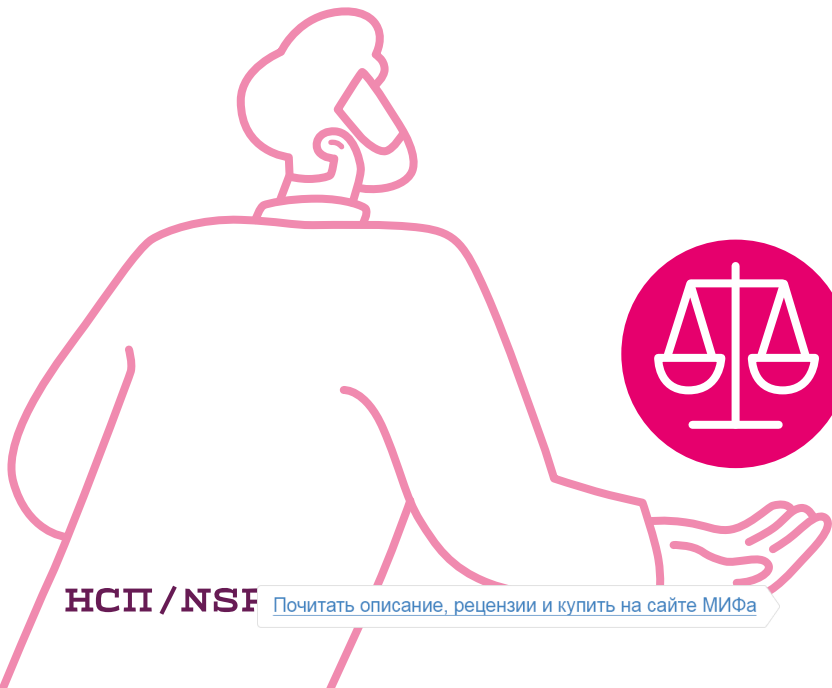




НАВИГАТОР РИСКОВ ДИРЕКТОРА И БЕНЕФИЦИАРА



НСИ / NSF

[Почитать описание, рецензии и купить на сайте МИФ](#)

МИ∞

УДК 005.334:347.5
ББК 65.291.21
Н15

Авторы:

*Р. В. Макаров, А. М. Григорян, А. В. Скоробогатько, И. А. Чувакин,
С. И. Бахмисов, Д. И. Зуйкова, А. Д. Игнатъева, И. В. Джеголя,
С. Л. Папакина, Е. Д. Минина*

Н15 Навигатор рисков директора и бенефициара / Р. В. Макаров, А. М. Григорян, А. В. Скоробогатько и др. — Москва : МИФ, 2026. — 144 с. : ил.

ISBN 978-5-00281-378-0

Управленческие решения почти всегда связаны с риском, но некоторые из них могут привести к личным финансовым последствиям для директора или собственника бизнеса.

В этом навигаторе адвокаты НСП (NSP) объясняют, в каких случаях руководителей привлекают к ответственности по обязательствам компании, какие обстоятельства оценивают суды и что можно сделать для защиты своих интересов. Практические рекомендации основаны на законодательстве и анализе судебной практики. Книга поможет лучше ориентироваться в правовых рисках и учитывать их еще на этапе принятия решений.

УДК 005.334:347.5
ББК 65.291.21

Все права защищены.
Никакая часть данной книги
не может быть воспроизведена
в какой бы то ни было форме
без письменного разрешения
владельцев авторских прав.

ISBN 978-5-00281-378-0

© Оформление. ООО «МИФ», 2026

[Почитать описание, рецензии и купить на сайте МИФа](#)

СОДЕРЖАНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ.....	5
------------------	---

01 ОТВЕТСТВЕННОЕ ЛИЦО

1.1. Директора и собственники компаний.....	9
1.2. За что отвечают директора и бенефициары.....	11

02 ДИРЕКТОР

2.1. Риски номинального директора. Инструменты защиты	16
2.2. Юридические механизмы, ограничивающие ответственность директора	20
2.3. Граница между личными активами директора и имуществом компании	24
2.4. Система управления и документооборот	32
2.5. Советы по договорной работе	38
2.6. Ответственность за заключение невыгодных сделок	46
2.7. Система «красных флагов»: как настроить раннее предупреждение рисков	56
2.8. Конфликт интересов	63

03 БЕНЕФИЦИАР

3.1. Наиболее часто задаваемые вопросы бенефициаров.....	71
3.2. Сделки, расходы и активы	85
3.3. Доступ к информации и контроль.....	87

04 БАНКРОТСТВО КОМПАНИИ

4.1. Как действовать, чтобы не усугубить кризис	94
4.2. Стратегии защиты в делах о банкротстве	104
4.3. Субсидиарная ответственность	111

05 ЛИЧНОЕ БАНКРОТСТВО

5.1. Стоит ли заранее готовиться к личному банкротству	127
5.2. Какие сделки могут оспорить и в какой срок	130
5.3. Когда стоит заключать брачный договор	134
5.4. Иммунитет в отношении единственного жилья и критерии роскошного жилья	136
5.5. Что сделать, чтобы суд освободил от долгов по итогам банкротства	138

ОБ АВТОРАХ	140
-------------------------	-----

ПРЕДИСЛОВИЕ

[Почитать описание, рецензии и купить на сайте МИФа](#)

Перед вами навигатор о рисках и ответственности лиц, которые каждый день принимают бизнес-решения, — это директора и собственники бизнеса. Мы постарались сделать его полезным, простым и честным. Здесь нет теории. Только практические советы и рабочие инструменты, которые можно применять сразу.

Если нужна подробная аналитика — обращайтесь, мы с радостью подготовим персональную презентацию или проведем семинар.

Для кого навигатор

Он не для юристов, а для предпринимателей, собственников бизнеса, профессиональных управленцев и всех, кто хочет разобраться в системе правовой ответственности и рисков в бизнесе.

О чем навигатор

- 1 | Это практическое руководство, а не юридическое заключение. В книге нет разбора законов и судебных кейсов.
- 2 | Рекомендации, приведенные в навигаторе, снижают риски ответственности, но не дают стопроцентной гарантии. Каждая ситуация уникальна, и суд может принять неожиданное решение.
- 3 | Советы универсальны и подходят как для малого бизнеса, так и для крупного холдинга. Но решение точечных проблем может потребовать индивидуального подхода.
- 4 | Фокус навигатора направлен на управленческие и гражданско-правовые риски. Уголовная ответственность, отмыwanie денег, «фирмы-однодневки» и криминальные схемы остаются за рамками этого навигатора.

- 5 | Все рекомендации основаны на законе и честных правилах игры. Если вы ищете схемы по уходу от ответственности или выводу активов — это не ваш навигатор.
- 6 | Рекомендации заданы как базовые ориентиры. Используйте их с опорой на собственный опыт управления бизнесом. Вы лучше знаете свое дело.
- 7 | Информация в навигаторе актуальна на середину 2026 года. Законы и практика меняются. То, что работает сегодня, может устареть через полгода. Проверяйте актуальность перед важными решениями.

Источник статистических данных

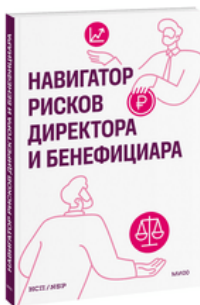
Мы использовали статистические данные Судебного департамента при Верховном Суде Российской Федерации, сведения Федресурса, а также данные аналитики и мониторинга судебной практики, подготовленные компанией «Аверта Групп» (Averta Group).

Благодарим команду «Аверта Групп» (Averta Group) за помощь в сборе, обработке и анализе данных, использованных при подготовке нашего навигатора.

Где следить за обновлениями

У нас есть телеграм-канал @nsplaw. Там мы регулярно публикуем свежие разборы, полезные материалы и обновления судебной практики по разным тематикам.

Приятного чтения и полезных инсайтов!



Почитать описание и заказать
в МИФе

Смотреть книгу

Лучшие цитаты из книг, бесплатные главы и новинки:

Взрослые книги:

