стр. 107 |
| Дмитрий Базаров | стр. 72 | Антон Красников | стр. 92 | Максим Стрижак | стр. 108 |
| Николай Власов | стр. 73 | Андрей Крупский | стр. 93 | Юлий Тай | стр. 112 |
| Иван Гулин | стр. 74 | Константин Крутильников | стр. 94 | Дмитрий Тесис | стр. 113 |
| Алексей Дудко | стр. 75 | Артем Кукин | стр. 95 | Карим Файзрахманов | стр. 114 |
| Валерий Еременко | стр. 78 | Сергей Лисин | стр. 96 | Никита Филиппов | стр. 115 |
| Роман Зайцев | стр. 79 | Юлия Литовцева | стр. 97 | Павел Хлюстов | стр. 116 |
| Григорий Захаров | стр. 80 | Александр Локтаев | стр. 98 | Евгения Червец | стр. 117 |
| Юлия Иванова | стр. 81 | Юрий Махонин | стр. 99 | Дмитрий Черненко | стр. 118 |
| Леонид Ионкис | стр. 82 | Эдуард Олевинский | стр. 100 | Ирина Шоч | стр. 119 |
| Алексей Карпенко | стр. 83 | Андрей Павлов | стр. 101 | Андрей Юков | стр. 120 |
| Павел Кирсанов | стр. 87 | Николай Покрышкин | стр. 103 | Андрей Яковлев | стр. 121 |
| Дмитрий Клеточкин | стр. 88 | Климент Русакомский | стр. 104 | | |
| Варвара Кнутова | стр. 89 | Сергей Савосько | стр. 105 | | |

СТАТИСТИКА ПО ЮРИДИЧЕСКИМ КОМПАНИЯМ В РАЗДЕЛЕ
«ИГРОКИ РЫНКА» ПОРТАЛА ПРОБАНКРОТСТВО

КОЛИЧЕСТВО СОЗДАНЫХ ЮРИДИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ ПО ГОДАМ



КОЛИЧЕСТВО СОТРУДНИКОВ ЮРИДИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ

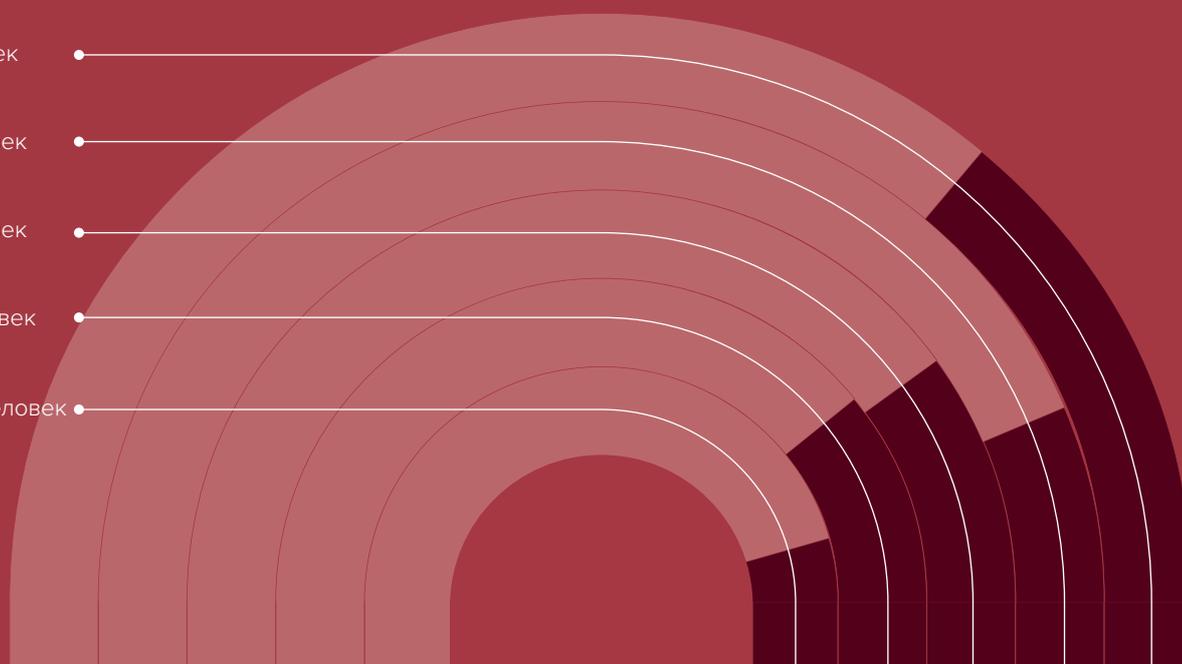
28% до 20 человек

13% 20–30 человек

20% 30–50 человек

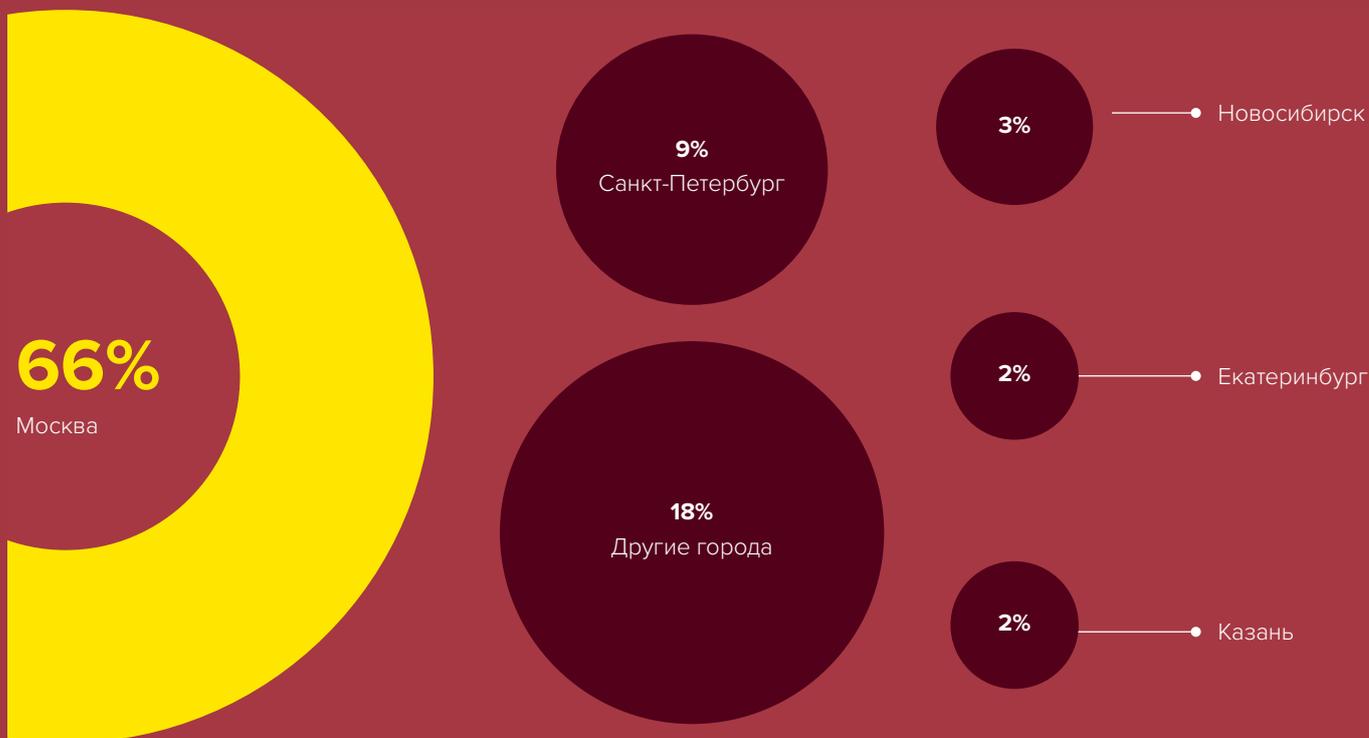
22% 50–100 человек

9% более 100 человек



СТАТИСТИКА ПО ЮРИДИЧЕСКИМ КОМПАНИЯМ В РАЗДЕЛЕ
«ИГРОКИ РЫНКА» ПОРТАЛА ПРОБАНКРОТСТВО

ГОРОДА ОСНОВНЫХ ОФИСОВ ЮРИДИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ



ОСНОВНЫЕ СПЕЦИАЛИЗАЦИИ ЮРИДИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ



ДЕНИС АЛМАКАЕВ

ПАРТНЕР, ГЛАВА ПРАКТИКИ
МЕЖДУНАРОДНЫХ СУДЕБНЫХ СПОРОВ

LEVEL Legal Services

Мои вкусы чрезвычайно просты:
меня удовлетворяет самое лучшее

ОБРАЗОВАНИЕ

- Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова, 2009
- Колумбийская школа права (Columbia Law School, New York), LL.M., 2013
- Академия международного коммерческого арбитража при Международной торговой палате, Париж (ICC Advanced Arbitration Academy), 2016
- Практический курс по международному банкротству (Global Insolvency Practice Course), INSOL International, 2022

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

«Несколько месяцев назад стал отцом и невероятно от этого счастлив!»

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Вернуть российским клиентам доступ к правосудию в иностранных судах.

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

2007–2013 — Linklaters (Москва), юрист.

2013–2022 — Hogan Lovells (Москва, Лондон), старший юрист / советник, судебно-арбитражная практика.



ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КВАЛИФИКАЦИЯ

Денис является членом Королевского института арбитров, Лондон (Chartered Institute of Arbitrators), ему присвоен статус действительного члена INSOL International, организации по международному сотрудничеству в сфере трансграничного банкротства, и он имеет статус адвоката в четырех юрисдикциях:

- Россия (адвокат, АП г. Москвы);
- Англия и Уэльс (solicitor);
- США (штат Нью-Йорк) (attorney- and counsellor-at-law);
- Сингапур (registered foreign lawyer).

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

За последние три года был неоднократно отмечен рейтингами «Право-300», Legal 500 и Best Lawyers в номинациях «Банкротство» и «Международный арбитраж».



ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



Адвокаты бюро всегда настроены на результат, а не на процесс — наверное, во многом именно за это нас ценят на рынке

ДЕНИС АРХИПОВ

**УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР МОСКОВСКОГО
ОФИСА, СОРУКОВОДИТЕЛЬ
СУДЕБНО-АРБИТРАЖНОЙ ПРАКТИКИ**

Адвокатское бюро ЕПАМ

ОБРАЗОВАНИЕ

- Кемеровский государственный университет (юридический факультет), 2001
- Российская школа частного права, 2004
- Институт государства и права Российской академии наук, аспирантура, кандидат юридических наук, 2011
- Московская школа управления «СКОЛКОВО» и International Institute for Management Development (IMD) программа LIFT: Leadership Identity Foundation and Transformation)

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

За последние три года был неоднократно отмечен рейтингами «Лидеры рынка юридических услуг» ИД «Коммерсантъ», «Право-300», Chambers, Legal 500 и Best Lawyers в номинации «Банкротство» и «Разрешение споров».

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Основной фокус прежней работы был на обособленных спорах о привлечении к субсидиарной ответственности и об оспаривании сделок по банкротным основаниям. Нарботан опыт, который позволяет расширить экспертизу в сфере банкротства, с тем чтобы консультировать по стратегическим вопросам отдельных процедур, взаимодействия с кредиторами и арбитражными управляющими.

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Соотношение работы и личной жизни — один из главных вызовов для юриста. Денису перезагружаться помогают стендовая стрельба и фридайвинг. И тот и другой виды спорта учат доверять себе, полагаться на свою интуицию и, главное, уметь расслабляться.

«Благодаря спорту понимаешь, что любая паника идет во вред, в то время как спокойствие помогает достигать результата».

БАНКРОТСТВО ИНОСТРАННЫХ КОМПАНИЙ В РОССИЙСКОЙ ЮРИСДИКЦИИ: К ЧЕМУ ГОТОВИТЬСЯ ТОП-МЕНЕДЖМЕНТУ?

В 2023 году одним из нововведений стала возможность инициирования процедур банкротства в отношении иностранных организаций на территории РФ.

До текущего года практика шла по общему правилу — по пути необходимости прекращения производства по подобным заявлениям, поданным в российской юрисдикции.

Известно как минимум три случая принятия российскими судами к производству заявлений и возбуждения дел о банкротстве в отношении иностранных компаний, зарегистрированных в Федерации Сент-Китс и Невис, в Республике Кипр и в Швейцарии.



Александра Медникова

старший юрист, Адвокатское бюро ЕПАМ

В связи с изменением вектора практики можно прогнозировать применение аналогичных положений о персональной ответственности контролировавших иностранные компании лиц, привлечении их к субсидиарной ответственности и взыскании с них убытков, в том числе в условиях ликвидации. В зоне риска оказываются как иностранные, так и российские топ-менеджеры, которые занимали должности в крупных зарубежных компаниях, для них будет особенно важно заранее продумать стратегию защиты.

 [Прочитать полную версию статьи](#)



«Одна из лучших практик для разрешения самых сложных и прецедентных споров в области банкротства»

The Legal 500, 2021



Денис Архипов
управляющий партнер
московского офиса,
соруководитель
судебно-арбитражной
практики
(Москва)

Иван Смирнов
управляющий партнер
санкт-петербургского
офиса
(С.- Петербург)

Валерий Еременко
соруководитель
судебно-арбитражной
практики
(Москва)

Вера Рихтерман
партнер
(Москва)

Евгений Гурченко
руководитель
судебно-арбитражной
практики
(С.- Петербург)

Юлия Боброва
советник
(Москва)

Денис Голубев
советник
(Москва)

Александра Медникова
старший юрист
(Москва)

СТАТИСТИКА СУДЕБНЫХ ДЕЛ ПО ВЗЫСКАНИЮ УБЫТКОВ С ТОП-МЕНЕДЖМЕНТА ЗА 2022 ГОД

Тема привлечения менеджмента к ответственности в случае банкротства компании не перестает быть актуальной уже многие годы.

Недавно Судебный департамент Верховного суда РФ опубликовал статистику работы судов за 2022 год, согласно данным которой при сохранении на прежних уровнях количества заявленных и удовлетворенных требований размер предъявленных и взысканных с топ-менеджмента убытков увеличился более чем десятикратно.

Так, размер заявленных требований за 2020–2022 годы остается довольно стабильным — 782 требования в 2020 году, 1072 требования в 2021-м и 1057 требований в 2022 году. При этом общий размер взысканных сумм в 2020 году составил 790 млн руб., в 2021-м — 3,8 млрд руб., а в 2022 году ощутимо вырос — было взыскано более 165 млрд руб. убытков.

Столь существенный рост обусловлен тем, что в 2022 году завершилось рассмотрение двух споров в рамках банкротства банков о взыскании крупных сумм по данной категории, в рамках которых:

- с бывших контролирующих ПАО «Промсвязьбанк» лиц взыскано 91,2 млрд руб.;
- с бывших топ-менеджеров ПАО «БИНБАНК» взыскано 71,2 млрд руб.

В деле о привлечении к ответственности бывшего топ-мене-



Юлия Боброва
советник, Адвокатское бюро ЕПАМ

Указанные убытки были рассчитаны как разница между доходом, полученным Банком России при предоставлении денежных средств в рамках докапитализации БИНБАНКА, и доходом, который мог бы быть получен им при размещении денежных средств в том же объеме и на тот же срок по ключевой ставке.

Суд согласился с расчетом убытков, а также указал, что получение банком прибыли после санации не влияет на размер убытков.

Устанавливая круг виновных лиц, суд оценил их полномочия, реальную деятельность, осведомленность о финансовых проблемах и влияние их действий (бездействия) на причины возникновения таких проблем. В результате суд установил, что председатель правления и его заместитель, а также члены совета директоров банка осуществляли полный контроль над ним.

Суд также учел и причины санации: заниженный кредитный риск, недоформирование резервов, нарушения при операциях с ценными бумагами, недооценка риска по гарантиям и вложениям в ценные бумаги и т. д. Все в совокупности было оценено как достаточное доказательство необходимости санации, а также неэффективности управления.

При этом попытки контролирующих лиц улучшить финансовое положение банка не были оценены судом как обстоятельства, исключающие вину, так как реального финансового результата они не принесли.

Такие кейсы в очередной раз показывают, что хотя судебная практика и стала более предсказуемой и сбалансированной ввиду того, что за последние годы было сформировано много рекомендаций по доказыванию как наличия статуса контролирующего лица, так и тех действий, которые должны влечь ответственность, однако защита менеджмента продолжает представлять собой непростую задачу ввиду необходимости сбора многочисленных, в том числе косвенных, доказательств добросовестности и разумности действий управленцев спустя длительное время после самих действий.

Такая статистика в очередной раз подтверждает, что механизм взыскания убытков остается одним из наиболее опасных для топ-менеджмента

джмента ПАО «БИНБАНК» (№ А40-175605/2020) ЦБ РФ, действуя от имени Банка «Открытие», присоединившего в 2019 году ПАО «БИНБАНК», обратилось к бывшим менеджерам последнего с требованием о взыскании убытков в размере 71,2 млрд руб., причиненных вследствие введения в банке процедуры санации.

Наиболее эффективным способом защиты директоров остается осуществление планомерной работы по сбору доказательств разумности и обоснованности совершаемых действий на протяжении всей деятельности в компании. В числе необходимых действий по защите менеджмента можно также выделить:

- сбор доказательств экономической обоснованности сделок как перед их заключением (надлежащая оценка рыночной стоимости, получение коммерческих предложений от поставщиков, проведение рыночного исследования рынка и т. п.), так и последующая экспертная оценка сделки;
- соблюдение требований корпоративного законодательства и действующих в обществе процедур (получение необходимых согласований и одобрений при заключении сделок, проведение проверок контрагентов, сбор доказательств соответствия действий менеджмента принятым политикам и практикам);
- при наличии кризисных явлений — совершение действий, направленных на выход из кризисной ситуации, и пр.

Представляется, что в 2023 году мы увидим еще более значительные суммы по удовлетворенным требованиям о привлечении к ответственности ввиду общего роста количества банкротств и объема долгов по ним (по статистике Судебного департамента ВС РФ, в 2021 году общее количество долгов компаний банкротов составляло 1,3 трлн руб., а в 2022-м уже 1,6 трлн руб.), а значит, в таких условиях менеджмент должен прилагать еще больше усилий для обеспечения своей эффективной защиты от возможных претензий. ■

КОЛИЧЕСТВО ЗАЯВЛЕНИЙ И РАЗМЕР ОТВЕТСТВЕННОСТИ





ДМИТРИЙ БАЗАРОВ

ПАРТНЕР

BGP Litigation

Составляющие успеха в любом деле — интерес к профессии, желание принести пользу и смелость использовать возможности, которые к вам приходят

ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

За последние три года был неоднократно отмечен рейтингами «Лидеры рынка юридических услуг» ИД «Коммерсантъ», «Право-300», Legal 500 и Best Lawyers в номинации «Банкротство».

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- Дмитрий инициировал вступление в 2022 году BGP Litigation в Российский союз промышленников и предпринимателей для развития направления по банкротству и создания соответствующей рабочей группы на базе этого объединения.
- Среди недавних проектов Дмитрия защита бывшего акционера «Промсвязьбанка» в связи с санацией банка и предъявлением клиенту исков на общую сумму 350 млрд рублей в рамках дела о признании его банкротом. Проект уникальный и один из самых масштабных среди дел о банкротстве физлиц. Рекордным является размер требований. Процедура включает более 25 обособленных споров, рассматриваемых одновременно (часть из них — трансграничные). В рамках процедуры четыре раза сменился финансовый управляющий. Только за исследуемый период судами всех инстанций вынесено более 50 судебных актов по существу. Перед Дмитрием и его командой стоит задача по всесторонней защите клиента и его супруги, предотвращению злоупотреблений со стороны кредиторов, управляющего и других участников.

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

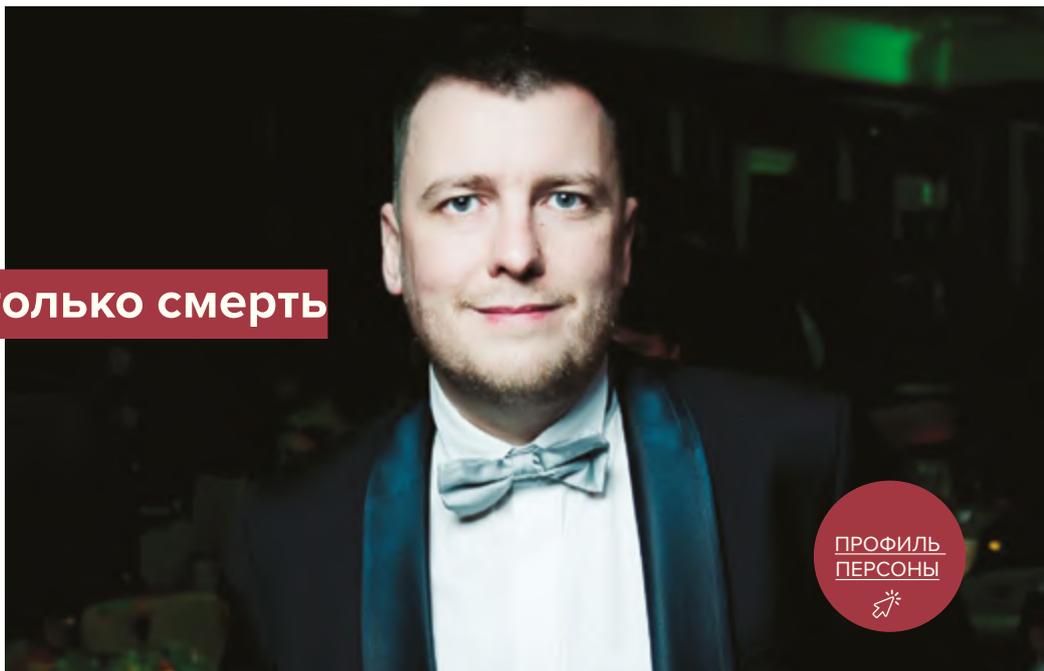
«Сейчас компания находится в стадии взрывного роста — мы будем стремиться сохранять динамику и высокое качество услуг для наших клиентов, закрепляя позиции лидера российского юррынка».

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Увлекается лыжным спортом.

Непоправима только смерть

С. Довлатов



ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



НИКОЛАЙ ВЛАСОВ

ПАРТНЕР, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Консалтинговая группа РКТ

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

1998–2002 — Санкт-Петербургская городская коллегия адвокатов, Бизнес-консультация «Жуковского 3», юрисконсульт.

2002–2003 — ООО «Фитолон» (Санкт-Петербург), юрисконсульт.

2003–2006 — ЗАО «Системное проектирование бизнеса» (Москва), юрисконсульт.

2006–2009 — ООО «Исследования и защита» (Москва), начальник правового департамента.

2009–2014 — ООО «СервисГрупп» (Группа компаний «СОТБИ»), руководитель правового департамента.

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- Николай с нуля создал и развил одну из ключевых практик компании — проектный офис, сопровождающий управление проблемными проектами ВЭБ.РФ. Уникальность практики состоит в том, что ее специалистами закрываются не только вопросы юридического сопровождения проектов, но и полностью обеспечивается операционная деятельность предприятий-должников вне зависимости от их отраслевой принадлежности.
- В рамках проектного офиса также осуществляются ГЧП-проекты. Так, с участием ВЭБ.РФ в Дагестане было налажено уникальное производство на Каспийском заводе листового стекла (КЗЛС). Команда консультантов конкурсного управляющего, сформированная и курируемая Николаем, добилась кратного увеличения показателей EBITDA завода, обеспечив сохранение инвестиционной привлекательности объекта для дальнейшей реализации.

ОБРАЗОВАНИЕ

Санкт-Петербургский государственный университет (юридический факультет), 1999

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, двое детей.

Увлечение: коллекционирование винила.



ИВАН ГУЛИН

ПАРТНЕР, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОЛЛЕГИИ АДВОКАТОВ

Консалтинговая группа РКТ

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- Под руководством Ивана сформирован первый судебный прецедент по субординации требований представителя владельцев облигаций.
- Принимал успешное участие в самом крупном банкротстве в России по количеству требований; самом крупном банкротстве эмитента биржевых облигаций (262 млрд руб.).
- В 2021 и 2022 годах кейсы Ивана выиграли в номинации «Лучшее юридическое сопровождение года» премии Investment Award.

ОБРАЗОВАНИЕ

- Вологодский государственный университет, 2005
- Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (программа «Экономическая политология»), 2009
- Профессиональная переподготовка по программе «Антикризисный (арбитражный) управляющий», 2009
- НИУ «Высшая школа экономики» («управление юридическим бизнесом и правовой службой компании»), магистратура, 2021

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

За последние три года был неоднократно отмечен рейтингами «Лидеры рынка юридических услуг» ИД «Коммерсантъ», «Право-300» и Best Lawyers в номинации «Банкротство».

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, трое сыновей. Самое страстное увлечение — рыбалка. Из последних (видимо, дети повлияли) — коллекционирование редких игрушечных машинок.

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

«Для себя — укрепление здоровья и духовного развития. Для семьи — дерево посадил, детей "родил", осталось построить дом. Для бизнеса — сохранить команду и лидерство компании в отрасли, увеличить ее оборот в полтора раза, поддержать позитивное восприятия бренда компании».

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

2003–2008 — юрист в различных российских коммерческих организациях.

2008–2010 — ООО ИКБ «Совкомбанк», руководитель направления взыскания проблемной задолженности.

2010–2012 — ОАО «ПромЭнергобанк», руководитель юридического управления.

2012–2013 — ООО КБ «Агросоюз», руководитель юридического управления.

2013–2015 — ООО КБ «Тальменка банк», советник председателя правления.

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

За последние три года был неоднократно отмечен рейтингами «Право-300», Chambers, Legal 500 и Best Lawyers в номинациях «Банкротство», «Международный арбитраж» и «Разрешение споров».

Помнить и следовать нашему категорическому профессиональному императиву: *Jus est ars boni et aequi* — «Право есть искусство добра и справедливости»

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- Участвовал в расследовании крупнейших банковских банкротств и последующем розыске и возврате активов, включая российские банкротства — АКБ «СБС-Агро» (А. Смоленский), ЗАО «Межпромбанк» (С. Пугачев), ПАО «Промсвязьбанк» (ПСБ) (братья Ананьевы) и зарубежные банкротства — казахского АО «БТА Банк» (М. Аблязов), американского банка Lehman Brothers.
- Активно способствовал созданию практики привлечения «теневых бенефициаров» к субсидиарной ответственности (руководил международной судебной группой АСВ в деле против российского олигарха и экс-сенатора С. Пугачева).
- Консультировал банк «ТРАСТ» в отношении личного банкротства Дмитрия Ананьева. В конце августа 2022 года в рамках этого дела защитил приказ о раскрытии банковских транзакций в поддержку разбирательства на Кипре, вынесенный Федеральным окружным судом Южного округа Нью-Йорка. В качестве обоснования своих заявлений оппоненты ссылались на «российское вторжение в Украину» и санкции в отношении ЦБ и ряда физических лиц из руководства национального банка «ТРАСТ» (ПАО).

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, трое детей. Увлечения: методологические исследования, спорт, путешествия.



АЛЕКСЕЙ ДУДКО

СТАРШИЙ ПАРТНЕР, ГЛАВА ПРАКТИКИ РАЗРЕШЕНИЯ СПОРОВ И РАССЛЕДОВАНИЙ

LEVEL Legal Services

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Создать юридическую фирму-лидера, воспитать следующие поколения юристов.

ОБРАЗОВАНИЕ

- Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова (юридический факультет), 1998; кандидат юридических наук, 2002
- Лейденский университет (Leiden University, the Netherlands), программа LL.M. in International Business Law, 2000

ТРАНСГРАНИЧНОЕ БАНКРОТСТВО: ИДЕМ НА ВОСТОК

УЧАСТНИКИ ИНТЕРВЬЮ



Алексей Дудко

старший партнер, глава практики разрешения споров и расследований LEVEL Legal Services



Денис Алмакаев

партнер, глава практики международных судебных споров LEVEL Legal Services

Вы регулярно представляете клиентов в делах по банкротству. Что происходит в этой сфере сейчас, через полтора года после начала СВО?

Алексей Дудко: Рынок трансграничных банкротств сейчас скорее переживает подъем, правда, несколько искусственный, связанный в целом с нездоровыми для бизнеса внешними условиями и декомпозицией глобальной правовой архитектуры. Российские бизнесы закрывают или реструктурируют части своей корпоративной структуры за рубежом. В одних случаях это делается инициативно, в других — «добровольно-принудительно». Мы видим массу случаев, когда здоровый бизнес вынужденно попадает в банкротство только из-за того, что директора из-за санкционных, репутационных или иных оснований не готовы выполнять даже минимальные корпоративные требования вроде сдачи налоговой отчетности. С каждым таким случаем приходится кропотливо работать.

С другой стороны, в непростой ситуации оказались и иностранные игроки, но уже на российском рынке: одни продают бизнес, другие ликвидируют, а третьи — просто убегают, после чего их компании «падают» в банкротство. «Ящик Пандоры» открылся, и банкротство иностранных юридических лиц в российских судах перестало быть чем-то диковинным, даже если это сейчас ограничено, по сути, банкротством имущественной массы в России. Можно ожидать, что российские стороны и суды продолжат расширение своего правового инструментария в банкротстве.

Хорошо. Это все компании, а видите ли вы всплеск банкротств российских граждан за рубежом?

Денис Алмакаев: Многие наши сограждане пытаются перевести свои активы в зарубежные юрисдикции. На практике это приводит к классической ситуации, когда должник посто-

янно проживает в одной юрисдикции, а активы — в другой. Если такой «физик» попадает в банкротство в одной или другой стране, то возникает необходимость координации разбирательств — это то, чем мы как раз занимаемся. О всплеске международных банкротств физических лиц пока говорить рано, но то, что такого рода банкротства будут только усложняться, очевидно уже сейчас.

Вы уже упомянули отечественный правопорядок. Как российские кредиторы могут дотянуться до иностранных активов?

Алексей Дудко: Россия не является стороной каких-либо международных договоров, позволяющих признавать иностранные банкротства в России или, наоборот, российские — за рубежом. Тем не менее определенные возможности все-таки остаются.

Если в рамках российского банкротства выясняется, что у должника имеются ликвидные активы за рубежом, то конкурсный управляющий может пытаться признать россий-



ское банкротство и свои полномочия за рубежом, например, в Англии (дело Л. Киреевой против Г. Беджамова, бывшего совладельца Внешпромбанка), или один из кредиторов, чьи требования включены в реестр в российском банкротстве, например, крупный банк, может предъявить самостоятельные требования напрямую к должнику в иностранный суд (ВТБ по делу экс-владельца ТагАЗа Михаила Парамонова; Альфа-Банк по делу экс-владельца Балтийского банка Андрея Исаева). Возможен и третий вариант, когда кредитор не принимает участия в российском банкротстве, а предъявляет требования сразу к должнику в иностранной юрисдикции (Банк Траст по делу экс-владельцев Промсвязьбанка Дмитрия и Алексея Ананьевых).

Поменялась ли данная практика за последние годы?

Денис Алмакаев: Конечно поменялась. Прежде всего возникают дополнительные сложности в связи с санкционными ограничениями, когда подсанкционные лица зачастую лишены возможности заниматься эффективным взысканием. Это приводит к тому, что даже относительно простые требования приходится «просуживать» с большим трудом.

Однако, нельзя сказать, что трансграничная работа стала совсем невозможной, что многие предсказывали еще в прошлом году. Мы видим, что иностранные суды пытаются найти хрупкий баланс между соблюдением национального регулирования, с одной стороны, и обеспечением доступа к правосудию для сторон из России, с другой. Изменилось ли отношение к российским кредиторам за границей?

Алексей Дудко: Это зависит от юрисдикции, где расположены активы должника и планируются судебные разбирательства. Можно утверждать, что ведение трансграничных разбирательств усложнилось. Фактические препятствия могут ожидать российских кредиторов на каждом шагу: начиная от найма юристов и оплаты необходимых пошлин и сборов и заканчивая исполнением судебного решения и обращением взыскания на актив. Очень часто мы сталкиваемся с «политическими» аргументами другой стороны, отказами банков в проведении платежей, «драконовскими» процедурами комплаенса и так далее.

Какие юрисдикции сейчас наиболее популярны для российских кредиторов и должников?

Денис Алмакаев: Крупных российских клиентов сейчас интересуют три основные юрисдикции: Гонконг, Сингапур и Дубай. На днях в рамках масштабной конференции по международному арбитражу проводился опрос среди клиентов и консультантов о том, где они предпочли бы рассматривать свои споры в текущих реалиях. Эти три юрисдикции оказались впереди остальных с огромным отрывом. Конечно, в международных банкротствах у сторон далеко не всегда есть возможность для выбора того или иного форума. Зачастую работать приходится там, где в моменте окажутся активы должника. Вместе с тем тренд на рассмотрение дел в странах «глобального Востока» (или «Юга», смотря как посмотреть) совершенно очевиден.



Как вы планируете удовлетворить клиентский запрос на экспертизу в этих юрисдикциях?

Алексей Дудко: Прежде всего за счет наращивания и «эшелонирования» опыта судебных разбирательств в судах этих стран. Сейчас уже никого не увидишь опытом арбитражного споров в SIAC (Сингапурский международный арбитражный суд) или HKIAC (Гонконгский международный арбитражный суд). Мы пошли дальше, и в нашем портфолио есть не только арбитражные, но и судебные разбирательства в этих странах. В Сингапуре нам удалось убедить местный суд исполнить российский приговор по уголовному делу в качестве иностранного судебного решения для целей возврата активов. Любой знающий юрист скажет, что это большая редкость для международного гражданского процесса. В Гонконге мы вели международное банкротство местной группы компаний, а в Дубае — местный арбитраж.

Наша цель состоит в том, чтобы иметь в своем штате специалистов с квалификацией в этих юрисдикциях. Так, мой коллега Денис Алмакаев стал первым практикующим в России юристом, который был допущен к практике в Сингапурском международном коммерческом суде в качестве зарегистрированного иностранного юриста. Кроме того, к нашей команде недавно присоединился адвокат — выпускник Гонконгского университета по программе LL.M. со специализацией в международных разбирательствах. Что касается Дубая (и ОАЭ в целом), то здесь у нас масштабные планы, учитывая приток российского бизнеса на этот рынок. ■

ВАЛЕРИЙ ЕРЕМЕНКО

ПАРТНЕР, СОРУКОВОДИТЕЛЬ СУДЕБНО-АРБИТРАЖНОЙ ПРАКТИКИ

Адвокатское бюро ЕПАМ



ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



Преимущество — у команд адвокатов, которые готовы предложить доверителям комплексную поддержку по вопросам, находящимся на стыке различного правового регулирования

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

- За последние три года был неоднократно отмечен рейтингами «Лидеры рынка юридических услуг» ИД «Коммерсантъ», «Право-300», Chambers, Legal 500 и Best Lawyers в номинации «Банкротство».
- Валерий — председатель Президиума и арбитр Арбитражного центра при РСПП.
- Валерий является членом Московского клуба юристов, объединяющего известных российских и зарубежных правоведаов.

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Активно развивать бизнес Адвокатского бюро ЕПАМ, не упуская ни одной имеющейся возможности, в том числе в ОАЭ.

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, многодетный отец (шестеро детей).

ОБРАЗОВАНИЕ

- Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова (юридический факультет), 1997
- Московский гуманитарный университет, кандидат юридических наук, 2005
- Московская школа управления «СКОЛКОВО» и International Institute for Management Development (IMD) программа LIFT: Leadership Identity Foundation and Transformation
- Московская школа управления «СКОЛКОВО» (программа «Лидеры как преподаватели. Расскажи свою историю»)

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

В 2022 году общая стоимость банкротных споров в портфеле Валерия составила свыше 49 млрд руб.

**Много делать,
но мало выделяться**

РОМАН ЗАЙЦЕВ

**ПАРТНЕР, РУКОВОДИТЕЛЬ МОСКОВСКОЙ
СУДЕБНО-АРБИТРАЖНОЙ ПРАКТИКИ**

Nextons

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Успешное представление интересов Geely Motors в ВС РФ по спору с арбитражным управляющим крупного российского автопроизводителя (сумма требований более 9 млрд руб.).

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

За последние три года был неоднократно отмечен рейтингами «Право-300» и Legal 500 и в номинации «Банкротство».

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

2001–2008 — Свердловская областная экономическая коллегия адвокатов, адвокат.

2002–2008 — Уральская государственная юридическая академия, старший преподаватель кафедры гражданского процесса.

2008–2012 — Salans, Москва, юрист.

2012–2022 — Dentons, Москва, советник; партнер.



ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Сохранение и расширение команды.

ОБРАЗОВАНИЕ

Уральская государственная юридическая академия, 2002; кандидат юридических наук, 2005

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Увлечения: квадроциклы, охота, спорт, история, юридическая наука.

ГРИГОРИЙ ЗАХАРОВ

УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР, АДВОКАТ

Orchards

Занимаемся прикладными задачами в интересах большого российского бизнеса, стремимся минимизировать перекосы и перегибы банкротного правоприменения, находим наиболее справедливые и сбалансированные решения

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

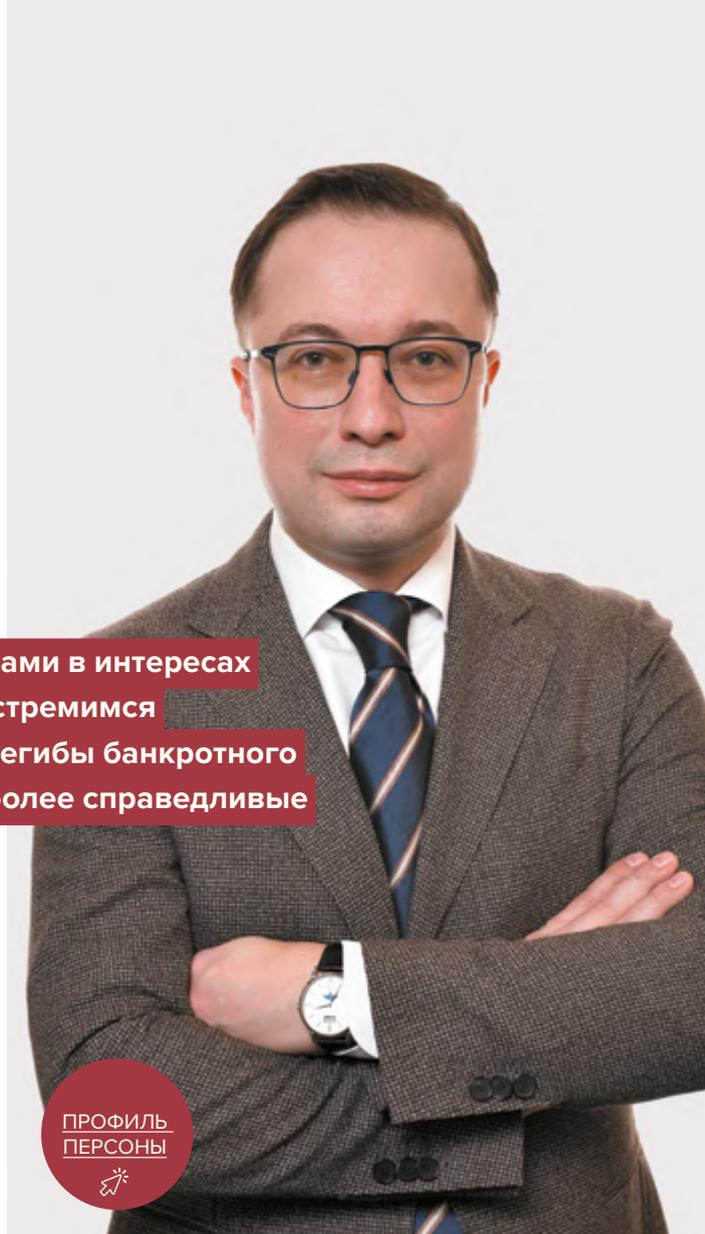
Клиенты Григория в рамках банкротной практики: X5 Group, Полюс, АФК «Система», Газпромбанк, Сбербанк Капитал, Sber CIB, Севергрупп, Русагро, МТС-Банк, МГТС, Сандоз, Промомед, Vesper, Интеко, Леруа Мерлен и многие др.

Недавние проекты Григория:

- Сопровождение спора о включении требований «ГК Русагро» на сумму 32 млрд руб. в реестр требований кредиторов компаний холдинга «Солнечные продукты».
- Представление интересов ООО «Сбербанк Инвестиции» и А. Даценко, привлекаемых к субсидиарной ответственности в рамках дела о банкротстве должника АО «ЭнергоГазИнжиниринг».
- Представление интересов ООО «Ф-Сервис» в споре по заявлению временного управляющего ООО «Сибуголь» об оспаривании сделок и применении последствий их недействительности в виде взыскания с ООО «Ф-Сервис» 6 млрд руб.

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

За последние три года был неоднократно отмечен рейтингом «Право-300» в номинации «Банкротство».



ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Делать свою работу. Ответственно и добросовестно.

ОБРАЗОВАНИЕ

Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы (юридический факультет), 2000

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, воспитывает троих детей. Увлечения: футбол, бильярд, сравнительное правоведение, геополитика.

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Среди недавних проектов Юлии спор о привлечении к субсидиарной ответственности бывших генеральных директоров бюджетного учреждения против ИФНС, рассмотренный Верховным судом РФ (в рамках банкротства ОАО «Дирекция Единого заказчика Гагаринского района»).

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

Занимала различные должности в крупных производственных и консалтинговых компаниях, занимаясь вопросами корпоративного управления, реструктуризации бизнеса, антикризисного управления. На протяжении нескольких лет занималась частной практикой, специализировалась на банкротствах, крупных корпоративных спорах.

В 2008 году основала компанию ЮКО.

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

Отмечена рейтингом «Право-300» в номинации «Банкротство».

ОБРАЗОВАНИЕ

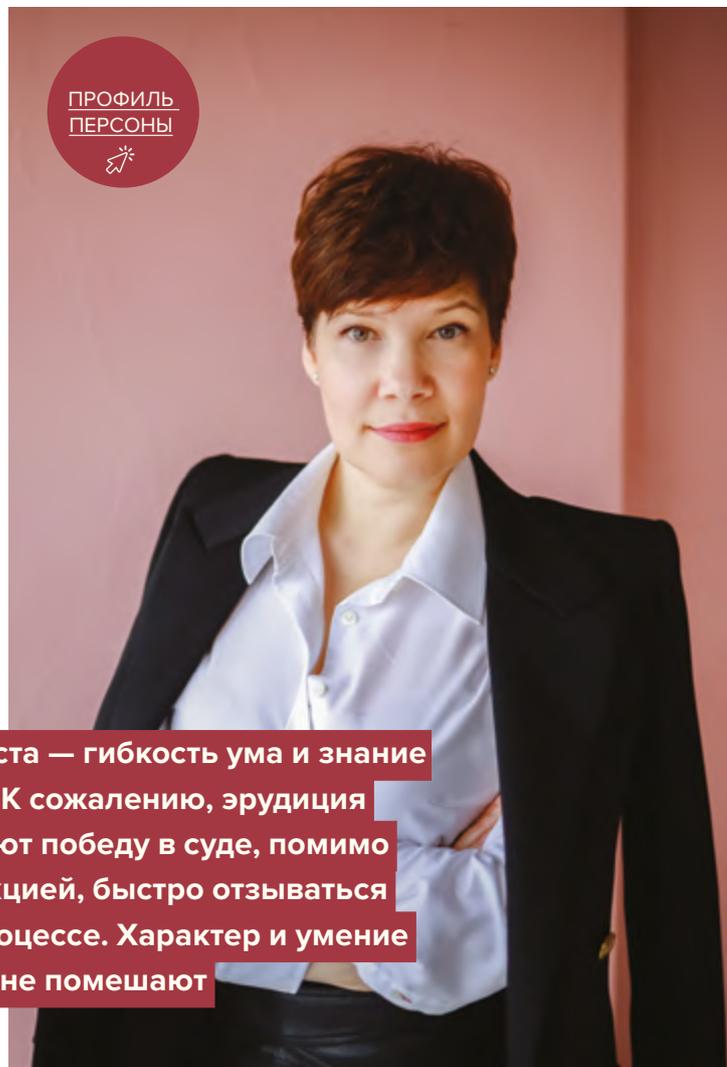
- Московский высший институт управления, («юриспруденция»), 2002
- Программа подготовки арбитражных управляющих, 2015

Ключевые характеристики хорошего юриста — гибкость ума и знание предмета. Но этим все не исчерпывается. К сожалению, эрудиция и практический опыт не всегда гарантируют победу в суде, помимо этого, юрист должен обладать живой реакцией, быстро отзываться на неожиданные повороты в судебном процессе. Характер и умение выдерживать стрессовые ситуации также не помешают

ЮЛИЯ ИВАНОВА

УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР

ЮКО



ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Развитие компании.

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Увлекается живописью, искусством.



**Гонорар успеха честнее почасовки.
Делай дело, а деньги догонят!**

ЛЕОНИД ИОНКИС

УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

АО «РискИнвест»

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

Занимается сопровождением корпоративных конфликтов и проблемными активами с 2000 года.

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Развивать недавно добавившуюся компетенцию в трансграничном банкротстве/взыскании.

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Основным достижением в роли руководителя АО «РискИнвест» Леонид считает сопровождение проектов, которые позволили сохранить более 15 000 рабочих мест, десятки предприятий по всей стране, а также то, что удалось собрать команду неравнодушных энтузиастов, которые любят свое дело.

В 2022–2023 гг. компанией была проведена реактивация горно-обогатительного комбината на востоке страны; юристы компании продолжают отстаивать право арбитражных управляющих на достойное вознаграждение. В двух проектах совместно с арбитражными управляющими АО «РискИнвест» пытается защитить интересы российских кредиторов иностранных компаний, недобросовестно свернувших свою деятельность в России.

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Отец двоих детей.
Увлечения: дайвинг, горные лыжи.

АЛЕКСЕЙ КАРПЕНКО

СТАРШИЙ ПАРТНЕР

Адвокатское бюро Forward Legal

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

1997–1999 — коллегия адвокатов «Инюр-коллегия», адвокат.

2000–2002 — инвестиционная компания «Росбилдинг», руководитель юридической службы.

2003–2008 — адвокатского бюро «Карпенко и партнеры», управляющий партнер.

2008–2014 — коллегия адвокатов «Делькредере», старший партнер.

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, трое детей.

Активно участвует в благотворительности, оказывает юридическую помощь pro bono, ведет образовательные проекты. Главные увлечения: мотоциклы, большой теннис, стрельба, американский футбол.

«Для меня отдых — это активность. Отдыхаю, когда полностью переключаюсь. Это прежде всего спорт. Спорт люблю с детства. Много им занимался и занимаюсь: от большого тенниса и футбола до плавания и сноуборда. Сейчас главные увлечения — это стрельба и, конечно, мотоцикл. Коллекционирую впечатления именно с него. До событий февраля 2022 года, чтобы восстановиться, летал по разным странам, арендовал байки и колесил неделю-две по красивым и интересным местам, решая, куда поеду завтра, только накануне. Ночевал, где темнота заставала — от частных домов и маленьких семейных отелей до баров и сеновалов в поле. Проехал всю Калифорнию, Новую Англию, route 66, Прованс и восток Франции, север Испании, юг Англии и Бельгию с Голландией, Тоскану».



Нашим клиентам в первую очередь нужна надежность. Поэтому мы инвестируем в обучение людей, тратим часы старших юристов и партнеров на контроль качества всех документов, выходящих из фирмы, и не боимся делиться своими наработками с рынком

ПРОСВЕТИТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Под руководством Алексея уже шесть лет выходит специальное приложение к журналу «Корпоративный юрист» — Практикум банкротного юриста. В создании практикума участвуют признанные специалисты-банкротчики, и основной целью его издания является обсуждение наиболее актуальных проблем в этой сфере экспертным сообществом. Практикум издается при поддержке Forward Legal и BankroTECH.

 [Подробнее об этом проекте: «Банкротная реанимация: как вдохнуть жизнь в бизнес»](#)

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

«Мои планы на будущее очень простые — наращивать экспертизу, инвестировать в команду и продолжать браться за самые сложные дела. Банкротные и небанкротные».

1 000 000 000 ₽

КЕЙС О ЗАЩИТЕ ПРАВ ЗАЛОГОВОГО КРЕДИТОРА ПРИ ПОГАШЕНИИ РЕЕСТРА КРЕДИТОРОВ ТРЕТЬИМ ЛИЦОМ



КОМАНДА ПРОЕКТА:



Алексей Карпенко
Партнер



Олег Шейкин
Адвокат



Данил Бухарин
Адвокат



Людмила Лукьянова
Адвокат

ЗАДАЧА

В данном споре рассматривалось погашение реестра кредиторов на основании ст. 113 закона о банкротстве по заявлению третьего лица. Реестр кредиторов включал требования залогового кредитора — банка, которые вытекали из договора залога и были отражены в реестре по учетной стоимости предмета залога. Рыночная стоимость предмета залога на момент погашения реестра существенно превышала ранее установленную учетную стоимость, однако суды определили размер именно в учетном выражении, отклонив доводы банка о том, что реальный размер его требований превышает учетный и должен быть определен исходя из рыночной стоимости предмета залога.

РЕШЕНИЕ

Верховный суд сформировал новую для практики позицию: при погашении требований залогового кредитора должна учитываться реальная рыночная стоимость имущества. Перечисление залоговому кредитору оценочной стоимости предмета залога само по себе не влечет удовлетворения его требования и не соответствует целям механизма, установленного ст. 113 и 125 закона о банкротстве.

Решение Верховного суда РФ позволило банку ЗЕНИТ сохранить обеспечение на общую сумму более 1 млрд рублей и предотвратить ущемление прав залоговых кредиторов.

8 600 000 000 000 ₽

КЕЙС О ЗАЩИТЕ НЕЗАВИСИМОГО ПОРУЧИТЕЛЯ ОТ НЕДОБРОСОВЕСТНОГО ЦЕССИОНАРИЯ



КОМАНДА ПРОЕКТА:



Алексей Карпенко
Партнер



Олег Шейкин
Адвокат



Данил Бухарин
Адвокат

ЗАДАЧА

Данное дело касалось возможности включения требования компании, аффилированной с должником, в реестр кредиторов. Суды апелляционной и кассационной инстанций разрешили такое включение, считая, что условий для субординации нет, и поэтому отказать в этом нет оснований. Команде FL, представляющей интересы российского завода, выступающего поручителем, удалось оспорить это решение в Верховном суде РФ и доказать, что кредитор действовал недобросовестно при покупке задолженности у банка.

РЕШЕНИЕ

Верховный суд РФ отменил судебные акты предыдущих инстанций и подтвердил, что аффилированным лицам разрешается выкупать требования независимых кредиторов по договору цессии и претендовать на их включение в реестр. Однако суд также отметил, что отсутствие условий для субординации не является единственным основанием для включения требований аффилированного цессионария в реестр. Суду важно избежать злоупотребления этим правом.

В новой позиции Верховного суда РФ говорится о том, что участник корпоративной группы, приобретая права требования у независимо-го кредитора по обязательствам заемщика (в данном случае поручителя — завода) с целью получения прибыли, действует недобросовестно. Это может привести к тому, что суброгационное требование поручителя останется неудовлетворенным, и поручителю придется нести экономическое бремя исполнения по кредиту.

Позиция Верховного суда помогла спасти российский нефтеперерабатывающий завод от взыскания 8,6 млрд руб. и предотвратить банкротство системообразующего предприятия РФ.

КЕЙС ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ БЕНЕФИЦИАРА И НОМИНАЛЬНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ ЗА НЕПЕРЕДАЧУ ДОКУМЕНТАЦИИ ДОЛЖНИКА



КОМАНДА ПРОЕКТА:



Алексей Карпенко
Партнер



Олег Шейкин
Адвокат



Тимур Тажиров
Адвокат

ЗАДАЧА

В данном деле рассматривалась возможность привлечения бенефициара должника к ответственности за непередачу документации. Суды трех инстанций вынесли решение о том, что, согласно закону о банкротстве, только руководители должника несут ответственность за хранение и передачу документов конкурсному управляющему.

РЕШЕНИЕ

Команда проекта сумела убедить суд в том, что бенефициар должен нести ответственность вместе с номинальным руководителем за непередачу документации должника. Было доказано, что номинальный руководитель был назначен бенефициаром с целью скрыть его негативное влияние на должника.

В определении Верховного суда было отмечено, что и реальный, и номинальный руководители должны нести ответственность перед кредиторами за непередачу документации. Если бенефициар не раскрывает реального руководителя, то он должен нести ответственность перед кредиторами.

Решение этого принципиального вопроса на уровне Верховного суда имеет важное значение не только для участников данного дела, но и для всех участников банкротного рынка.

В 57,2% случаев кредиторы не получают никаких средств при проведении процедур банкротства. Позиция Верховного суда РФ позволяет кредиторам обратиться к реальным бенефициарам и повысить шансы на удовлетворение своих требований.

ПАВЕЛ КИРСАНОВ

**РУКОВОДИТЕЛЬ ПРАКТИКИ
«РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ И БАНКРОТСТВО»**

Регионсервис

Несмотря на то, что банкротства «вокруг» очень много, иногда кажется, что оно даже немного надоело. Я всегда стараюсь не забывать, что мне очень повезло практиковать в такой сложной, многогранной, очень динамично развивающейся сфере

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Автор публикаций и выступлений на онлайн- и офлайн-мероприятиях на банкротную тематику. В 2022–2023 гг. принимал активное участие в формировании практики по вопросу привлечения кредитных организаций к субсидиарной ответственности в рамках дел о банкротстве. Представлял интересы крупнейших банков страны в обособленных спорах на сумму более 45 млрд руб.

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

До присоединения к команде Регионсервиса работал ведущим юрисконсультантом Банка ВТБ.

ОБРАЗОВАНИЕ

Кемеровский государственный университет (юридический факультет), 2004; аспирантура по специальности «политические институты, этнополитическая конфликтология, национальные и политические процессы и технологии», 2007



ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

За последние три года был неоднократно отмечен рейтингами «Лидеры рынка юридических услуг» ИД «Коммерсантъ» и «Право-300» в номинации «Банкротство».

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Увеличение доли проектов, связанных с предбанкротным комплаенсом.

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, воспитывает дочь. Увлечения: футбол, сноуборд.



ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



Наказания без вины не бывает.

Г. Жеглов, к/ф «Место встречи изменить нельзя»

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

За последние три года был неоднократно отмечен рейтингами «Право-300» и Best Lawyers в номинации «Банкротство».

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Недавние проекты Дмитрия:

- Представление интересов банка «Русский Стандарт» в споре с управляющим процедурой банкротства ООО «МФК «Домашние деньги» о признании сделок банка и должника на общую сумму 37 млрд руб. недействительными.
- Представление интересов кредиторов «Виакард» и «РКК Капитал» в спорах о признании требований кредиторов банкрота — топливной компании «Терминал Сервис» обоснованными. Общая сумма требований — 28 млрд руб.
- Представление интересов СК МОСТ в связи с банкротством нескольких компаний, входящих в ее группу и отвечающих за строительство крупных инфраструктурных объектов на Дальнем Востоке. Сумма задолженности превышает 3 млрд руб.

ДМИТРИЙ КЛЕТОЧКИН

ПАРТНЕР

Рустам Курмаев и Партнеры

ОБРАЗОВАНИЕ

Московский государственный университет экономики, статистики и информатики, «юриспруденция», 2001

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Увлечения: стратегическая настольная игра Warhammer. В коллекции Дмитрия более 1000 собственноручно склеенных и раскрашенных боевых единиц.

ВАРВАРА КНУТОВА

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Варвара неоднократно выступала экспертом по российскому праву в рамках международных судебных разбирательств, в том числе в Англии, Германии, Швейцарии, Франции, Италии.

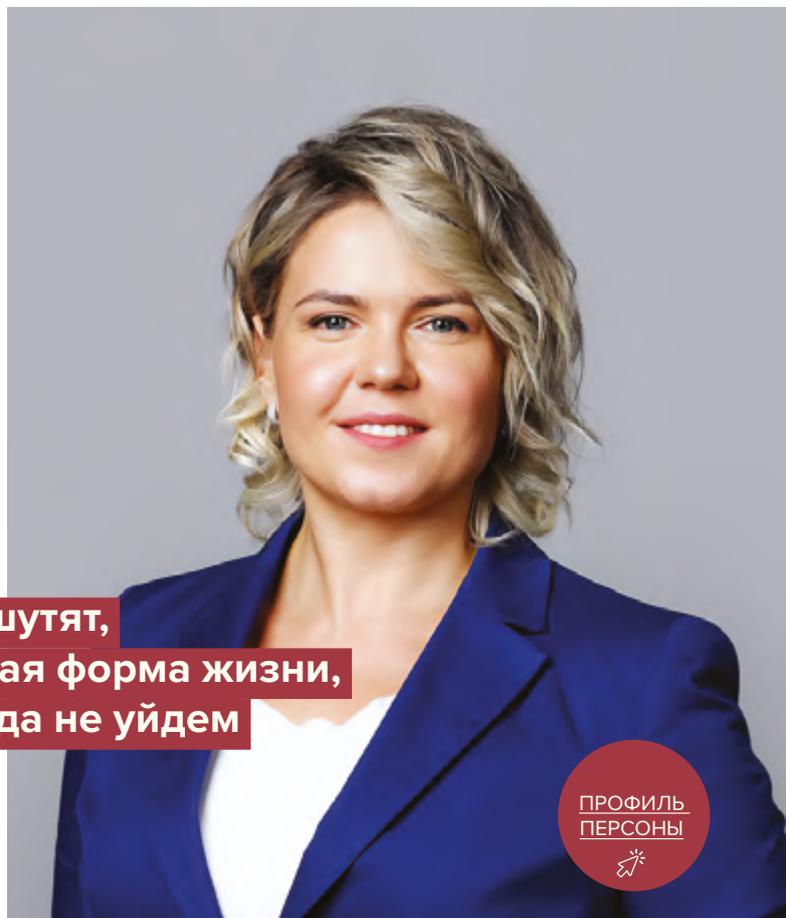
Среди прочего Варвара представляла интересы:

- Сбербанка России в 13 параллельных банкротных разбирательствах в отношении двух должников (общая сумма долгов превышала 300 млн долларов США).
- Клиента в рамках международного спора одного из крупнейших американских концернов со своим швейцарским дистрибьютером и дочерним предприятием последнего, расположенным в России. В рамках спора российское дочернее предприятие было восстановлено в реестре юридических лиц после ликвидации с целью доказать факт вывода активов и роль контролирующих лиц, находящихся за пределами России (общая сумма претензий превышала 100 млн долларов США).
- Фонда Baring Vostok в конфликте из-за контроля над банком «Восточный».

ПАРТНЕР

Сотби

**Банкротство, как у нас шутят,
еще не смерть, это другая форма жизни,
поэтому от нее мы никуда не уйдем**



ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



ОБРАЗОВАНИЕ

МГИМО МИД России (международно-правовой факультет), 2005

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

2009–2014 — Пепеляев Групп, руководитель международного сектора практики разрешения споров.

2014–2022 — Goitsblat BLP / BCLP, руководитель группы практики разрешения споров.



**Победа любит храбрых,
а суд — профессионалов!**

СЕРГЕЙ КОВАЛЕВ

УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР

Коллегия адвокатов «Ковалев, Тугуши и партнеры»

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

За последние три года был неоднократно отмечен рейтингами «Лидеры рынка юридических услуг» ИД «Коммерсантъ», «Право-300» и Best Lawyers в номинации «Банкротство».

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, двое детей. Увлечения: сельское хозяйство в промышленных масштабах. Любит ходить под парусом, путешествовать с погружением в местную среду, играть с сыновьями в карточную игру Magic Cards. Особенно ценит экзотические блюда, вина и дикую природу.

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- Ведет крупнейшие споры в банковском секторе, в том числе:
 - «ТРАСТ»: 113 млрд руб. (иск об убытках на основе норм банкротного законодательства);
 - Промсвязьбанк: 282 млрд руб.
- Сформировал положительную практику по отказу во взыскании с контролирующих лиц убытков в связи с докапитализацией ЦБ проблемных банков.
- Активно участвовал в деятельности по изменению/отмене/непродлению моратория на банкротство, в том числе в работе профильного комитета Государственной думы.

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

В системе постоянных перемен планы — вещь неблагодарная. Тем не менее в планах по развитию бизнеса поиск новых партнеров и новых сфер для реализации потенциала одной из крупнейших литигационных и банкротных команд и приложение максимальных усилий по сохранению клиентов, сотрудников и текущего положения на рынке.

ОБРАЗОВАНИЕ

- Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы, юридический факультет, 1996; кандидат юридических наук, 1999
- Кембриджский университет (University of Cambridge, United Kingdom, программа English Legal Methods)

ДАВИД КОНОНОВ

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРАКТИКИ «СОПРОВОЖДЕНИЕ ПРОЦЕДУР БАНКРОТСТВА И АНТИКРИЗИСНЫЙ КОНСАЛТИНГ»

Лемчик, Крупский и Партнеры

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

За последние три года был неоднократно отмечен рейтингами «Право-300» и Best Lawyers в номинации «Банкротство».

ОБРАЗОВАНИЕ

- Региональный финансово-экономический институт («экономист»)
- Донской юридический институт («юрист»)
- Московский государственный юридический университет имени О. Е. Кутафина (МГЮА), кандидат юридических наук, 2006

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- Эксперт портала PROБанкротство, Право.ру, РБК, «Коммерсантъ», «Ведомостей». Автор образовательных курсов на разных площадках.
- Член Комиссии по реструктуризации и несостоятельности (банкротству) Московского отделения Ассоциации юристов России; член рабочей группы «Деловой России» по совершенствованию процедур банкротства.
- Среди недавних проектов Давида представление интересов ООО «АйСиСи» в деле о ее банкротстве. Было необходимо включить обоснованные требования аффилированных кредиторов, которые образовались в рамках обычной хозяйственной деятельности, и защитить сделку с аффилированным лицом, признав ее не зачетом, а сальдированием. В рамках этого дела была поднята важная для практики проблема права на включение в реестр аффилированных кредиторов, если, кроме аффилированности, больше ничего «вредоносного» нет.

ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



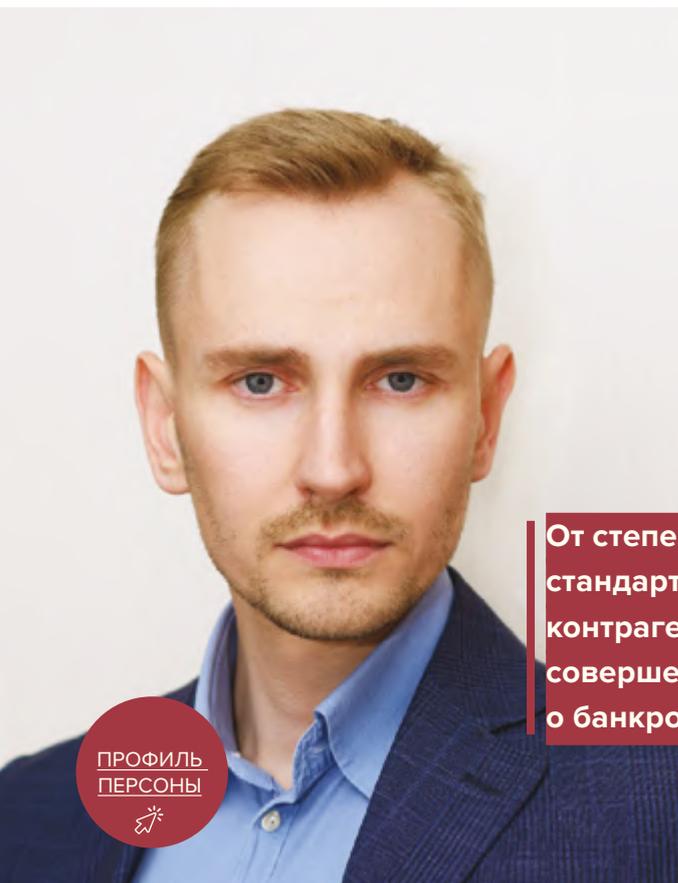
У меня самая замечательная команда, в которой каждому «не все равно», и я ей очень признателен. Если хотите приходить на работу каждый день с удовольствием, объедините людей в команду, дайте им цель и помогите ответить на вопрос «Во имя чего вся эта работа?». И тогда вы обретете радость, которая вдохновляет на новые дела!

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Сейчас в планах заняться глубоким развитием антикризисного управления. Это вопросы далеко не только права, но и эффективного менеджмента, экономического планирования и создания уверенности в завтрашнем дне.

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

«Отвожу душу обычно в джиппинге, потому что это помогает легко почувствовать себя капитаном корабля, с которым ты "здесь и сейчас" либо пройдешь "это" испытание, либо застрянешь, "сев на брюхо", и тебя придется доставать только командой».



АНТОН КРАСНИКОВ

ПАРТНЕР

Сотби

От степени давности совершения сделки зависит стандарт доказывания недобросовестности контрагента должника. И чем ближе дата совершения сделки к дате возбуждения дела о банкротстве, тем легче оспорить сделку

ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

Индивидуальный рейтинг газеты «Коммерсантъ» неоднократно отмечал Антона в качестве одного из лучших юристов России в области реструктуризации и банкротства.

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

Начав с должности специалиста группы судебного взыскания, прошел путь до директора департамента судебной защиты банка, совмещая при этом должности в компаниях, специализирующихся на антикризисном управлении, и ведя деятельность в качестве АУ.

В 2016 году перешел в команду Сотби, где в 2018 году стал партнером.

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Увлечения: экстремальное вождение, фитнес.

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- За свою профессиональную деятельность участвовал в разрешении сложных судебных споров, многократно способствовал формированию судебной практики на уровне арбитражных судов округов, в Высшем арбитражном суде и ВС РФ. Успешно реализовал более 200 проектов по банкротству предприятий и защите интересов кредиторов в рамках процедур банкротства.
- Является ключевым юристом фирмы в рамках проекта по привлечению КДЛ к субсидиарной ответственности на сумму 27 млрд руб. в интересах одного из крупнейших российских инвестиционных банков.

[Подробнее об этом кейсе:](#)



[«Комплексное сопровождение проекта со стороны арбитражного управляющего»](#)

ОБРАЗОВАНИЕ

- Московский государственный индустриальный университет (юридический факультет), 2005
- Финансовый университет при Правительстве РФ (программа профессиональной переподготовки «Антикризисное управление»), 2011

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- Андрей является руководителем Комитета по защите в судебных спорах и процедурах банкротства МГО «ОПОРЫ РОССИИ».
- Среди недавних проектов Андрея: кейс «СМ Регионтекстиль»: торги по продаже искусственно разделенных активов банкрота.

 [Подробнее о кейсе: «СМ Регионтекстиль»](#)

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

За последние три года был неоднократно отмечен рейтингами «Лидеры рынка юридических услуг» ИД «Коммерсантъ», «Право-300» и Best Lawyers в номинации «Банкротство».

ОБРАЗОВАНИЕ

- Московский государственный индустриальный университет, юридический факультет
- Палата налоговых консультантов, «консультант по налогам и сборам»

Человек обязан быть счастливым. Если он несчастлив, то он виноват. И обязан до тех пор хлопотать над собой, пока не устранит этого неудобства или недоразумения.

А. Н. Толстой

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

В отношениях, четверо детей. Увлечения: сквош, бокс, лыжи, яхтинг, глубокие искренние разговоры с интересными людьми.

 [Видеоинтервью А. Крупского в проекте «Персоны PRO банкротство»](#)

АНДРЕЙ КРУПСКИЙ

УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР

Лемчик, Крупский и Партнеры



ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ





ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Среди недавних проектов Константина:

- Представление интересов клиента — конкурсного кредитора АО «Метрострой». Сложность дела заключалась в том, что большая часть требований к должнику сформирована его дочерними и иными аффилированными организациями, также признанными банкротами.
- Привлечение к субсидиарной ответственности в размере более 7 млрд руб. акционера и бывших генеральных директоров ОАО «Мостостроительный трест № 6». Это одно из крупнейших взысканий субсидиарной ответственности в Северо-Западном регионе.

Необходимо развивать такие компетенции, которые сделают вас конкурентным и отличным от других. Уверен, что продукты, где соединятся юридические, финансовые, технологические и другие решения, будут крайне востребованы в будущем

Источник: <https://clck.ru/36sPfk>

ОБРАЗОВАНИЕ

- Санкт-Петербургский государственный университет («юриспруденция»), 1998
- Московская школа управления «СКОЛКОВО» (программа Executive MBA), 2016

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

2003–2008 — юридическая фирма «Зеленый коридор», управляющий партнер.

2009–2010 — Территориальное управление Росимущества Московской области, руководитель комиссии по противодействию банкротствам предприятий.

КОНСТАНТИН КРУТИЛЬНИКОВ

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ПАРТНЕРОВ, АДВОКАТ

Адвокатское бюро S&K Вертикаль

ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



АРТЕМ КУКИН

ПАРТНЕР

Адвокатское бюро г. Москвы «Инфралекс»

ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Член подкомитета по антикризисному управлению и проблемным долгам Комитета безопасности предпринимательской деятельности ТПП РФ.
- Ключевые клиенты Артема: ПАО «Сбербанк», Petropavlovsk PLC, НАО «Красная поляна», Банк «ТРАСТ», ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация», ЗАО «АМ Билдинг-Центр», Sembol Constructions (Турция), ESTA Group AG (Швейцария), Well Services Group (Нидерланды) и др.

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

За последние три года был неоднократно отмечен рейтингами «Право-300» и Best Lawyers в номинации «Банкротство». Награжден медалью Федеральной палаты адвокатов России «За заслуги в защите прав и свобод граждан».

**Банкротство — это не конец,
а способ начать жизнь с чистого листа**

ОБРАЗОВАНИЕ

- Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова, юридический факультет, 1995
- Институт государства и права Российской академии наук, аспирантура, 2004
- Колумбийская школа права (Columbia Law School, New York), стажировка



ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ





ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



Даже в самых безнадежных случаях есть неожиданное решение, которое может в корне изменить ситуацию. Профессионализм, творческий подход и внимание к нуждам клиента — залог успеха

СЕРГЕЙ ЛИСИН

ПАРТНЕР

BGP Litigation

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

За последние три года был неоднократно отмечен рейтингами «Право-300», Legal 500 и Best Lawyers в номинации «Банкротство».

В 2022 году выиграл конкурс «Лучшие по праву», учрежденный сервисом по финансированию судебных споров Platforma.

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Среди недавних проектов Сергея представление интересов:

- членов органов управления «Ривьера», владельца одноименного крупного ТРЦ в Москве, в деле о привлечении к субсидиарной ответственности в размере более 43 млрд руб. Это дело формирует судебную практику по ответственности контролирующих лиц в случае совершения сделок по увеличению уставного капитала общества и продлению сроков возврата займа;
- конкурсного управляющего застройщика элитного жилья «Олтэр», аффилированного с MosCityGroup, в резонансном деле о банкротстве в размере 17 млрд руб., связанном со строительством элитного ЖК «Скай Хаус» в центре Москвы, которое длилось 13 лет. Сергей уменьшил сумму требований одного из кредиторов, а также добился передачи квартир дольщикам (7,5 млрд руб.) и возврата приобретенных машиномест (400 млн руб.).

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Поддерживать успех практики и развивать ее, руководствуясь максимально высокими стандартами работы.

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Двое детей (сын и дочка).

Увлечения: кулинария и бильярд.

ОБРАЗОВАНИЕ

Пензенский государственный университет («юриспруденция»)

ЮЛИЯ ЛИТОВЦЕВА

**ПАРТНЕР, РУКОВОДИТЕЛЬ ПРАКТИКИ БАНКРОТСТВА
И АНТИКРИЗИСНОЙ ЗАЩИТЫ БИЗНЕСА**

Пепеляев Групп

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

В 2022 году представляла интересы энергосбытовой компании «Т-Плюс» в Конституционном суде РФ.

Дело касалось очередности требований ресурсоснабжающих организаций как платежей, обеспечивающих предотвращение катастроф и гибели людей.

Постановление стало практикообразующим: ссылки на него содержатся уже в 154 судебных актах, в т. ч. ВС РФ и КС РФ.

Итогом победы в КС РФ стало появление законопроекта № 212656-8, существенно повышающего гарантии «вынужденных» кредиторов компаний-банкротов.

ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Юлия является экспертом Российского союза промышленников и предпринимателей; участвует в работе Агентства стратегических инициатив по вопросам медиации и процессуального законодательства, развитию системы онлайн-разрешения споров; является преподавателем ВШЭ по дисциплине банкротного комплаенса.

ОБРАЗОВАНИЕ

- Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова, юридический факультет, 1989
- Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, аспирантура, 2009



**Юристом могут стать многие,
а защитником надо родиться**

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

1993–2002 — Калужская областная коллегия адвокатов, адвокат.

2002–2011 — Арбитражный суд Калужской области, судья.

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

В настоящее время команда под руководством Юлии работает над проектом, направленным на изменение не только судебной практики, но и законодательства в сфере налогообложения компаний, находящихся в процедуре конкурсного производства.

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

«Семья — это мой главный источник вдохновения и сил, в том числе в профессии, поскольку в нашей семье все без исключения — юристы.

Еще нас объединяет любовь к нашим братьям меньшим. Некоторые из наших усатых и полосатых успешно выполняют роль медиаторов в ходе онлайн-переговоров».

АЛЕКСАНДР ЛОКТАЕВ

УЧРЕДИТЕЛЬ

УК «Помощь»

ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Александр является учредителем УК «Помощь». Компания сопровождала более 1 тыс. банкротных процедур, общий портфель проблемных активов на сопровождении составляет более 250 млрд руб. УК «Помощь» объединяет 250 специалистов в сфере банкротства. За 2022–2023 гг. клиентский портфель УК «Помощь» существенно расширился. Помимо государственных корпораций, финансовых учреждений и банков, заказчиками стали также компании из сферы фармацевтики, девелопмента, проектирования и строительства.

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ:

«Укреплять наши позиции на рынке банкротных и антикризисных услуг. За 2022 и 2023 годы сформирован устойчивый портфель системных заказчиков, что позволяет нам с уверенностью смотреть в завтрашний день (насколько это возможно в текущих условиях). В разработке находится ряд новых для нас направлений, как связанных, так и не связанных с банкротной тематикой. Все они нацелены на расширение экспертности нашей команды, что позволит нам предлагать клиентам более интересные и конкурентные услуги».

Каждый день стоит становиться более искусным, чем за день до этого, а на следующий день — более искусным, чем сегодня. На протяжении всей жизни изо дня в день шлифовать мастерство. То же применимо и к совершенствованию навыков и процессов, повышению стандартов работы в сфере оказания услуг, в т. ч. по банкротству

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Недавний опыт Юрия включает представление интересов крупной немецкой строительной компании в деле о банкротстве ее дочерней компании «Хохтив Девелопмент Руссланд» в России.

В рамках данного спора команда «Рыбалкин, Горцунян, Дякин и Партнеры» (РГД) одержала в 2002 году две победы в Верховном суде РФ и поддержала право доверителей на получение квалифицированной юридической помощи даже в случае их нахождения в сложном финансовом положении и при наличии неисполненных обязательств перед своими кредиторами. Верховный суд РФ сформировал правовую позицию, которая будет важна для всех адвокатов, оказывающих юридическую помощь своим доверителям:

- общество вправе заключить соглашение на оказание юридической помощи как самому доверителю, так и назначенному им лицу (в том числе своему работнику в рамках уголовного дела);
- разрешение вопроса о возможности заключения соглашения об оказании юридической помощи не может обуславливаться возложением на данного адвоката такой обязанности, как проверка имущественного положения доверителя, поскольку в ином случае это блокирует саму возможность надлежащего доступа к правосудию для доверителей, находящихся в сложном финансовом положении и имеющих неисполненные обязательства;
- услуги правового характера и оказанная юридическая помощь оформляются подписанием двусторонних актов, и такие действия адвокатов, как консультации клиенту, участие в совещаниях, телефонные переговоры, обсуждения и разработка правовой позиции, а также другие услуги, являющиеся неотъемлемой частью процесса оказания юридической помощи, не требуют специального оформления какими-то особыми протоколами или актами.



**Мысли глобально —
действуй локально**

ОБРАЗОВАНИЕ

Московский государственный лингвистический университет, юридический факультет, 2006

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

В 2022 году отмечен рейтингом «Право-300» в номинации «Банкротство».

ЮРИЙ МАХОНИН

ПАРТНЕР, АДВОКАТ

Рыбалкин, Горцунян, Дякин и Партнеры (РГД)



ЭДУАРД ОЛЕВИНСКИЙ

ОСНОВАТЕЛЬ И РУКОВОДИТЕЛЬ

Олевинский, Буюкян и партнеры

Перефразируя Черчилля, скажу: процедуры банкротства сегодня — это худшее решение ситуации неплатежеспособности должника, если не считать всех остальных, что были испытаны с течением времени

ОБРАЗОВАНИЕ

- Высшая школа приватизации и предпринимательства, юридический факультет
- Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова (факультет психологии, «управление персоналом»)
- Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве РФ, кандидат юридических наук, 2002.
Тема диссертации: «Мировое соглашение как процедура банкротства»
- Арбитражный управляющий высшей (третьей) категории

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Развитие команды и непрерывное совершенствование набора предлагаемых услуг правового бюро.

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- Возглавляет экспертный совет Российского Союза Саморегулируемых Организаций Арбитражных Управляющих (РССОАУ).
- Автор статей и монографий о несостоятельности и правовом регулировании предпринимательской деятельности, постоянный комментатор ведущих деловых изданий, радиостанций и телеканалов.
- Среди клиентов Эдуарда РОСНАНО, «Центр Проблем Банкротства», «Экспател», Агентство по страхованию вкладов, Группа Компаний «СУ-155».
- Недавние проекты Эдуарда включают реализацию процедуры конкурсного производства в отношении ОАО «Опытно-конструкторское бюро моторостроения».

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

- В 1993 году основал «Группу NBZ», которая в 2006 году была переименована в правовое бюро «Олевинский, Буюкян и партнеры».
- Преподавал на кафедре экономики и антикризисного управления Финансового университета при Правительстве РФ.

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, трое детей.

АНДРЕЙ ПАВЛОВ

ПАРТНЕР

Исполком

ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Доцент кафедры юридического факультета Казанского федерального университета, патентный поверенный без ограничения полномочий, имеет квалификационный аттестат Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг РФ на право осуществления профессиональной деятельности серии 4.0.

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

В 2019–2021 гг. трудился директором департамента правового сопровождения Агентства по страхованию вкладов. За это время организовал с нуля департамент правового сопровождения, создал уникальную систему юридического комплаенса, систему поиска и отбора кадров и организовал обучение и работу более 800 юристов, которые эффективно заменили более 30 привлеченных юридических компаний.

Объем рынка банкротства будет только расти, а денег на рынке будет значительно меньше. Крупные кредиторы больше не заинтересованы в консультантах, их внутренняя экспертиза сделала собственное правовое сопровождение значительно более эффективным

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Значительно снизить стоимость работы по судебным делам для арбитражных управляющих, сделать доступ к правосудию действительно массовым и при этом повысить качество юридической услуги.

Кроме того, хочет защитить докторскую диссертацию и продолжить преподавать.

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, трое детей.

«Очень люблю буржуазно летать премиальными классами вокруг света, хотя после включения в санкционные списки это стало логистически сложнее. Катаюсь на шоссейном велосипеде и погружаюсь с аквалангом».



ОБРАЗОВАНИЕ

- Московский государственный юридический университет имени О. Е. Кутафина (МГЮА), 1999
- Институт государства и права Российской академии наук, аспирантура, кандидат юридических наук, 2002

500 000 000 ₽

КЕЙС О ПРИОБРЕТЕНИИ ЗАВОДА ГРУППЫ КОМПАНИЙ В ПРОЦЕДУРАХ БАНКРОТСТВА



**БОРОДИН
И ПАРТНЕРЫ**

КОМАНДА ПРОЕКТА:



Сергей Бородин
Руководитель проекта



Олег Складнев
Старший партнер



Анна Бойко
Адвокат



Светлана Сотникова
Юрист

ЗАДАЧА

Клиент, ООО «Липецкий электродвигатель», столкнулся с необходимостью развития производства электродвигателей и принял решение приобрести производственную площадку в Липецкой области. В качестве объекта приобретения был выбран завод, находящийся в г. Усмань Липецкой области и принадлежавший группе компаний, находившейся в состоянии банкротства из-за задолженностей по кредитным обязательствам.

РЕШЕНИЕ

Адвокатская контора взяла на себя задачу полного сопровождения правовых мероприятий по приобретению активов группы компаний. Разработали стратегию, основанную на вступлении в дела о банкротстве и использовании механизмов конкурсного производства для уменьшения расходов на приобретение имущества. Команда проекта, представляющая интересы клиента в делах о банкротстве, успешно осуществила приобретение имущества без споров и разногласий с конкурсным управляющим и другими кредиторами.

В результате правового сопровождения процедур банкротства ООО «Липецкий электродвигатель» приобрело завод, рыночная стоимость которого составляет около 500 000 000 руб. На нем установили оборудование для различных отраслей, таких как нефтегазовая, химическая, металлургическая и смежные, что способствовало развитию экономики региона. Кроме того, в процедурах банкротства других лиц, входящих в группу компаний, клиент получил около 400 млн руб.

НИКОЛАЙ ПОКРЫШКИН

ПАРТНЕР, РУКОВОДИТЕЛЬ ПРАКТИКИ БАНКРОТСТВА

Кульков, Колотилов и партнеры

Банкротство — не самоцель, но средство, крайне эффективное для решения многих коммерческих споров. Главное — не забивать гвозди микроскопом, создавая этим решением больше рисков, чем было изначально



НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Один из основателей кавер-рок-бенда L Jobber's, которому в этом году исполняется пять лет. За это время группа дала 12 концертов, включая благотворительные мероприятия.

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

За последние три года был неоднократно отмечен рейтингами «Лидеры рынка юридических услуг», «Право-300», Chambers, Legal 500 и Best Lawyers в номинации «Банкротство».

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

2011–2015 — Freshfields Bruckhaus Deringer, юрист.

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

- Усиление практики для сделочной работы в контексте банкротства.
- Привлечение инвестиций для активного участия в банкротных делах для реализации бизнес-решений (включая таргетированный выкуп прав требования).
- Дальнейшее увеличение банкротной команды и поднятие публичности, узнаваемости старших юристов команды.

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Среди проектов Николая за 2022–2023 гг.:

- Представление интересов «Метростроя Северной Столицы» в банкротстве «Метростроя», бывшего монополиста на рынке строительства метро в Санкт-Петербурге. Команде удалось включить в реестр должника требования в размере более 4 млрд руб. и не допустить захвата контроля над банкротством кредиторами, связанными с бывшими бенефициарами должника. Проект имеет важное социальное значение, т. к. клиент должен завершить строительство метро, для чего ему нужно уникальное оборудование должника.
- Представление интересов «СевМорПутьТранс» в деле о банкротстве Мурманского морского пароходства (ММП).
- Представление интересов клиента в деле о банкротстве Марийского нефтеперерабатывающего завода (МНПЗ).

 [Подробнее о кейсе банкротства «Метростроя»](#)

ОБРАЗОВАНИЕ

Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова (юридический факультет), 2012

КЛИМЕНТ РУСАКОМСКИЙ

УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР

Юридическая группа «Парадигма»



Я не смотрю на мир бегущих линий,
Мои мечты лишь вечному покорны.
Пушкой сирокко бесится в пустыне,
Сады моей души всегда узорны.

Н. Гумилев

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- Один из клиентов Климента — крупнейший банк в Дальневосточном округе АКБ «Алмазэргиэнбанк». В 2022 году благодаря работе «Парадигмы» клиенту была погашена задолженность в рамках банкротства на сумму более 600 млн руб.
- Климент — автор многочисленных публикаций в юридических и бизнес-изданиях, в том числе статей на портале PROбанкротство.

 [Проведение процедуры наблюдения: гайд PROбанкротство](#)

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

В ближайших планах — усиление международного направления и открытие постоянных офисов в ряде иностранных государств. Активно развивать практику трансграничного банкротства и мировое господство в целом!

ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Увлечения: путешествия, яхтинг, гольф, спортивная стрельба. Принимает участие в международных гольф-турнирах.

ОБРАЗОВАНИЕ

Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова (юридический факультет)

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

2001–2005 — ОАО «Финансовая компания "Акцепт-РК"», ведущий юрист-консультант

Победа в суде — результат кропотливой и сложной работы. В Delcredere знают, как делать эту работу хорошо

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- Среди недавних дел Сергея подготовка в интересах АО «Беломортранс» правового заключения с оценкой рисков оспаривания сделок с контрагентом-банкротом и последствий признания их недействительными; разработка стратегии защиты в случае, если конкурсный управляющий обратится в суд с заявлением об оспаривании сделок. Финансовая оценка проекта 977 млн руб.
- Спикер крупных банкротных конференций, автор публикаций на банкротную тематику в периодических изданиях, а также на портале PROбанкротство.

Читать статью С. Савосько:

 [«Краткосрочные и долгосрочные последствия банкротного моратория 2.0»](#)



ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, воспитывает дочь.

Увлечения: кулинария и гастрономия, вино, классический и современный кинематограф, путешествия.

ОБРАЗОВАНИЕ

Московский государственный юридический университет имени О. Е. Кутафина (МГЮА)

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

- АБ «Резник, Гагарин и Партнеры», юрист.
- Адвокатское бюро Forward Legal, юрист/адвокат.

СЕРГЕЙ САВОСЬКО

**ПАРТНЕР, РУКОВОДИТЕЛЬ ПРАКТИКИ
«БАНКРОТСТВО»**

Коллегия адвокатов Delcredere



ДАНИИЛ САВЧЕНКО

УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР

ЮФ Арбитраж.ру

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

НА «Банкротный клуб»

Больше быть, чем казаться

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- Является исполнительным директором и членом Наблюдательного совета Национальной ассоциации специалистов по банкротству и управлению проблемными активами «Банкротный клуб».
- Регулярно выступает с докладами на бизнес-конференциях, проводит семинары и вебинары.
- Регулярно публикует статьи в профессиональных юридических изданиях, а также авторские колонки и экспертные комментарии в деловых СМИ.
- Выступает с лекциями и образовательными курсами о банкротстве на различных площадках («М-Логос», Лекториум, магистерская программа СПбГУ и др.).

ОБРАЗОВАНИЕ

Институт государства и права Тюменского государственного университета, 2005

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Развитие отраслевых компетенций, дальнейшая специализация в интересах клиента, создание внутренних стимулов для роста сотрудников.

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, трое детей, собака, попугай и ящерица. Любит вино и винил.

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

За последние три года был неоднократно отмечен рейтингами «Лидеры рынка юридических услуг» ИД «Коммерсантъ», «Право-300» и Best Lawyers в номинации «Банкротство».

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

1996–1997 — АО «Петроагропромбанк», ведущий экономист.

1997–1998 — Финансовая брокерская группа «Авенир», ведущий специалист аналитической службы.

1998–2000 — «Ленсвязь», юрисконсульт.

2000–2002 — Anderson Legal, ведущий юрисконсульт.

2002–2005 — Ernst & Young, ведущий юрисконсульт.

2005–2008 — DLA Piper, советник.

2008–2011 — Baker McKenzie, партнер.

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- В 2022 году Иван сопровождал шесть крупнейших банкротных споров общей суммой около 290 млрд руб.
- Среди дел Ивана банкротство авиакомпании «Трансаэро», которое является самым крупным делом о банкротстве в авиационной отрасли.

 [Подробнее о деле банкротства «Трансаэро»](#)

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, многодетный отец.

Хобби: футбол, путешествия по России.

ОБРАЗОВАНИЕ

- Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов (факультет финансовых, кредитных и международных экономических отношений), 1997
- Санкт-Петербургский государственный университет (юридический факультет), 2000
- Дипломированный аудитор высшей квалификации в штате Нью-Гэмпшир (США)

ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



Сегодня бизнес становится виден как на ладони, поэтому стоит обращать особое внимание на грамотный менеджмент и своевременную юридическую оценку рисков, в том числе банкротных. Это может не только вывести компанию из кризиса, но и придать импульс для развития в непростое время

ИВАН СМИРНОВ

УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР
САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКОГО ОФИСА

Адвокатское бюро ЕПАМ

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

За последние три года был неоднократно отмечен рейтингами «Право-300», Legal 500, Best Lawyers в номинации «Банкротство».

МАКСИМ СТРИЖАК

УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР, АДВОКАТ

Независимая юридическая группа
«Стрижак и Партнеры»

ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



Ответственность невозможно заменить на KPI.
У нашей компании нет одного ресурса, благодаря которому мы обеспечены работой, контрактами, поэтому каждый в команде, и партнер, и помощник юриста, чувствует свою ответственность перед доверителями за результат

ОБРАЗОВАНИЕ

- Международная школа ASPECT на базе университета Лонг-Айленда (Нью-Йорк), 1996
- Саратовская государственная академия права, 1999

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, трое детей. Занимается водными видами спорта (вейксерфинг и кайтсерфинг), горными лыжами, играет на гитаре в любительской рок-группе.

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

В условиях перманентной турбулентности и неопределенности главные задачи — сохранение коллектива, стандартов качества работы, обеспечение потребностей доверителей.

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

За последние три года был неоднократно отмечен рейтингами «Лидеры рынка юридических услуг» ИД «Коммерсантъ», «Право-300» и Best Layers в номинациях «Банкротство» и «Разрешение споров».

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- Максим сопровождал крупнейшее в России трансграничное банкротство авиакомпании стоимостью более 20 млрд руб., а также три крупнейших в РФ проекта по защите от субсидиарной ответственности (их общая стоимость — около 35 млрд руб.).
- Общая стоимость сопровождаемых и банкротных проектов в 2021 и 2022 годах — более 200 млрд руб.
- Общая стоимость сопровождаемых им проектов по привлечению к субсидиарной ответственности в 2021 и 2022 годах — более 80 млрд руб.



ИНТЕРВЬЮ С МАКСИМОМ СТРИЖАКОМ

Какие тенденции в банкротных процессах вы видите в последние годы?

Общая тенденция за последние годы — это борьба с управляемыми банкротствами и всевозможными злоупотреблениями должников. Можно отметить, что борьба эта ведется достаточно успешно. Введение субординации требований, развитие субсидиарной ответственности и института конкурсного оспаривания сделок должника кардинальным образом изменили расклад сил в банкротстве в пользу кредиторов. Однако все это одновременно приводит к усложнению и затягиванию самого судебного процесса. Иногда нормы банкротного права нечетко сформулированы или вообще не изложены в законе, а вытекают лишь из практики применения судами и некоторых попыток ВС РФ обобщить эту практику и применяются судами непоследовательно и неоднозначно. Все большее значение приобретают ранее казавшиеся малозначительными тонкости и нюансы — а значит, все возрастает роль специалистов по банкротству.

Вы можете привести примеры наиболее актуальных сейчас нюансов банкротного процесса, влияющих на ход процедур и их финансовый результат?

Субординация не изложена в законе — это всего лишь обзор ВС. Несмотря на то, что она широко применяется судами вот уже более трех лет, до сих пор открытыми остаются вопросы: о возможности субординации текущих требований (вопреки общей позиции ВС РФ о невозможности субординации текущих требований, последний все-таки допускал в отдельных

случаях субординацию требований КДЛ, привлеченного к субсидиарной ответственности); возможности субординации реституционных требований; неоднозначно разрешается вопрос внутригрупповой субординации.

Очень остро стоит вопрос правил по определению размера текущих расходов, связанных с содержанием залогового имущества (п. 6 ст. 138 ФЗ) и удерживаемых с залоговой части конкурсной массы. Пока правила эти не выработаны судебной практикой, что приводит к правовой неопределенности в том, за какой период возможно такие расходы относить на залогового кредитора, вид и состав таких расходов, не ясна судьба штрафных санкций и пеней (в том числе когда речь идет о текущих налогах, связанных с залоговым имуществом), до сих пор не ясно, как проводить «имущественное обособление» залоговой части конкурсной массы и расходов, с нею связанных, в случае если должник вел или ведет производственную деятельность в банкротстве, как в этом случае выделить расходы, подлежащие отнесению на залогового кредитора? Как учитывать выручку, полученную от текущей деятельности, при этом и финансовый результат этой деятельности (прибыль или убыток)? И т. д. Все эти вопросы существенным образом могут повлиять как на ход процедуры банкротства, так и на ее финансовый результат как для обычных, так и для залоговых кредиторов.

Сейчас страх перед субсидиарной ответственностью нивелирует возможность и желание заниматься развитием предпринимательства. Понятие контролирующего должника лица сформулировано настолько широко, что под него попадают даже добросовестные контрагенты. Насколько необходима сейчас реформа субсидиарной ответственности? Как вы думаете, что сейчас нужно изменить в подходе?

Не соглашусь с этим утверждением. Считаю, что страхов у предпринимателей в РФ вполне достаточно и без субсидиарной ответственности, и если уж они не останавливают этих смелых людей, то и субсидиарная ответственность их не остановит. А если серьезно, то столь широкие и размытые формулировки понятия КДЛ вызваны текущим состоянием дел в бизнес-предпринимательстве и корпоративном управлении и являются вполне адекватными нашей реальности. Зачастую стандарты корпоративного управления либо не соблюдаются вовсе, либо очень низки, предприниматели не делают различия между своими деньгами и деньгами своего бизнеса, злоупотребляют корпоративной формой, выделяя компании «центры убытков» внутри своей группы, что делает невозможным получение удовлетворения требований кредиторами этих компаний. Поэтому нормы субсидиарной ответственности и приобрели такой вид, так как это адекватный ответ на реальность. Другой вопрос, что эти нормы нужно уметь применять, и тут на первый план выходит профессионализм как представителей сторон в судебном процессе, так и судей, рассматривающих такие дела. По статистике Федресурса, с 2018 по 2020 год удовлетворялось около 40% исков по субсидиарной ответственности, за 2021 и 2022 года 46 и 47% соответственно. Так что, несмотря на то, что количество таких исков и привлеченных лиц растет, удовлетворяется менее половины исков о субсидиарной ответственности. Таким образом, если вы стали ответчиком по такому иску, то это еще не приговор.

Можете ли вы привести в пример собственный кейс, где была успешно осуществлена защита от привлечения к субсидиарной ответственности?

Да, конечно, такие случаи были, и их немало. Так, за последние несколько лет нам удалось защитить от привлечения к субсидиарной ответственности члена совета директоров и бенефициара достаточно крупного коммерческого банка, члена совета директоров крупного деревообрабатывающего предприятия, одновременно являющегося сотрудником отдела по работе с проблемными активами банка, владеющего акциями указанного предприятия, директора нескольких компаний крупного энергостроительного холдинга. Причем это, конечно, далеко не все случаи в практике нашей компании. Несколько подобных дел и сейчас находится в работе. Общие рекомендации для лиц, привлекаемых к субсидиарной ответственности: это в первую очередь не опускать руки, анализировать свое дело и текущую судебную практику для выстраивания адекватной позиции защиты, привлекать профессиональных представителей и предоставить им максимум информации о своем кейсе.

В связи с нестабильностью в экономической ситуации как изменились запросы от клиентов за последние полтора года? Как компания «Стрижак и Партнеры» меняется под эти требования?

Наша компания занимается далеко не только банкротством, и за последние полтора-два года мы почувствовали увеличение количества запросов в области арбитражных, корпоративных споров, налоговых споров и налогового планирования. Соответственно, в компании активно развиваются и усиливаются эти практики. В практике банкротства, которая является нашей «флагманской», запросы клиентов остаются, как и ранее, на прежнем высоком уровне. По их содержанию это все чаще оказываются запросы, связанные с субсидиарной ответственностью, субординацией требований, оспариванием сделок или комплексным сопровождением процедуры банкротства. В целом на новые вызовы мы отвечаем своими, проверенными временем способами работы: глубокой экспертизой и высоким уровнем корпоративной культуры, важнейшими элементами в которой являются ответственность и искренняя забота об интересах клиентов. Уверен, что это универсальные рецепты для успешной работы юридической фирмы на все времена и в любых условиях.

Предпочитает ли бизнес увеличивать нагрузку на штатных юристов и сокращать расходы на консультантов? Какие риски для бизнеса создает отказ от консалтинга в пользу юристов инхаус?

По моим наблюдениям, в периоды кризиса нагрузка растет на всех юристов: и инхаус, и работающих в сфере консалтинга. Повторюсь, за последнее время я вижу лишь увеличение количества запросов на квалифицированную юридическую помощь и не сталкивался с тенденцией «отказа от консалтинга» в пользу работы штатных специалистов. В своей практике мы постоянно взаимодействуем со штатными юристами и всегда воспринимаем их как своих коллег, работающих над общим результатом и вносящих ценный вклад в эту работу, а не как конкурентов.

У многих видов бизнеса, и юридического в том числе, сейчас все взоры обращены в сторону границ страны. Массовое открытие дофисов юркомпаний в других странах — насколько оно эффективно и имеет смысл? Стоит ли всем юристам сегодня отправляться в Дубай, Армению, Казахстан?

Юристам, безусловно, стоит быть там, где они востребованы своими клиентами и могут принести им максимальную пользу. Если наличие компетенций юристов и запросов клиента требует открытия офиса юридической компании в другой юрисдикции — то почему бы и нет? Всегда ли открытие таких офисов юридических компаний основывается на этом и не является ли просто формальным маркетинговым ходом со стороны консультантов — это уже другой вопрос, на который каждая юридическая компания пусть ищет свой ответ.

Должна ли большая и успешная юрфирма писать стратегию на несколько лет вперед или горизонт планирования сейчас максимум до конца года? А если должна, то что в ней необходимо планировать? В чем секрет успеха вашей компании?

Действительно, сейчас мы живем в быстро меняющемся мире, и построение длинных «пошаговых» стратегий, включающих планирование конкретных действий, вряд ли будет эффективным. При этом планировать свою работу, направления развития компании, конечно, необходимо. Но тут важно определить, что для вас является решающим фактором развития и успеха компании. Для меня это всегда было создание коллектива компании: профессиональное развитие сотрудников, построение здоровых отношений внутри, создание корпоративной культуры работы, предполагающей высшей ценностью добросовестный и ответственный подход к делу каждого сотрудника. Именно наличие такого коллектива считаю и нашим конкурентным преимуществом, и важнейшим элементом стратегии развития компании в будущем.

В связи с тем, что выпуск журнала — это выпуск рейтинга, каким кейсом 2022–2023 вы гордитесь и почему?

Мы всегда стараемся работать так, чтобы гордиться своей работой и всеми своими кейсами... Но если нужно выделить один, то, пожалуй, выделю завершившийся в конце 2022 года процесс по защите одного из коммерческих банков в рамках оспаривания сделки в деле по банкротству ПАО «Челябэнергосбыт». Кейс этот был интересен тем, что оспаривались сделки сразу с целым рядом крупнейших банков на общую сумму 5–6 млрд руб., и, защищая интересы одного из них, мы осуществляли взаимодействие со всеми участниками этого пула, разработали позицию защиты, которую большинство участников процесса взяли за основу, участвовали в ключевых судебных процессах не только в рамках обособленного спора по оспариванию сделки своих доверителей. В итоге спор, который длился около двух лет и на своем старте выглядел как почти бесспорно проигранный для банков, завершился для них успешно. ■



Общая тенденция за последние годы — это борьба с управляемыми банкротствами и всевозможными злоупотреблениями должников. Все большее значение приобретают ранее казавшиеся малозначительными тонкости и нюансы — а значит, все возрастает роль специалистов по банкротству



ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



ЮЛИЙ ТАЙ

УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР

Адвокатское бюро «Бартолиус»

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Защитить докторскую диссертацию.

**Хороший адвокат изучает
судебную практику, лучший —
ее создает**

ПРОСВЕТИТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Профессор НИУ ВШЭ. По итогам студенческих голосований в 2022 году получил статус «Лучший преподаватель» НИУ ВШЭ.
- Лектор юридического института «М-Логос».
- Член редакционного совета журнала «Вестник гражданского процесса», член попечительского совета Russian Law Journal (RLJ).

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- Успешная защита Владимира Мамакина, экс-члена правления Промсвязьбанка по иску временной администрации Промсвязьбанка о взыскании солидарных убытков в связи с одобрением и совершением ряда сделок, а также докапитализацией Промсвязьбанка в ходе санации.
- Успешная защита экс-министра открытого правительства Михаила Абызова от субсидиарной ответственности на сумму более 34 млрд руб.



[Кейс о защите
Владимира Мамакина](#)



[Кейс о защите
Михаила Абызова](#)

ОБРАЗОВАНИЕ

Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова, юридический факультет, 2001; аспирантура, 2005

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, трое детей.
Увлечения: опера, балет, театр.

ДМИТРИЙ ТЕСИС

ОСНОВАТЕЛЬ И УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР

Сотби

За время работы оппоненты не раз пытались сделать меня, нашу команду и компанию «Сотби» целью своей «вендетты», но мы стараемся относиться к этому философски — видимо, таков путь

Источник: <https://clck.ru/36rrLg>

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- В число клиентов Дмитрия входят крупные банки и лизинговые компании (ВТБ, «ЮниКредит», «Открытие», Росбанк и т. д.), государственные корпорации (Росатом, РусГидро) и многие компании из топ-100 российского бизнеса.
- Под руководством Дмитрия юридическая компания «Сотби» занимает лидирующие позиции в ключевых авторитетных российских рейтингах, является одной из старейших и крупнейших банкротных фирм России.

ОБРАЗОВАНИЕ

- Казанский государственный университет (юридический факультет), 1995
- Всероссийская Академия внешней торговли Минэкономразвития России («мастер делового администрирования»), 2006
- Российская академия предпринимательства, кандидат экономических наук, 2013.
Тема диссертации: «Совершенствование реструктуризации промышленных предприятий»

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Увлечения: старые виниловые пластинки, хорошие вина и бильярд.



ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



Фото: legalinsight.ru

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Вывод специфического, но востребованного бизнеса на системный международный уровень, расширение компании за счет новых профессионалов.

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

1998–2001 — Внешэкономбанк СССР, советник, заместитель начальника управления проблемных долгов.

2001–2003 — Федеральная служба России по финансовому оздоровлению и банкротству, начальник управления организации и контроля территориальных органов, руководитель межрегионального территориального контрольного органа.

За время работы в ФСФО России Дмитрий принимал участие в реализации проектов, связанных с несостоятельностью и банкротством градообразующих и социально значимых предприятий, участвовал в осуществлении контроля и надзора за деятельностью арбитражных управляющих, координировал деятельность территориальных органов федеральной службы.

В 2003 году основал юридическую компанию Сотби.

КАРИМ ФАЙЗРАХМАНОВ

ПАРТНЕР

Адвокатское бюро Forward Legal



Сложно, если говоришь,
и легко, когда делаешь

ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

«Наша банкротная команда готовит крутой IT-продукт совместно с порталом PROбанкротство — банкротный таймлайн. Гости портала в электронной форме смогут ввести ключевые данные по банкротству юридического лица и за несколько секунд получить подробный таймлайн, на котором будут отображены все основные события и риски, сопутствующие процедуре банкротства. Сервис будет бесплатным. Надеюсь, что уже в этом году получится представить его рынку».

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Недавний опыт Карима включает представление интересов:

- частного лица в споре о привлечении его к субсидиарной ответственности в деле о банкротстве ОАО «АКБ Экопромбанк» на сумму свыше 4,1 млрд руб.;
- «РСХБ-Финанс» в споре о признании недействительными опционных соглашений, обеспечивающих исполнение обязательств по кредитному портфелю, на сумму 90 млрд руб.;
- ПАО «Сбербанк» в споре о признании недействительными сделок-платежей на сумму 494,1 млн руб. в деле о банкротстве АО «Астерос».

ОБРАЗОВАНИЕ

- Казанский (Приволжский) федеральный университет, юридический факультет, 2012; кандидат юридических наук, 2016
- Казанский (Приволжский) федеральный университет, Институт управления и территориального развития, 2014

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, двое детей.
Кандидат в мастера спорта по тхэквондо.

«С моими увлечениями и мироощущением сильно перекликается сборник автобиографических очерков Хараки Мураками "О чем я говорю, когда говорю о беге". Мураками всю жизнь увлекается марафонским бегом и триатлоном, участвовал в ультрамарафонах. Эту книгу он посвятил тем, кого обогнал он, и тем, кто обогнал его. "Без вас я бы не мог продолжить свой бег", — пишет он в предисловии».

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Среди недавних проектов Никиты банкротство Антипинского нефтеперерабатывающего завода с беспрецедентным размером требований кредиторов — почти \$17 млрд (более 1 трлн) руб., в рамках которого примечательным является спор о привлечении генерального директора АНПЗ к субсидиарной ответственности. Юристы наравне с заявителем ВТБ принимали участие в споре, заняв позицию о безусловной ответственности руководителя. Сумма предъявленной субсидиарной ответственности была более 157,5 млрд руб.

Банкротство — это и минное поле, и поле возможностей, и даже поле чудес. И чем более тщательно ты его обрабатываешь, тем больше шансов получить необходимый результат

НИКИТА ФИЛИППОВ

ЗАВЕДУЮЩИЙ

Бюро адвокатов «Де-юре»

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Мотивировать юридическое сообщество своим примером к оказанию юридических услуг Pro bono, популяризировать это направление и повысить его общественное признание.

ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Член рабочей группы по совершенствованию Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» при Комитете Государственной думы по природным ресурсам, собственности и земельным отношениям VII созыва, член Экспертного совета Комитета Государственной думы по вопросам собственности V созыва, вице-президент Гильдии российских адвокатов, член Научно-консультативного совета Общественной палаты Российской Федерации, член Ассоциации юристов России, член Президиума Международной ассоциации русскоязычных адвокатов (МАРА).



ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, воспитывает детей, обладатель кошки и двух собак. Увлечения: путешествия, регаты, лыжи. Профессионально играет на скрипке, ежегодно проводит турнир по бильярду среди адвокатов России на Кубок МГКА «Бюро адвокатов «Де-юре».



[Подробнее об увлечениях Н. Филиппова в редакционном материале ПРОбанкротство «Творческая сторона юрбиза»](#)

ПАВЕЛ ХЛЮСТОВ

УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР, АДВОКАТ

Адвокатское бюро «Павел Хлюстов и Партнеры»



Сегодня банкротство является ведущим российским правовым институтом. В нем участвуют выдающиеся профессионалы — от арбитражных управляющих до судей Конституционного суда. Именно поэтому банкротство стало локомотивом для развития российского права и без банкротства представить его уже невозможно

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

«В моей семье никогда не было юристов, и я не шел по протоптанной дорожке. Всю свою профессиональную жизнь я связан с адвокатурой. Я пришел в нее в 17 лет и осилил путь от курьера до управляющего партнера. Сейчас понимаю, что для меня это очень большой плюс. Когда ты испытал себя и приобрел опыт на всех позициях, то лучше понимаешь, что как устроено, где слабые места и как их можно усилить. Намного лучше понимаешь проблемы и ожидания сотрудников, которые с тобой работают. Плюс для каждого сотрудника ты являешься живым примером, подтверждающим, что трудолюбие является дорогой к успеху».

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

«План по развитию очень прост: каждый новый год должен быть лучше предыдущего. Надеюсь, что и с 2023 годом не будет осечки».

ОБРАЗОВАНИЕ

- Московский государственный юридический университет имени О. Е. Кутафина (МГЮА)
- Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве РФ, аспирантура, 2013

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Увлекается шахматами, считает, что они очень напоминают процедуру банкротства. «Разница в том, что, в отличие от банкротства, ты всегда знаешь, какие фигуры остались у противника и где они находятся на доске».

ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ





Я верю в то, что мечтать надо много, смело и «громко», то есть визуализировать свои мечты — всеми приемлемыми способами говорить о них миру

ЕВГЕНИЯ ЧЕРВЕЦ

УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР МОСКОВСКОГО ОФИСА

Коллегия адвокатов «Регионсервис»

ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



ОБРАЗОВАНИЕ

- Кемеровский государственный университет, (юридический факультет), 2010
- Российская школа частного права («Магистр»)
- Московская школа социальных и экономических наук (факультет права, LLM совместной российско-британской программы)
- Аспирантура Института законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве РФ

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Защитить кандидатскую диссертацию и взять отпуск на полгода!

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- Автор исследования в журнале «Труды Института государства и права РАН» по теме «Субсидиарная ответственность в праве Израиля: влияние иудейской этики и религии, сочетание элементов континентального и общего права».
- В 2022 году в профессиональном сообществе Евгением поднят вопрос о (не)применимости общих подходов и стандартов оспаривания сделок в банкротстве к трудовым отношениям (выступления на мероприятиях и статьи). Об актуальности поднятой темы свидетельствует ее развитие другими авторитетными экспертами.

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

- За последние три года была неоднократно отмечена рейтингами «Право-300» и Best Lawyers в номинации «Банкротство».
- Отмечена благодарственными письмами Федеральной палаты адвокатов РФ и Исследовательского центра частного права имени С. С. Алексеева при Президенте РФ.

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Замужем, есть дочь.
Увлекается искусством, модой и дизайном. Не рассталась с мечтой основать свой бренд.



ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



Суды — лишь еще один способ договориться

ДМИТРИЙ ЧЕРНЕНКО

**ПАРТНЕР, РУКОВОДИТЕЛЬ ПРАКТИКИ
СОПРОВОЖДЕНИЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ СПОРОВ**

Коллегия адвокатов А1

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Среди недавних проектов Дмитрия защита интересов ООО «Внешпромбанк» (под управлением АСВ) в ряде дел, связанных с крупнейшим в российской истории хищением средств у клиентов банка (более 200 млрд руб.), и последующем его банкротстве.

Является одним из координаторов беспрецедентного кейса в рамках данного проекта — иска о мошенничестве против основного бенефициара банка — Георгия Беджамова (банкрот) и признании прав его российского финансового управляющего на территории иностранных юрисдикций.

Кейс признания полномочий российского финансового управляющего дошел до Верховного суда Великобритании (слушание в ноябре 2023 года) — беспрецедентное дело по вопросу полномочий российских финансовых управляющих по распоряжению недвижимым имуществом банкрота на территории Великобритании.

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

2008–2012 — американская юридическая фирма Vinson & Elkins RLLP (Лондон), юрист.

2012–2019 — ООО «ВТБ ДЦ» (Лондон и Москва), директор по проектам.

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, четверо детей. 2-кратный IRONMAN, марафонец, хоккеист.

ОБРАЗОВАНИЕ

King's College London (LLB), BLP School of Law (Legal Practice Course — Distinction). English qualified solicitor

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

Рекомендована рейтингами «Лидеры рынка юридических услуг» ИД «Коммерсантъ» и «Право-300» в номинациях «Банкротство» и «Санкционное право».

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- Начиная с 2000 года Ирина представляет интересы Агентства по страхованию вкладов в многочисленных банкротных процессах, в том числе связанных с розыском имущества должников за рубежом.
- Одно из недавних крупных дел, которые сопровождает Ирина, — это банкротство российского экс-банкира Анатолия Мотылева. Благодаря работе Ирины его удалось признать банкротом в Высоком суде Лондона и в период санкций продлить процедуру его банкротства.

 [Кейс о банкротстве Анатолия Мотылева](#)

ОБРАЗОВАНИЕ

- Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова, юридический факультет, 2000
- Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ («финансовый менеджмент и аудит»), 2009

Люблю правдивых, даже если это мои враги, и ненавижу лживых, даже если это мои друзья

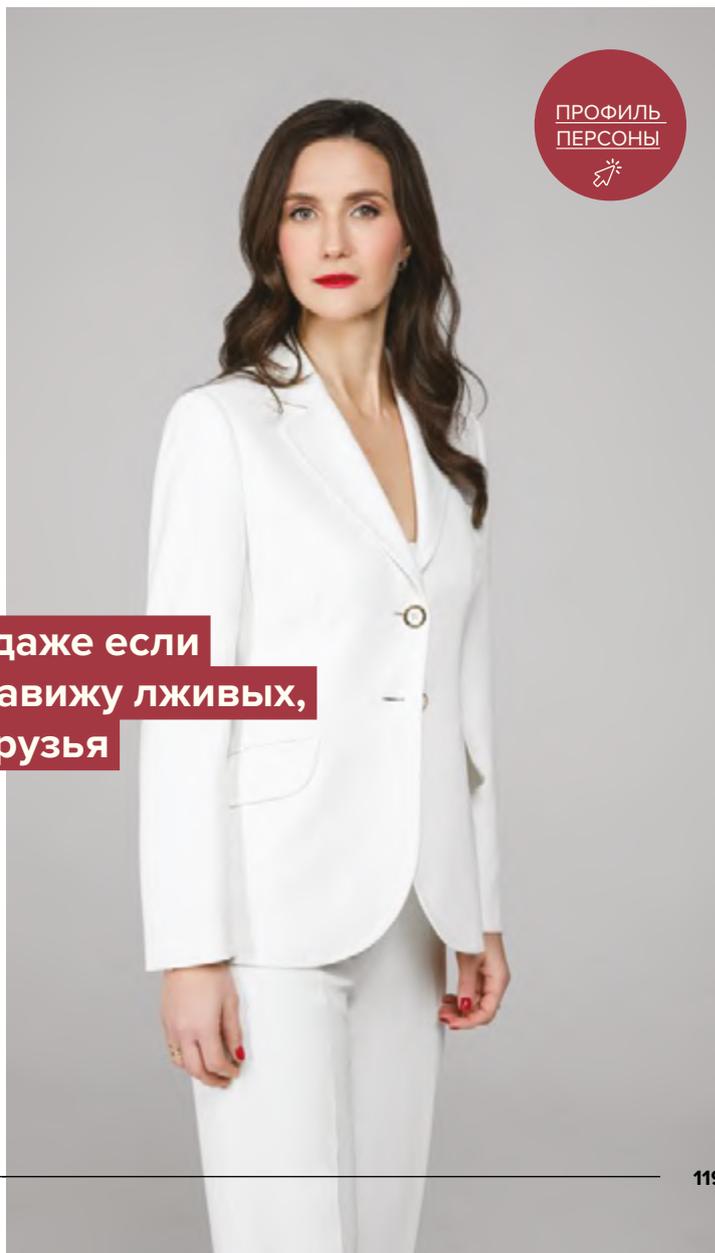
НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Двое детей. Увлекается историей вина.

ИРИНА ШОЧ

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОЛЛЕГИИ АДВОКАТОВ, АДВОКАТ

Коллегия адвокатов города Москвы «Джи Ар Лигал»



ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ





Если нет попутного ветра
в парусах, то берись за весла

ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



АНДРЕЙ ЮКОВ

УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР, АДВОКАТ

Коллегия адвокатов «Юков и партнеры»

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

1992–1995 — юридическая фирма «Юринг», юрист.

1995–1996 — Генеральная прокуратура РФ, прокурор.

1996–2003 — Инюрколлегия, Межреспубликанская коллегия адвокатов; адвокат.

2003–2012 — «Юков, Хренов и партнеры», партнер-основатель.

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- Под руководством Андрея коллегия адвокатов «Юков и партнеры» уже многие годы сотрудничает с ГК «АСВ». В рамках сотрудничества с ГК «АСВ» была сформирована практика привлечения к субсидиарной ответственности фактических и теневых руководителей финансовых организаций.
- Среди других клиентов Андрея — А1, Альфа-банк, НЛМК, Промсвязьбанк, АКБ «Российский капитал», Совкомбанк и др.

ОБРАЗОВАНИЕ

Московский государственный юридический университет имени О. Е. Кутафина (МГЮА), 1995

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Увлечения: охота, рыбалка.

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Имеет огромный опыт в сопровождении процедур несостоятельности (банкротства), в том числе крупных проектов банкротства банков, страховых организаций, градообразующих предприятий, а также представлении интересов крупных банков, в том числе на стороне кредиторов, в различных процедурах [включая Сбербанк России, Сургутнефтегазбанк, Номос-банк (ФК «Открытие») и многие другие].

Банкротство — путь к компромиссу

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

В разные годы работал помощником прокурора, начальником юридического департамента «Агентства по ипотечному жилищному кредитованию», руководителем юридического департамента концерна «Росэнергоатом», директором правового департамента, советником директора ОАО «Атомэнергопром».

ОБРАЗОВАНИЕ

Военный институт Министерства обороны СССР, юридический факультет, 1982

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, двое детей.
Увлечения: охота, рыбалка.

АНДРЕЙ ЯКОВЛЕВ

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОЛЛЕГИИ, АДВОКАТ

Московская коллегия адвокатов «Яковлев и Партнеры»

ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



БАНКРОТСТВО — СВОЕГО РОДА КАРТОЧНАЯ ИГРА



Разрешение конфликта о долге возможно только при подлинном уравнивании процессуальных возможностей кредиторов и контролирующих лиц

ИНТЕРВЬЮ С ВЯЧЕСЛАВОМ ГОЛЕНЕВЫМ,

адвокатом, управляющим партнером
АБ «Голенев и партнеры»

Как на данный момент в текущей реальности выглядит процедура банкротства даже не с юридической точки зрения, а с точки зрения реальной жизни?

В первую очередь мы должны отметить, что банкротство — своего рода карточная игра, где имеется игрок-кредитор и игрок — контролирующее лицо (контролирующие лица) должника или группы компаний-должников, что уместно в ситуации заемных отношений и обеспечивающих их поручительств и залогов в отношениях с банками и иными институциональными кредиторами.

По сути, банкротство — это борьба между кредитором, который хочет получить взыскание своих денежных средств, и контролирующим лицом.

Существуют две модели поведения контролирующих лиц при банкротстве подконтрольных им структур.

В первой ситуации контролирующие лица желают защитить свою добросовестную модель управления, т. е. модель, реализованную через разумные бизнес-решения, соответствующие стандартной управленческой практике, но которые по причинам, не зависящим от воли контролирующего лица, не привели к положительному результату, то есть реализовался именно предпринимательский риск.

Во второй ситуации, в недобросовестной модели, контролирующее лицо пытается спасти активы и бизнес, которые он создал и вел некоторое время, путем вывода этих активов, перевода бизнеса на новые организации или совершения убыточных для бизнеса операций. Из последнего следует

определенная выгода, например, вывод денежных средств на аффилированных лиц, чтобы продолжить уже через них осуществлять свою операционную деятельность. Таким образом, действия в недобросовестной модели поведения направлены на спасение активов контролирующего лица за счет причинения ущерба интересам кредиторов.

Какое поведение кредитора является эффективным в текущей банкротной реальности?

Поведение кредитора экономически эффективно в зависимости от типа долга. Следует разделить долги на два основных типа.

Первый тип — это долги эксклюзивные. Они связаны с отношениями должника (или группы компаний) с крупными кредиторами, например, институциональными, в лице банков или институтов развития. К примеру, к таким долговым ситуациям относится выдача данным субъектам кредита или возникновение крупного долга за поставку дорогостоящей продукции или оборудования в случае наступления тех или иных негативных бизнес-факторов, и, следовательно, формируется кассовый разрыв. Также можно выделить банкротство из-за неправильного планирования деятельности социально или системно значимых предприятий. К таким, в частности, можно отнести застройщиков. При эксклюзивных долгах уместно применять запуск полномасштабной процедуры банкротства даже несмотря на то, что имеется немало устаревших механизмов вроде процедуры наблюдения. Последняя значительно удлиняет процесс и нередко провоцирует контролирующих лиц на совершение фраздаторных сделок, то есть сделок, связанных с выводом активов или переводом бизнеса на новые и/или аффилированные юридические лица. Тем не менее конкурсное производство дает большой и разнообразный инструментарий для оспаривания действий контролирующих лиц оппонента, которые осуществляют соответствующие фраздаторные акты. Здесь уместно применять следующие механизмы сбора денежных средств в конкурсную массу должника: привлечение к субсидиарной ответственности, взыскание убытков, оспаривание сделок, внеконкурсное оспаривание, взыскание дебиторской задолженности, реализация имущества должника.

Второй тип долгов — это долги ординарного характера, при которых из-за относительно небольших сумм запуск полномасштабной процедуры банкротства не является экономически целесообразным. В такой ситуации нами в Адвокатском бюро «Голенев и партнеры» выработан новый подход, в соответствии с которым ординарные долги можно продолжать взыскивать после их «просуживания» в исковом производстве в порядке исков о субсидиарной ответственности вне рамок дел о банкротстве. Такая возможность имеется в связи с прекращением процедуры банкротства на этапе проверки обоснованности заявления ввиду наличия такого обстоятельства, как отсутствие финансирования деятельности управляющего. То есть зачем нести достаточно серьезные расходы на полномасштабную процедуру, если фактически всю титаническую, нередко весьма неэффективную работу (и не потому, что никто не старается, а потому, что существенно затруднен поиск активов и различного имущества, которое

выведено у должника) можно просто оптимизировать и провести в рамках одного процесса.

Что это дает?

Во-первых, экономию расходов: на ведение процедур, в частности, на компенсацию расходов на проведение процедуры, в том числе на вознаграждение управляющего, на проведение экспертиз, на нотариальные расходы, на уплату госпошлин, на оспаривание сделок, на постоянную длительную работу специалистов, которые консультируют кредитора по вопросу взыскания в банкротстве.

Во-вторых, это существенно уменьшает время на взыскание. В полномасштабном банкротстве до реального поступления денег в конкурсную массу и распределения между кредиторами на практике в крупных делах проходит от четырех до пяти лет. В случае же со взысканием ординарного долга в рамках института субсидиарной ответственности (и вне рамок дела о банкротстве) тот же результат возможно достигнуть в пределах двух с половиной лет, что существенно быстрее в ситуации с bad debts, т. н. плохими долгами.

Нами в АБ «Голенев и партнеры» отработан механизм как полномасштабного ведения процедур банкротства для институциональных кредиторов, так и модель ускоренного взыскания через институт субсидиарной ответственности вне рамок дела о банкротстве путем подачи соответствующих исков. Она показывает свою эффективность — более 80% требований по такого рода спорам о субсидиарной ответственности вне рамок дела о банкротстве закончилось в нашей практике удовлетворением исковых требований, причем это повлекло за собой реальное гашение задолженностей в более чем 25% случаев. Это существенно выше, чем стандартный общеизвестный процент поступления денежных средств в конкурсную массу, размер которого составляет в среднем от 3 до 7% в зависимости от процедуры банкротства. Это принципиально важное замечание, которое отражает эффективность ускоренной модели взыскания ординарных долгов.

Каким бы вы видели идеальное разрешение конфликта о долге в банкротстве?

Моя позиция однозначна: разрешение конфликта о долге возможно только при подлинном уравнивании процессуальных возможностей кредиторов и контролирующих лиц, что на многих публичных дискуссиях и мероприятиях последовательно отстаиваю.

Банкротство — это борьба между кредитором, который хочет получить взыскание своих денежных средств, и контролирующим лицом

В некоей идеальной картине мира, сложно достижимой, но к которой, тем не менее, мы должны стремиться, кредитор уже при подаче заявления о банкротстве имеет возможность сразу сообщить суду о том, что он подозревает в деятельности должника.

Несмотря на тренд на уравнивание процессуальных возможностей кредитора и контролирующего лица, для чего очень много положительного сделал Верховный суд путем

перераспределения бремени доказывания, утяжеления такого бремени, переноса этого бремени на контролирующих лиц, потому что объективно они знают все о своем бизнесе, а кредитор — практически ничего, кроме того, что видит в договоре, платежках и первичных документах по той или иной операции, подлинного баланса в положении кредиторов и контролирующих лиц еще нет. В идеале этому способствуют текущие презумпции, достаточно хорошо разработанные в законе и в практике, однако на практике кредитор не во всем может эффективно оппонировать контролирующему лицу, который модифицирует схемы вывода активов во вред кредиторам.

Например, кредитор видит, что долг у должника, входящего в группу компаний, и есть даже косвенные признаки перевода бизнеса внутри этой группы или на «новый контур» юридических лиц. Но прямыми доказательствами кредитор, естественно, не располагает. Полагаю, что в такой ситуации возможно сразу рассмотреть возбуждение дела о банкротстве в отношении группы через широко обсуждаемый потенциальный институт процессуальной консолидации дела о банкротстве, когда заявления подаются сразу к нескольким юридическим лицам, и проверка таких заявлений осуществляется по специальной главе закона о банкротстве. Зачем это нужно? Чтобы не давать контролирующему лицу огромного преимущества в виде длительного времени, за которое он может осуществить необоснованные экономические операции с целью перевода денежных средств или иного имущества или принадлежащих должнику имущественных, корпоративных или интеллектуальных прав на новые юридические лица.

**Ординарные долги можно продолжать
взыскивать после их «просуживания»
в исковом производстве в порядке
исков о субсидиарной ответственности
вне рамок дел о банкротстве**

Вместо этого контролирующее лицо целесообразно сразу поставить перед фактом, причем мы не стремимся к тому, чтобы опорочить контролирующих лиц, уж сколько их защищал я сам и мои коллеги, задача — как можно скорее поставить контролирующее лицо в то состояние, при котором он делает для себя выбор.

Вариант первый: он начинает недобросовестно играть в «рулетку» с кредиторами, «убегая» от них со всем доступным имуществом или направлениями бизнес-деятельности, но в таком случае он ответит по всей строгости закона, с высокой степенью вероятности потеряв все «выведенное из должника».

Вариант второй: если контролирующее лицо добросовестно, действительно занимало прозрачную, экономически целесо-

образную, с учетом реальных деловых намерений позицию относительно деятельности своего предприятия, и то, что произошло с бизнесом, вызвано причинами именно реализации предпринимательских рисков, и деловое решение менеджера или хозяина не обладает признаками фрустраторных действий, то при

таких обстоятельствах контролирующему лицу, естественно, следует занимать однозначную позицию о том, что он будет идти «до конца» и защищаться от необоснованных обвинений кредиторов в том, что именно он и его действия повлекли за собой доведение возглавляемого или подконтрольного предприятия до состояния объективного банкротства. ■

РЕЙТИНГ ЮРИДИЧЕСКИХ ФИРМ

ЛИДЕРЫ

PRO банкротство



НАУКА & LAW INFLUENCE

Андрей Егоров **стр. 128**

Владимир Ефремов **стр. 129**

Олег Зайцев **стр. 130**

Светлана Карелина **стр. 131**

Радик Лотфуллин **стр. 132**

Юлия Михальчук **стр. 133**

Елена Мохова **стр. 134**

Ольга Никитина **стр. 135**

Андрей Смирных **стр. 136**

Евгений Суворов **стр. 137**

Айнур Шайдуллин **стр. 138**

Алексей Юхнин **стр. 139**

 [Перейти на страницу](#)

СПИСОК ТЕЛЕГРАМ-КАНАЛОВ О БАНКРОТСТВЕ

 [Перейти на канал](#)



Судебная практика СКЭС ВС РФ

36 121 subscribers

Максим Саликов



Субсидиарная ответственность

13 686 subscribers

Юлия Михальчук



PROбанкротство

8 904 subscribers

Анна Львова



AVE in Law

7 638 subscribers

Андрей Егоров



Банкротство News

7 554 subscribers

Дмитрий Коновалов



Банкротный Волк

7 240 subscribers

Андрей Григорьев



Shokobear (Олег Зайцев о бан...

5 909 subscribers

Олег Зайцев



Первый радиоканал АУ и юри...

5 672 subscribers

Михаил Василега



Банкротный Петербург

3 316 subscribers

Рустем Мифтахутдинов



Банкротный Клуб

3 027 subscribers

Даниил Савченко



Ничего нового для образован...

2 523 subscribers

Айнура Шайдуллин



Защита арбитражных управл...

1 651 subscribers

Екатерина Шаповалова



АСТИО_PAULIANA

1 046 subscribers

Павел Семенцов



99 франков без НДС

1 041 subscribers

Церен Савгуров



Банкротство. the other side

975 subscribers

Игорь Вышегородцев



Илья Жарский печатает...

632 subscribers

Илья Жарский



АНДРЕЙ ЕГОРОВ

РУКОВОДИТЕЛЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ

Онлайн-школа для юристов-практиков Lextorium

ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Автор большого числа публикаций и обучающих курсов по вопросам обязательственного права, сделкам, банкротству, корпоративному праву.
- Непосредственный участник разработки многих законодательных актов в сфере гражданского права и банкротства.
- Главный редактор журнала «Цивилистика» (учрежден и издается Ассоциацией выпускников Российской школы частного права с 2018 года).
- Научный руководитель Клуба цивилистов.
- Арбитр МКАС, Российского арбитражного центра, Арбитражного центра при РСПП.
- Действительный государственный советник юстиции 2 класса.

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

2001–2014 — Высший арбитражный суд Российской Федерации, главный консультант, советник, заместитель начальника управления, заместитель руководителя аппарата и руководитель аппарата — администратор. Участник и руководитель рабочей группы по банкротству при ВАС РФ.

2014–2019 — Исследовательский центр частного права имени С. С. Алексеева при Президенте Российской Федерации, первый заместитель председателя Совета.

ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



ОБРАЗОВАНИЕ

- Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова (юридический факультет), 1998; кандидат юридических наук, 2002
- Российская школа частного права, 2000

 [Читать статью «Конкурсное оспаривание отказа от принятия наследства: дьявол в деталях»](#)

 [Читать статью «Судебные расходы в деле о банкротстве. Когда есть шансы их получить?»](#)

 [Читать статью «Мораторий при банкротстве: критический анализ и комментарий»](#)

ВЛАДИМИР ЕФРЕМОВ

ПАРТНЕР

BGP Litigation

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Владимир разработал уникальный для рынка продукт — модель банкротного скоринга, представляющую собой систему оценки должников на предмет финансовой целесообразности инициирования процедуры банкротства. Благодаря внедрению этого продукта более 20 клиентов Владимира смогли принять взвешенное управленческое решение об инициировании процедуры банкротства и минимизировать временные и финансовые издержки.

Применение модели банкротного скоринга включает три этапа:

- выявление около 100 факторов о деятельности должника;
- сопоставление факторов между собой на основе разработанной модели банкротного скоринга. Интеллектуальный анализ и оценка СПАРК-индексов;
- подготовка письменного отчета с рекомендациями о наличии или отсутствии финансовой целесообразности банкротства.

 [Подробнее о сервисе «Банкротный скоринг»](#)

Несостоятельность компаний можно сравнить с естественным отбором: неспособные выдержать конкуренцию и давление кризисов компании уходят с рынка, а их активы переходят в руки финансово успешных корпораций

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Продолжить ломать негативные банкротные паттерны через внедрение авторской скоринговой модели определения финансовых перспектив банкротства и коллаборации компетенций с ведущей IT-компанией страны в направлении автоматизации анализа банкротных данных.

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, один ребенок.
Увлекается беговыми лыжами, боксом, волейболом, бегом и гонками с препятствиями.



ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

За последние три года был неоднократно отмечен рейтингами «Лидеры рынка юридических услуг» ИД «Коммерсантъ», «Право-300» и Best Lawyers в номинации «Банкротство».



Основная миссия «Банкротного клуба» — консолидация российского профессионального сообщества в сфере банкротства и управления проблемными активами

ОЛЕГ ЗАЙЦЕВ

ОСНОВАТЕЛЬ И ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

Банкротный клуб

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

- С 2014 года работает в Российской школе частного права в Исследовательском центре частного права им. С. С. Алексеева при Президенте Российской Федерации. Доцент кафедры обязательственного права.
- Член Научно-консультативного совета при Верховном суде Российской Федерации.
- Член Экспертного совета по совершенствованию законодательства о несостоятельности (банкротстве) при Минэкономразвития России.
- Член Попечительского совета Фонда содействия реструктуризации долга.
- Создатель и ведущий телеграм-канала «Shokobear (Олег Зайцев о банкротстве)».

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- Непосредственный участник разработки многих законодательных актов в сфере банкротства.
- Член рабочей группы при Верховном суде РФ по подготовке постановления Пленума по банкротству граждан (2015), субсидиарной ответственности (2017), конкурсной массе гражданина (2018), мораторию на банкротство и по поручительству (2020), а также по подготовке обзора по субординации требований аффилированных требований (2019).
- Автор множества комментариев к закону о банкротстве, научных исследований в данной сфере, образовательных курсов в офлайн- и онлайн-форматах.

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

2005–2006 — Комплексные энергетические системы, главный юрисконсульт.

2006–2014 — Высший арбитражный суд РФ, Управление анализа и обобщения судебной практики; Управление частного права.

2014–2019 — Агентство по страхованию вкладов, советник руководителя юридической дирекции.

ОБРАЗОВАНИЕ

- Государственная классическая академия имени Маймонида, (факультет «философии и юриспруденции»), 2002
- Институт законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве РФ, аспирантура, кандидат юридических наук, 2005
- Российская школа частного права, 2005

СВЕТЛАНА КАРЕЛИНА

ПРОФЕССОР КАФЕДРЫ ПРЕД- ПРИНИМАТЕЛЬСКОГО ПРАВА

Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова

УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР

Юридическая компания
«Карелина и партнеры»

В настоящее время наше общество разделилось на две группы: те, кто банкротит, и те, кого банкротят. Вся мудрость момента заключается в том, в какой группе окажешься ты

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- Выпуск за 2022–2023 гг. около 30 магистрантов, специализирующихся в сфере банкротства. Научное руководство более чем 60 дипломными и курсовыми работами.
- Публикация целого ряда научных и учебных изданий на банкротную тематику, в том числе:
 - «Научные труды по банкротству» в 5 томах (под ред. С. А. Карелиной. Изд-во «Юстицинформ»).
 - «Несостоятельность (банкротство). Практический курс» (отв. ред. С. А. Карелина. Изд-во «Статус»).
- Создание и руководство в рамках Ассоциации юристов России Комиссии по антикризисному управлению.
- Подготовка нескольких правовых заключений по запросам адвокатов и компаний и государственных органов (некоторые были представлены в Конституционный суд РФ).

ОБРАЗОВАНИЕ

Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова, (юридический факультет), 1990; аспирантура, кандидат юридических наук, 1994; доктор юридических наук, 2009.

Тема диссертации: «Механизм правового регулирования отношений несостоятельности (банкротства)»

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Замужем, сын и дочь (кстати, тоже юристы)

«Мое хобби — это моя семья. Думаю, что это та ценность, которая никогда не теряет своей стоимости!»



ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Переиздание 2-томного курса «Несостоятельность (банкротство)». Издание курса «Сравнительное банкротное право».

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

С 1993 года работает на юридическом факультете МГУ. Читает основной курс лекций по предпринимательскому праву, ведет семинары по актуальным проблемам дисциплины «Предпринимательское право», в том числе специальные курсы «Правовое регулирование несостоятельности (банкротства)», «Механизм правового регулирования отношений несостоятельности (банкротства)», «Субъектный состав отношений несостоятельности (банкротства)».

РАДИК ЛОТФУЛЛИН

ПАРТНЕР

Saveliev, Batanov & Partners



КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

До присоединения к команде Saveliev, Batanov & Partners Радик работал в консалтинговых фирмах: Nektorov, Saveliev & Partners, Goltsblat BLP и др.

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Автор книг:

- «Оспаривание сделок при банкротстве» (2022);
- «Субсидиарная и иная ответственность контролирующих должника лиц при банкротстве» (2021).

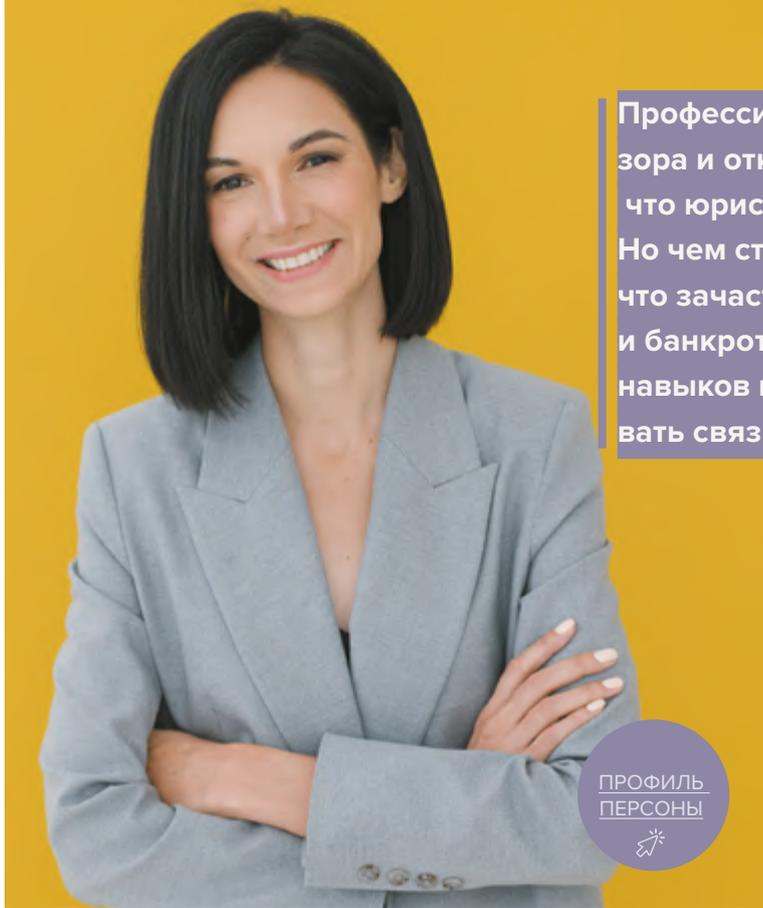
Спикер крупнейших конференций на банкротную тематику, автор обучающих курсов на разных площадках.

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

За последние три года был неоднократно отмечен рейтингами «Лидеры рынка юридических услуг» ИД «Коммерсантъ», «Право-300» и Best Lawyers в номинации «Банкротство».

ОБРАЗОВАНИЕ

- Казанский государственный университет (юридический факультет), 2004
- НИУ «Высшая школа экономики» (факультет права), кандидат юридических наук, 2008
- University of London, LLM, 2018



Профессионализм рождается из большого кругозора и открытости. Раньше я считала, что юристу надо прокачивать свои хард скиллы. Но чем старше становлюсь, тем больше понимаю, что зачастую решение корпоративных конфликтов и банкротных споров лежит не в области твердых навыков юриста, а в готовности и умении выстраивать связи с большим количеством людей

ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



ЮЛИЯ МИХАЛЬЧУК

АДВОКАТ

Case by Case

ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Преподаватель Высшей школы экономики и лектор юридического института «М-Логос». Соавтор книги об ответственности директоров. Автор нескольких профессиональных телеграм-каналов. Считает своей миссией сделать так, чтобы как можно больше директоров, акционеров и бенефициаров понимали свои риски и начали относиться к принимаемым бизнес-решениям более осознанно и профессионально.

ОБРАЗОВАНИЕ

Кубанский государственный университет
(юридический факультет)

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Планы на ближайший год увеличить команду в два раза. Сделать своими клиентами не менее десяти крупнейших компаний из списка РБК.

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Совмещает работу и путешествия — коллекционирует страны, из которых участвует в судебных процессах в формате онлайн.

Изучает психологию и философию. Планирует запустить экспериментальную группу юристов, чтобы разбираться в том, как менять мышление и улучшать качество жизни и работы.

Увлечения: спорт.



ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



Фото: фотобанк Росконгресса

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- С 2017 года руководитель рабочей группы по взаимодействию с Евразийской экономической комиссией в рамках Комитета по информационной политике и международным отношениям РССОАУ.
- Государственный советник юстиции 3 класса.
- В рамках работы в Управлении международного права и сотрудничества в ВАС РФ участвовала в подготовке аналитических документов по вопросам международного частного права и международного гражданского процесса.
- Принимала участие в работе над проектом федерального закона «О трансграничной несостоятельности» и другими законопроектами в сфере банкротства.
- Автор обучающих курсов, монографии и научных статей по вопросам трансграничной несостоятельности, международного частного права и международного гражданского процесса.

ЕЛЕНА МОХОВА

**ДОЦЕНТ ДЕПАРТАМЕНТА ПРАВОВОГО
РЕГУЛИРОВАНИЯ БИЗНЕСА ФАКУЛЬТЕТА ПРАВА**

НИУ «Высшая школа экономики»

ОБРАЗОВАНИЕ

- Пермский государственный университет, (юридический факультет), 2003
- Российский государственный университет правосудия, кандидат юридических наук, 2009.
Тема диссертации: «Доктрина основного производства при трансграничной несостоятельности юридических лиц»

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

2003–2009 — Пермский государственный университет, старший преподаватель кафедры международного и европейского права; юрист, руководитель юридического отдела коммерческой организации.

2010–2014 — Высший арбитражный суд Российской Федерации, Управление международного права и сотрудничества.

2009–2018 — Российский государственный университет правосудия, доцент кафедры международного права.

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- Член рабочей группы по разработке и совершенствованию законодательства о банкротстве под руководством В. Витрянского (редакции 1992, 1998 гг.).
- Член рабочей группы по разработке и совершенствованию законодательства о банкротстве под руководством В. Плескачевского (редакция 2002 г.).
- Участвовала в подготовке разъяснений высших судебных инстанций, в частности, постановлений Пленумов ВАС РФ.
- Автор трех выпусков методических рекомендаций для арбитражных управляющих: «Анализ судебной практики рисков убытков в процедурах банкротства» (2022) и «Обзор судебной практики по рассмотрению жалоб на действия (бездействие) арбитражных управляющих в деле о банкротстве» в двух частях (2022–2023).
- Постоянный спикер научно-практических конференций, семинаров, круглых столов на банкротную тематику.
- Первый почетный член национальной ассоциации «Банкротный клуб».

ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



Говори правду, веди дело честно, делай,
что положено, стойко переноси трудности

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

1985–1993 — Министерство легкой промышленности России, главный юрисконсульт.

1993–2014 — Высший арбитражный суд Российской Федерации, советник.

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Принятие участия в разработке новой редакции закона о банкротстве, подготовка методических рекомендаций для работы арбитражных управляющих.

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Увлечения: чтение судебной практики по банкротству, путешествия.

Любимое времяпрепровождение: в кругу внуков.

ОЛЬГА НИКИТИНА

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ АДМИНИСТРАТИВНОГО КОМИТЕТА

Союз арбитражных управляющих «Возрождение»

АНДРЕЙ СМИРНЫХ

ДИРЕКТОР ПРОЕКТОВ ДЕПАРТАМЕНТА
ПО РАБОТЕ С ПРОБЛЕМНЫМИ АКТИВАМИ

ПАО «Сбербанк»



ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



Festina lente (букв. «торопись медленно», т. е., не делай наспех). Вполне применимо к совершенствованию законодательства о банкротстве и не только к нему

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- В 2022 году издана книга «Освобождение от долгов в личном банкротстве» (Андрей Смирных и Андрей Амелин в соавторстве), популяризирующая знания о банкротстве граждан.
- В 2023 году подготовлен и планируется к печати 4-й том серии переизданий дореволюционных книг в серии «Банкро.Тек — Культура банкротства» (Е. А. Нефедьев «Торговый и конкурсный процесс»).

 [Книга «Освобождение от долгов в личном банкротстве»](#)

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

2002–2005 — Ингосстрах, юрист.

2006 — ВымпелКом, юрист.

2006–2009 — Капиталь Страхование, юрист.

ОБРАЗОВАНИЕ

- НИУ «Высшая школа экономики» (юридический факультет), 2001
- Институт государства и права Российской академии наук, аспирантура, 2005

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, есть сын. Увлечения: музыка (академическая и классический рок-н-ролл) и чтение. Футбольный болельщик со стажем.

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Способствовать развитию законодательства о банкротстве на научных началах (право и экономика), продолжить популяризацию знаний о банкротстве.

 [Видеоинтервью
А. Смирных в проекте
«Персоны PRO банкротство»](#)

ЕВГЕНИЙ СУВОРОВ

ДОЦЕНТ КАФЕДРЫ ГРАЖДАНСКОГО ПРАВА

Московский государственный юридический университет имени О. Е. Кутафина (МГЮА)

Суд должен иметь возможность утвердить соглашение о реструктуризации, даже если отдельные кредиторы будут против

Источник: <https://clck.ru/36qUcV>



ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



ОБРАЗОВАНИЕ

- Московский государственный технический университет имени Н. Э. Баумана, (юридический факультет) 2003
- Российская школа частного права, 2006
- Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, кандидат юридических наук, 2009.
Тема диссертации: «Проблемы правовой квалификации сделок и иных действий, совершенных в обход закона»

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- Государственный советник юстиции 3 класса.
- В рамках работы в ВАС РФ участвовал в подготовке разъяснений в банкротной сфере (Управление частного права), а также в рассмотрении жалоб на действия судей и их помощников делах о банкротстве по всей России (Контрольно-аналитическое управление).
- Автор обучающих курсов, монографий (в том числе по вопросам банкротства в практике ВАС и ВС РФ) и научных статей.
- В разные годы преподавал на магистерских и иных обучающих программах банкротной тематики в МГУ, МГЮА, НИУ ВШЭ.



ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



Мне хочется верить, что право — это объективно обусловленная система правил. Если опустить все временное и ситуационное — право является системой формул, настолько же устойчивых, насколько они устойчивы в математике. Как говорил В. С. Нерсисянц: «Право — математика свободы». При этом, как отмечал Ульпиан: «Предписания права суть следующие: жить честно, не чинить вред другому, каждому воздавать то, что ему принадлежит»

АЙНУР ШАЙДУЛЛИН

ДОЦЕНТ, КОНСУЛЬТАНТ

НИУ «Высшая школа экономики»,
Исследовательский центр частного права им. С. С. Алексеева
при Президенте Российской Федерации

ОБРАЗОВАНИЕ

- Российский государственный университет правосудия
- Российская школа частного права, кандидат юридических наук

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- Защита кандидатской диссертации по субординации требований контролирующих с должником и аффилированных с ним лиц, в котором были сформулированы ключевые идеи, положенные в основу развития практики в этой сфере.
- Участие в развитии судебной практики, в том числе посредством участия в рабочих группах ВС РФ. Например, участие в разработке проекта Постановления Пленума ВС РФ от 29.06.2023 № 26 «Об особенностях применения судами в делах о несостоятельности (банкротстве) норм о поручительстве».

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

Работал по юридической специальности в различных органах государственной власти (в частности, в Министерстве юстиции Российской Федерации), а также в коммерческих организациях.

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Опубликовать книгу. Написать хорошее пособие по банкротству.

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Увлекается командными видами спорта: футбол, волейбол, баскетбол.

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- С 1 января 2013 года, т. е. с момента основания, является руководителем Единого федерального реестра юридически значимых сведений о фактах деятельности юридических лиц, индивидуальных предпринимателей и иных субъектов экономической деятельности (Федресурса).
- Автор большого числа статей, включая уникальные статистические материалы о рынке банкротств в России.
- Участвовал в разработке многих федеральных законов на банкротную тематику, в том числе Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» 1998 и 2002 гг., значительного числа подзаконных актов.
- При непосредственном участии Алексея проводится ряд крупнейших конференций, посвященных банкротной тематике, в том числе на базе «Интерфакса». Спикер конференций, вебинаров и образовательных курсов.

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

- 1994–1996 — Комитет по управлению имуществом Республики Коми, начальника юридического отдела.
- 1996–1998 — Международный институт правовой экономики, эксперт по правовым вопросам.
- 1998–2004 — Российское сообщество независимых экспертов и антикризисных управляющих, эксперт по правовым вопросам.
- 2004–2016 — Центр проблем банкротства, директор.
- С 2012 года директор по развитию проектов группы «Интерфакс».

ОБРАЗОВАНИЕ

- Уральская государственная юридическая академия, 1994
- Российский государственный торгово-экономический университет, кандидат юридических наук, 2005.
Тема диссертации: «Правовые проблемы организации деятельности арбитражного управляющего»

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Хобби: футбол и волейбол.

АЛЕКСЕЙ ЮХНИН

РУКОВОДИТЕЛЬ

Федресурс (проект группы «Интерфакс»)



ЭЛЕКТРОННЫЕ ТОРГОВЫЕ ПЛОЩАДКИ

Ильяс Минубаев

стр. 143

 [Перейти
на страницу](#)

Андрей Степаненко

стр. 144

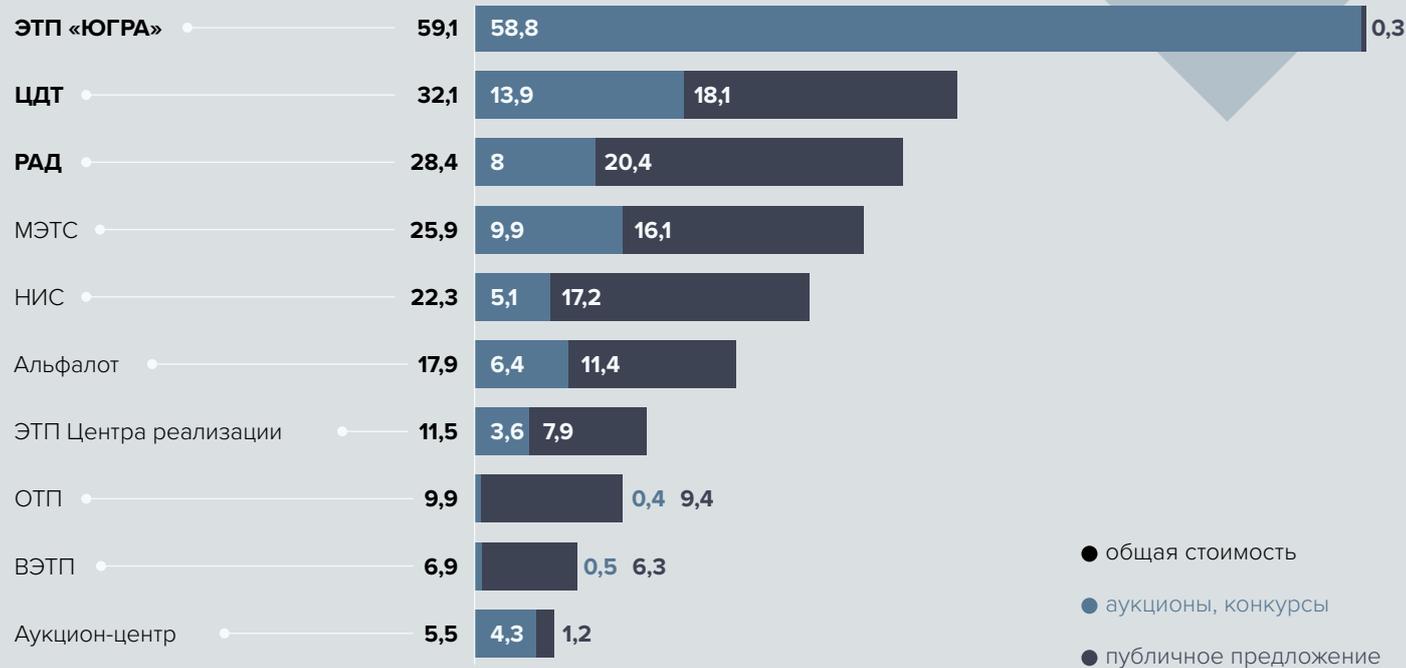
Виктор Федяев

стр. 145

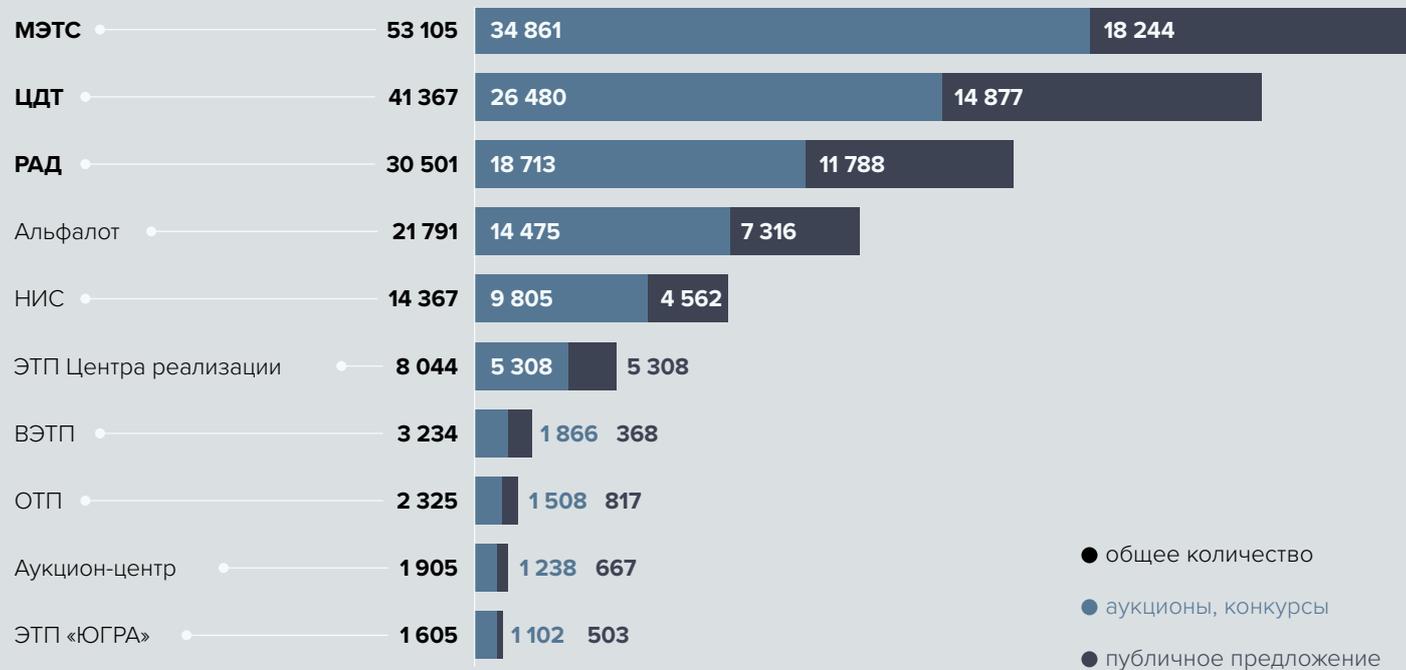
РЭНКИНГ ЭТП В БАНКРОТСТВЕ ЗА 2022 ГОД

Рэнкинг подготовлен на основании агрегированных сведений, опубликованных Федресурсом (fedresurs.ru), для 10 самых крупных ЭТП по стоимости реализованного имущества за 2022 год.

СТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННОГО ИМУЩЕСТВА, МЛРД РУБ.



КОЛИЧЕСТВО ЛОТОВ



РЭНКИНГ ЭТП В БАНКРОТСТВЕ ЗА 2022 ГОД

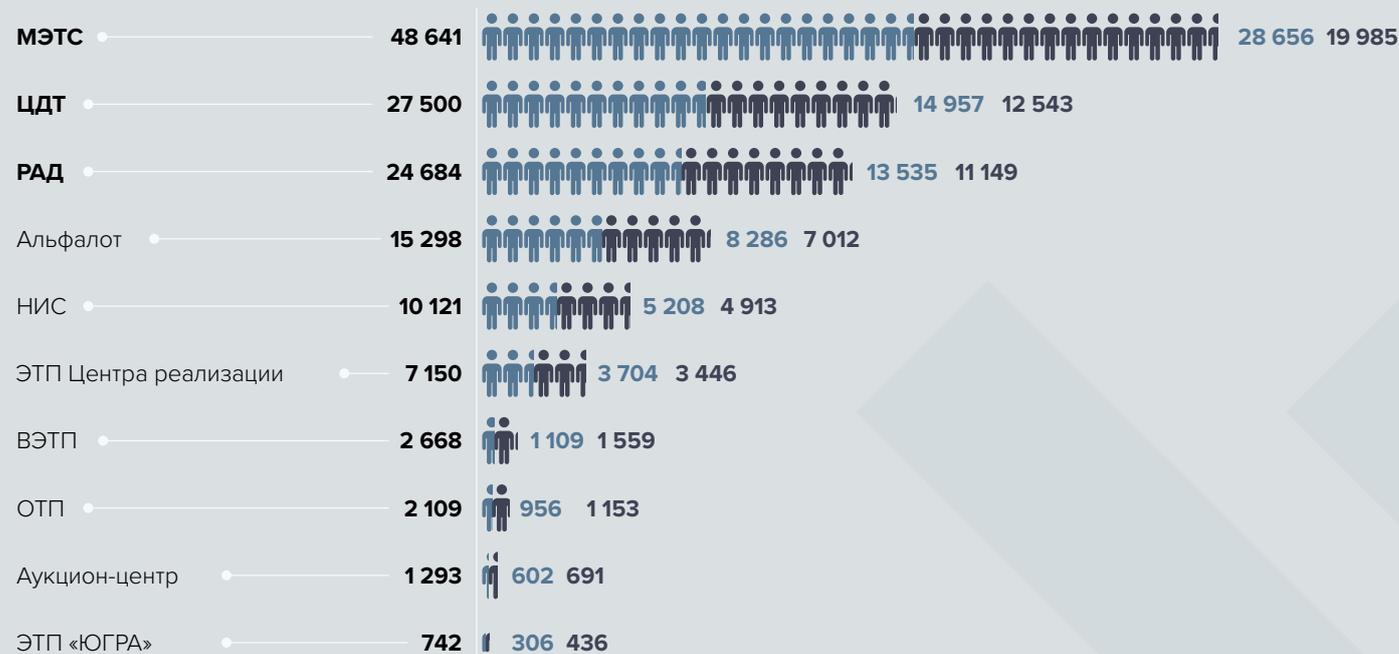
Рэнкинг подготовлен на основании агрегированных сведений, опубликованных Федресурсом (fedresurs.ru), для 10 самых крупных ЭТП по стоимости реализованного имущества за 2022 год.

СРЕДНЕЕ ИЗМЕНЕНИЕ ЦЕНЫ ЛОТОВ В СОСТОЯВШИХСЯ ТОРГАХ

| ВЭТП | | ЭТП Центра реализации | |
|------------------------------|----------------|-----------------------|----------------|
| Аукцион-центр | +73,75% | Аукцион-центр | -66,39% |
| ЭТП Центра реализации | +60,8% | ЦДТ | -69,43% |
| Альфалот | +42,63% | ОТП | -70,01% |
| ОТП | +41,56% | ВЭТП | -70,93% |
| МЭТС | +37,43% | РАД | -71,26% |
| РАД | +36,34% | Альфалот | -72,89% |
| НИС | +34,94% | МЭТС | -81,49% |
| ЦДТ | +33,35% | ЭТП «ЮГРА» | -86,65% |
| ЭТП «ЮГРА» | +1,48% | НИС | -88,36% |

аукционы, конкурсы публичное предложение

КОЛИЧЕСТВО УЧАСТНИКОВ



- общее количество
- аукционы, конкурсы
- публичное предложение

ИЛЬЯС МИНУБАЕВ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Центр дистанционных торгов

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Под руководством Ильяса электронная торговая площадка АО «Центр дистанционных торгов» стабильно входит в топ-3 рейтинга ЕФРСБ среди площадок России. 20% торгов всей России проходят на ЭТП ЦДТ.

ПРОСВЕТИТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Создатель Единого института торгов для обучения торгам всех желающих.

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Продолжать двигаться в направлении нашей миссии: сделать торги доступными для всех слоев населения. Для этого мы будем развивать те сервисы, которые уже есть: площадка, маркетплейс. Создавать новые, добавлять функционал и работать с нашими клиентами, а также развиваться в других направлениях в торгах.

Нет неудач и поражений, есть только обратная связь, из которой можно научиться чему-то новому

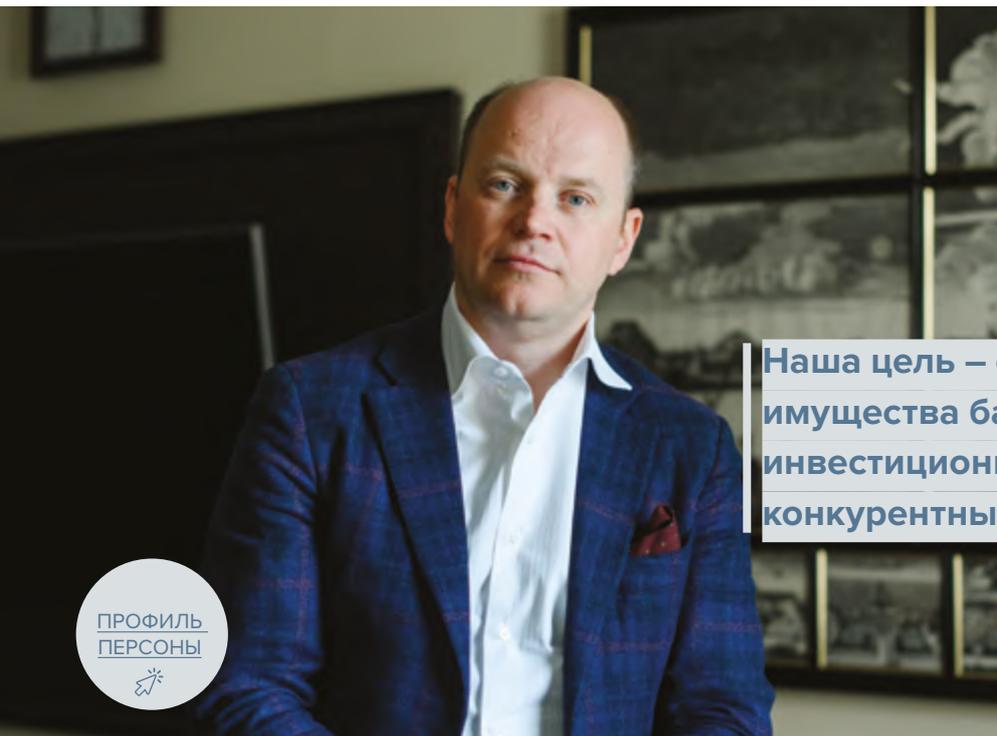
НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Отец пятерых детей.
Увлечения: активный отдых: сноуборд, кайт, водный туризм.



ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ





Наша цель – сделать рынок реализации имущества банкротов в полной мере инвестиционным, высокодоходным, конкурентным и прозрачным

ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



АНДРЕЙ СТЕПАНЕНКО

УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР И ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

АО «Российский
аукционный дом»

ЧЛЕН КООРДИНАЦИОННОГО СОВЕТА, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА ПО ОРГАНИЗАЦИИ ТОРГОВ

«Деловая Россия»

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Под руководством Андрея Российский аукционный дом стал единственным оператором ЭТП на рынке банкротства, уполномоченным Правительством РФ на проведение всего спектра торгов по продаже имущества как организатор и оператор площадки; является основным агентом ГК «АСВ» в рамках реализации активов ликвидируемых финансовых организаций.

Примеры продаж 2022–2023 гг.:

- ЗАО «Комплекс «Серебряный Бор». Цена продажи — 3 млрд руб.
- ТЦ «Сфера» на Новом Арбате в Москве. Цена продажи — 2,1 млрд руб.
- Офисное помещение 1,2 тыс. м² в небоскребе «Империя» на территории Москва Сити. Цена сделки — 623,4 млн руб.

КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

Руководил Петроградским и Выборгским районными агентствами КУГИ Санкт-Петербурга, был заместителем начальника управления подготовки инвестиционных проектов Департамента экономики городского имущества КУГИ Санкт-Петербурга, занимался профессиональной риелторской деятельностью. С 2004 по 2012 год возглавлял Фонд имущества Санкт-Петербурга, аукционную площадку по продаже государственного имущества СПб.

С 2020 года член координационного совета, председатель комитета по организации торгов «Деловой России».

С 2013 годп — президент, с 2016 года — вице-президент Российской гильдии управляющих и девелоперов.

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Увлечения: лыжные гонки и футбол. Вице-президент Федерации лыжных гонок Санкт-Петербурга.

ВИКТОР ФЕДЯЕВ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР, ВЛАДЕЛЕЦ

Электронная торговая площадка «Межрегиональная
Электронная Торговая Система» (МЭТС)

ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ЭТП МЭТС — это одна из первых в РФ электронных торговых площадок. Позволяет осуществлять сделки купли-продажи, проводить электронные торги и размещать информацию о продуктах и услугах по продаже имущества банкротов, регламентируется 127 ФЗ. На площадке проводятся как банкротные, так и коммерческие торги.

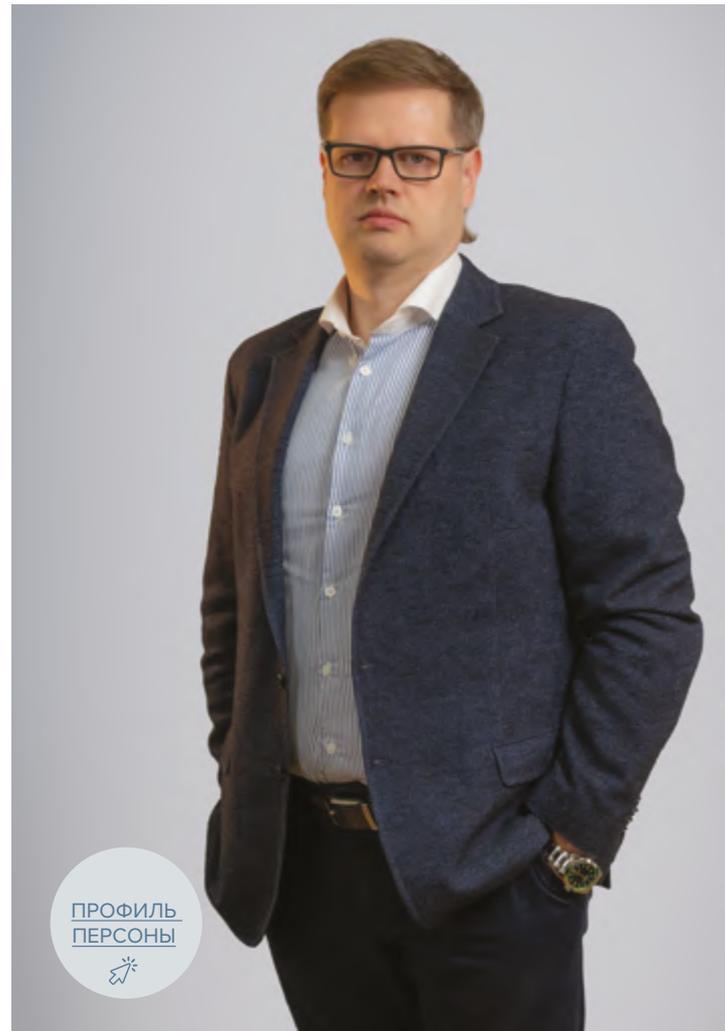
Под управлением команды Виктора МЭТС на протяжении семи лет, с 2015 по 2022 год, является площадкой № 1 в России по совокупным показателям деятельности по данным ЕФРСБ (Единый федеральный реестр сведений о банкротстве). Общая сумма успешных торгов на ЭТП МЭТС 3,3 трлн руб.

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

«Основная задача развития МЭТС — быть еще проще, надежнее и эффективнее для пользователей. Решение любых задач на ЭТП должно происходить в три клика».

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

«Получаю от предпринимательства удовольствие, из туризма — энергию для постоянного развития и насмотренность. Интересуюсь недвижимостью и программированием. Увлекаюсь быстрыми комфортными автомобилями».



ТЕХНОЛОГИИ

| | |
|--------------------------|-----------------|
| Размик Бабасян | стр. 148 |
| Илья Жарский | стр. 149 |
| Дмитрий Коновалов | стр. 150 |
| Кирилл Ноготков | стр. 151 |



РАЗМИК БАБАСЯН

ДИРЕКТОР ПРОЕКТОВ ДЕПАРТАМЕНТА ПО РАБОТЕ
С ПРОБЛЕМНЫМИ АКТИВАМИ

ПАО «Сбербанк»



ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



Si vis rasem para bellum: только серьезным подходом к превентивным мерам можно не допустить худших последствий

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Создание сервиса по проведению собраний и комитетов кредиторов в электронной форме «Электронные собрания Bankro.TECH». В 2022–2023 гг. сервис начал активно использоваться и была сформирована положительная судебная практика по проведению собраний в электронной форме.

 [Подробнее о сервисе «Электронные собрания Bankro.TECH»](#)

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Сделать максимум для развития автоматизации в банкротстве и иных отраслях, чтобы освободить людям время для жизни. Не допустить как можно больше банкротств жизнеспособного бизнеса.

ОБРАЗОВАНИЕ

- Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова
- Академический правовой университет Института государства и права РАН
- Диплом курса подготовки арбитражных управляющих, 2000

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, двое детей, счастлив.

ИЛЬЯ ЖАРСКИЙ

УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР

Экспертная группа Veta

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Автор интернет-проекта «Анатомия убытков» — первого в Рунете специализированного портала для судебных юристов и топ-менеджмента по теме убытков. На портале можно воспользоваться калькулятором упущенной выгоды. После ввода ИНН компании, а также срока приостановки ее деятельности или срока приостановки конкретного контракта и размера выручки компании калькулятор выдает среднюю величину упущенной выгоды для соответствующей отрасли и скорректированный результат для компании с учетом показателей отрасли. Также справочно приводятся: прибыль (убыток) от продаж, чистая прибыль, доля постоянных и переменных расходов в соответствующей отрасли.

У любого судебного спора или конфликта есть выгодное решение. Наша задача — найти его на стыке экономики и права. Экономика рулит



ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

IT-проекты в банкротстве, автоматизация форензика и финансового анализа.

ОБРАЗОВАНИЕ

- Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова (механико-математический факультет), 2009
- Институт фондового рынка и управления, профессиональная переподготовка по специальности «оценка стоимости предприятия (бизнеса)», 2012

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ПРИЗНАНИЕ

- Оценщик I категории, судебный эксперт.
- Председатель подкомитета по банкротству Московской торгово-промышленной палаты.
- Член правления Союза судебных экспертов «Экспертный совет».

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, двое сыновей. Увлечения: мотоцикл, сквош, теннис, гольф, танго, путешествия.



ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



**Все, что не делается,
то не делается!**

ДМИТРИЙ КОНОВАЛОВ

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Русские информационные технологии

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

Продолжить непрерывные улучшения продуктов и сервисов, чтобы сделать арбитражных управляющих счастливее, освободив их от рутинных задач.

НЕМНОГО ЛИЧНОГО

Женат, двое детей.

Увлечения: театр (играет в нескольких спектаклях Муниципального театра «Молодой Человек»), триатлон (многократный финишер «полужелезной» дистанции 113 км).

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

«За семь лет под моим руководством выпустили 28 новых версий программы "Помощник арбитражного управляющего (ПАУ)", а это более 170 существенных улучшений. Мы изменили бизнес-процессы и внедрили ряд технических новшеств, чтобы оптимизировать обслуживание и взаимодействие с клиентами.

Мы гордимся тем, что более половины АУ используют наш продукт в своей повседневной профессиональной деятельности».



[Подробнее о сервисе](#)

«Помощник арбитражного управляющего (ПАУ)»

ОБРАЗОВАНИЕ

- Ижевский государственный технический университет («стратегический менеджмент»), 2004
- German-Russian President's Program (Stuttgart, Bruchsal, Dresden, Berlin)
- Management training courses (business management)
- Федеральная программа подготовки управленческих кадров (направление «Менеджмент»)

КИРИЛЛ НОГОТКОВ

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

- Регистрация в 2022 году нового (первого за пять лет) и первого цифрового СРО АУ «Сириус», которое в настоящее время объединяет более 100 АУ.
- Создание программного обеспечения для СРО АУ, позволяющего автоматизировать как СРО, так и упростить взаимодействие между АУ и СРО, АУ/СРО и кредиторами.
- Создание маркетплейса по торгам Торги-россии.рф.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА

Ассоциация арбитражных управляющих «Сириус»

ДИРЕКТОР

Российский Союз Саморегулируемых Организаций Арбитражных Управляющих

Совершенство достигается не тогда, когда уже нечего прибавить, но когда уже ничего нельзя отнять.

Антуан де Сент-Экзюпери

ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

- Обеспечить взаимодействие дополнительных цифровых сервисов (БанкроТех, ПАУ, Право.ру) в рамках работы программного обеспечения для СРО АУ.
- Развивать институт трансграничного банкротства.
- Покорить Эльбрус с севера.



ПРОФИЛЬ
ПЕРСОНЫ



А

| | |
|----------------|----|
| Акимов Евгений | 32 |
| Алмакаев Денис | 67 |
| Архипов Денис | 68 |

Б

| | |
|-----------------|-----|
| Бабасян Размик | 148 |
| Базаров Дмитрий | 72 |
| Басков Иван | 45 |
| Бештоев Михаил | 8 |
| Бойко Александр | 46 |
| Букина Ирина | 22 |

В

| | |
|--------------------|----|
| Василега Михаил | 47 |
| Василенко Наталья | 48 |
| Власов Николай | 73 |
| Вышегородцев Игорь | 49 |

Г

| | |
|---------------------|----|
| Герасименко Валерия | 50 |
| Гулин Иван | 74 |
| Гусев Иван | 51 |
| Гусева Татьяна | 52 |

Д

| | |
|--------------------|----|
| Домнин Сергей | 53 |
| Дубенецкий Дмитрий | 33 |
| Дудко Алексей | 75 |

Е

| | |
|------------------|-----|
| Егоров Андрей | 128 |
| Еременко Валерий | 78 |
| Ефремов Владимир | 129 |

Ж

| | |
|--------------|-----|
| Жарский Илья | 149 |
|--------------|-----|

З

| | |
|------------------|-----|
| Завьялов Сергей | 34 |
| Зайцев Олег | 130 |
| Зайцев Роман | 79 |
| Замалаев Павел | 54 |
| Захаров Григорий | 80 |

И

| | |
|------------------|----|
| Иванов Александр | 35 |
| Иванова Юлия | 81 |
| Игумнов Дмитрий | 55 |
| Ионкис Леонид | 82 |

К

| | |
|---------------------|----|
| Каверзина Анастасия | 56 |
| Капкаев Денис | 24 |

| | |
|-------------------|-----|
| Карелина Светлана | 131 |
|-------------------|-----|

| | |
|------------------|----|
| Карпенко Алексей | 83 |
|------------------|----|

| | |
|----------------|----|
| Кирсанов Павел | 87 |
|----------------|----|

| | |
|-------------------|----|
| Клеточкин Дмитрий | 88 |
|-------------------|----|

| | |
|-----------------|----|
| КнUTOва Варвара | 89 |
|-----------------|----|

| | |
|----------------|----|
| Ковалев Сергей | 90 |
|----------------|----|

| | |
|-------------------|-----|
| Коновалов Дмитрий | 150 |
|-------------------|-----|

| | |
|---------------|----|
| Кононов Давид | 91 |
|---------------|----|

| | |
|----------------|---|
| Коцюба Наталья | 9 |
|----------------|---|

| | |
|-----------------|----|
| Красников Антон | 92 |
|-----------------|----|

| | |
|-----------------|----|
| Крупский Андрей | 93 |
|-----------------|----|

| | |
|-------------------------|----|
| Крутильников Константин | 94 |
|-------------------------|----|

| | |
|-------------|----|
| Кукин Артем | 95 |
|-------------|----|

Л

| | |
|---------------|----|
| Лагода Максим | 57 |
|---------------|----|

| | |
|---------------|----|
| Ланцов Андрей | 58 |
|---------------|----|

| | |
|----------------|----|
| Лелюх Владимир | 36 |
|----------------|----|

| | |
|--------------|----|
| Лисин Сергей | 96 |
|--------------|----|

| | |
|----------------|----|
| Литовцева Юлия | 97 |
|----------------|----|

| | |
|-------------------|----|
| Локтаев Александр | 98 |
|-------------------|----|

| | |
|-----------------|-----|
| Лотфуллин Радик | 132 |
|-----------------|-----|

М

| | |
|--------------|----|
| Махонин Юрий | 99 |
|--------------|----|

| | |
|------------------|----|
| Мельников Андрей | 10 |
|------------------|----|

| | |
|------------------|----|
| Мехряков Дмитрий | 37 |
|------------------|----|

| | |
|----------------|-----|
| Минубаев Ильяс | 143 |
|----------------|-----|

| | |
|----------------|-----|
| Михальчук Юлия | 133 |
|----------------|-----|

| | |
|--------------|-----|
| Мохова Елена | 134 |
|--------------|-----|

Н

| | |
|-------------|----|
| Негрей Юрий | 38 |
|-------------|----|

| | |
|----------------|-----|
| Никитина Ольга | 135 |
|----------------|-----|

| | |
|-----------------|-----|
| Ноготков Кирилл | 151 |
|-----------------|-----|

О

| | |
|-------------------|-----|
| Олевинский Эдуард | 100 |
|-------------------|-----|

П

| | |
|---------------|-----|
| Павлов Андрей | 101 |
|---------------|-----|

| | |
|-------------------|----|
| Перепечин Дмитрий | 39 |
|-------------------|----|

| | |
|-----------------|----|
| Подносова Ирина | 26 |
|-----------------|----|

| | |
|-------------------|-----|
| Покрышкин Николай | 103 |
|-------------------|-----|

Р

| | |
|--------------|----|
| Разумов Иван | 28 |
|--------------|----|

| | |
|---------------------|-----|
| Русаконский Климент | 104 |
|---------------------|-----|

С

| | |
|-----------------|-----|
| Савосько Сергей | 105 |
|-----------------|-----|

| | |
|-----------------|-----|
| Савченко Даниил | 106 |
|-----------------|-----|

| | |
|--------------|----|
| Сачев Михаил | 59 |
|--------------|----|

| | |
|---------------------|----|
| Селиванов Александр | 11 |
|---------------------|----|

| | |
|--------------------|----|
| Сичевой Константин | 60 |
|--------------------|----|

| | |
|--------------|-----|
| Смирнов Иван | 107 |
|--------------|-----|

| | |
|----------------|-----|
| Смирных Андрей | 136 |
|----------------|-----|

| | |
|-------------------|----|
| Солдатенков Вадим | 12 |
|-------------------|----|

| | |
|-------------------|-----|
| Степаненко Андрей | 144 |
|-------------------|-----|

| | |
|----------------|-----|
| Стрижак Максим | 108 |
|----------------|-----|

| | |
|-----------------|-----|
| Суворов Евгений | 137 |
|-----------------|-----|

| | |
|-------------------|----|
| Сырвачева Людмила | 61 |
|-------------------|----|

| | |
|-------------|----|
| Сычев Антон | 62 |
|-------------|----|

Т

| | |
|----------|-----|
| Тай Юлий | 112 |
|----------|-----|

| | |
|---------------|-----|
| Тесис Дмитрий | 113 |
|---------------|-----|

| | |
|--------------|----|
| Торосов Илья | 13 |
|--------------|----|

Ф

| | |
|--------------------|-----|
| Файзрахманов Карим | 114 |
|--------------------|-----|

| | |
|---------------|-----|
| Федяев Виктор | 145 |
|---------------|-----|

| | |
|-----------------|-----|
| Филиппов Никита | 115 |
|-----------------|-----|

Х

| | |
|---------------|-----|
| Хлюстов Павел | 116 |
|---------------|-----|

Ч

| | |
|---------------------|----|
| Чекмышев Константин | 16 |
|---------------------|----|

| | |
|----------------|-----|
| Червец Евгения | 117 |
|----------------|-----|

| | |
|------------------|-----|
| Черненко Дмитрий | 118 |
|------------------|-----|

Ш

| | |
|------------------|-----|
| Шайдуллин Айнура | 138 |
|------------------|-----|

| | |
|-----------|-----|
| Шоч Ирина | 119 |
|-----------|-----|

| | |
|----------------|----|
| Шуваров Рустам | 63 |
|----------------|----|

Ю

| | |
|-------------|-----|
| Юков Андрей | 120 |
|-------------|-----|

| | |
|---------------|-----|
| Юхнин Алексей | 139 |
|---------------|-----|

Я

| | |
|----------------|-----|
| Яковлев Андрей | 121 |
|----------------|-----|

RE:АКТИВАЦИЯ



ЦИКЛ ДЕЛОВЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

ROAD SHOW СТРЕССОВЫХ АКТИВОВ



БОРОДИН
И ПАРТНЕРЫ

ТЫ ПО ПРАВУ НЕ ОДИН

АДВОКАТСКАЯ КОНТОРА «БОРОДИН И ПАРТНЕРЫ»
СОЗДАНА В 1991 ГОДУ, ЧТОБЫ ЗАЩИЩАТЬ ПРАВА БИЗНЕСА



На правах рекламы. Рекламодатель:
Московская коллегия адвокатов
«Бородин и Партнеры», ИНН 7718509580